



TOGETHER
for a sustainable future

OCCASION

This publication has been made available to the public on the occasion of the 50th anniversary of the United Nations Industrial Development Organisation.



TOGETHER
for a sustainable future

DISCLAIMER

This document has been produced without formal United Nations editing. The designations employed and the presentation of the material in this document do not imply the expression of any opinion whatsoever on the part of the Secretariat of the United Nations Industrial Development Organization (UNIDO) concerning the legal status of any country, territory, city or area or of its authorities, or concerning the delimitation of its frontiers or boundaries, or its economic system or degree of development. Designations such as “developed”, “industrialized” and “developing” are intended for statistical convenience and do not necessarily express a judgment about the stage reached by a particular country or area in the development process. Mention of firm names or commercial products does not constitute an endorsement by UNIDO.

FAIR USE POLICY

Any part of this publication may be quoted and referenced for educational and research purposes without additional permission from UNIDO. However, those who make use of quoting and referencing this publication are requested to follow the Fair Use Policy of giving due credit to UNIDO.

CONTACT

Please contact publications@unido.org for further information concerning UNIDO publications.

For more information about UNIDO, please visit us at www.unido.org

DE... RESERVADA

09050

DE/ID/SER.A/110
27 febrero 1973
Español

ASISTENCIA A LA INDUSTRIA DE CUERO*

DE/COLO/110

COLOMBIA

Informe Técnico: Curtición de pieles de ganado bovino y curtición
y acabado de pieles ovinas y cabrinas

000003

Preparado para el Gobierno de Colombia por la
Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial,
en calidad de organismo de ejecución del
Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo

Basado en la labor del Sr. Erik C. Onshuus, experto en curtición de
pieles de ganado bovino y curtición y acabado de pieles ovinas y
cabrinas

Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial
Viena

* El presente informe no ha pasado por el servicio de ediciones de la
Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial.

id.72-1241

1. The first part of the document is a list of names of persons who have been appointed to the various positions of the Board of Directors of the Corporation. The names are as follows: (List of names follows)

RESUMEN

El proyecto titulado "Asistencia a la industria de cuero" (SI/COL/75/819), fue aprobado en noviembre de 1976, junto con una contribución de 110,500 dólares del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial (PNUD). La Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial (ONUDI) fue designada como organismo de ejecución.

El objetivo del proyecto consiste en asistir a las industrias manufactureras de artículos de cuero en sus métodos de producción, productividad y control de calidad, así como analizar y proponer nuevas posibilidades que permitan principalmente la exportación de artículos de cuero y el mejoramiento de la calidad de las pieles.

El experto en curtición de pieles de ganado bovino y curtición y acabado de pieles ovinas y cabrinas visitó durante el período de su contrato de seis meses un total de 249 pequeñas curtiembres distribuidas en todo Colombia. Estas curtiembres trabajan con métodos muy rústicos, contando solamente con pozos, o máximo uno o dos bombas. En algunas concentraciones de curtiembres se encuentran máquinas como divididora y rebajadora. Es en el caso de "San Benito" (Bogotá), Pasto, Belén (Nariño), en Viejo Caldas, Medellín y Villapinzón. Concentraciones como Santa Rosa (Boyacá), la Seja, Entre Ríos, Cuche y Mongui no tienen acceso a ninguna maquinaria.

El nivel técnico está fluctuando desde lo más primitivo hasta suficientemente alto para producir cuero de calidad para exportación. Sin embargo, en casi todas las curtiembres existe una falta total de control de proceso. En cada región se encuentran fallas que se tratan más detalladamente después en este informe.

Otro aspecto que necesitará mucha atención en el futuro, es la parte administrativa. Muy pocos curtidores conocen contabilidad, y en muchos casos están trabajando con pérdida creyendo que el oficio da utilidad.

El mercadeo y la adquisición de reactivos son problemas en algunas partes del país. Como ejemplo del mercadeo se puede mencionar que mientras los curtidores en el Huila y en Popayán venden una piel curtida con pelo en \$Col 1.500 a 2.000 (\$US 37,50-50,00), los curtidores en Boyacá las venden en máximo \$Col 800 (\$US 20) siendo la calidad la misma.

Por otro lado hay escasez de cuero para muebles del tipo colonial en algunas partes, mientras curtidores en otras partes tienen dificultades en vender este mismo tipo de cuero.

Aunque el tiempo ha sido demasiado limitado, el experto se siente contento escuchando manifestaciones de clientes, entre ellos Artesanías de Colombia, de que la calidad del cuero producido después de la visita del experto ha mejorado mucho. Sin embargo, la necesidad para asesoría técnica y administrativa es tan grande que solamente con una asesoría organizada y continua se puede esperar un aumento sustancial en la calidad del cuero en el futuro.

Hay que subrayar que estos pequeños curtidores producen en muchos casos tipos de cuero con cierta demanda que no se puede producir en la industria grande.

Todo el programa, con sus viajes, visitas y seminarios, fue coordinado por el Ministerio de Desarrollo Económico, en colaboración con el Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA), Artesanías de Colombia y el Fondo de Promoción de Exportaciones (PROEXPO), por lo cual el experto expresa sus agradecimientos.

INDICE

<u>Capítulo</u>		<u>Página</u>
	INTRODUCCION	6
I.	EL TRABAJO REALIZADO	7
II.	ANOMALIAS ENCONTRADAS	18
III.	RECOMENDACIONES	23
Anexo.	Descripción de puesto	27

INTRODUCCION

El proyecto titulado "Asistencia a la industria de cuero" (SI/COL/75/819), fue aprobado en noviembre de 1976, junto con una contribución de 110,500 dólares del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial (PNUD). La organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial (ONUDI) fue designada como organismo de ejecución.

El objetivo del proyecto consiste en asistir a las industrias manufactureras de artículos de cuero en sus métodos de producción, productividad y control de calidad, así como analizar y proponer nuevas posibilidades que permitan principalmente la exportación de artículos de cuero y el mejoramiento de la calidad de las pieles.

Colombia tiene una exportación de artículos de cuero que durante los últimos años ha tenido un crecimiento sustancial. Con el fin de mejorar la calidad en el campo marroquinería, el experto de la ONUDI, señor Jelko A. Rant, vino en dos oportunidades, en enero de 1974 y en marzo de 1977. En su último informe^{1/} el señor Rant recomendó la llegada de tres expertos, uno en curtición y dos en marroquinería, cada uno en misión de seis meses.

El experto en curtición de pieles de ganado bovino y curtición y acabado de pieles ovinas y cabrinas cumplió su misión del 31 de julio al 29 de diciembre de 1978. Sus funciones se describen en el anexo.

^{1/} DP/ID/SER. B/108.

I. EL TRABAJO REALIZADO

El programa para la asesoría para las pequeñas curtiembres fue establecido como sigue :

El barrio " San Benito " , Bogotá ,	Julio 31 a Agosto 18
Nariño	Agosto 21 a Septiembre 15
Popayán	Septiembre 18 a Septiembre 22
Valle del Cauca	Septiembre 25 a Octubre 6
Bogotá	Octubre 9 a Octubre 13
Risaralda	Octubre 16 a Octubre 27
Antioquia	Octubre 30 a Noviembre 10
Bogotá	Noviembre 13 a Noviembre 17
Boyacá	Noviembre 20 a Diciembre 8
Pitalito	Diciembre 11 a Diciembre 15
Bogotá	Diciembre 18 a Diciembre 29

La primera parte en " San Benito " fué de un éxito muy limitado , por que se -
encontró con muy poca asistencia por la asesoría . Esta falta de participación tiene
varias explicaciones . Primero , varios de los curtidores se quedaron sin ser avisa-
dos . Pero también es parte de un proceso durante varios años , durante los cuales
se han dictado cursos con regularidad , primero por parte del experto y luego por
parte de técnicos de laboratorios internacionales . Al principio se encontró muy -
buena asistencia , pero poco a poco el interés y la participación ha disminuído .

Se efectuaron asesorías completas en cinco curtiembres , con la asistencia de algunos pocos interesados . La parte práctica en estos talleres fué exitosa , en cuanto se elaboraron cueros a mas bajo costo y con una mejor calidad , introduciendo el control de procesos para la posible reproducción .

Adicionalmente el experto dió consultas parciales a otros 28 a 30 curtidores , pero comparado con el número total de curtiembres en el barrio , cerca de 170 , el interés fué limitado .

El martes 8 de Agosto y el jueves 10 de Agosto el experto dictó seminarios a un grupo de artesanos en Artesanías de Colombia . La participación y el interés mostrado fué buena . Se habló sobre calidades de los cueros , los tipos de cuero para escoger para diferentes artículos , cuales son los defectos que son producidos en las curtiembres y cuales son los defectos debidos a las pieles crudas .

Del 21 de Agosto al 15 de Septiembre , se desarrolló el programa correspondiente a Nariño , cumpliendose en la siguiente forma :

1. Agosto 21 - 22 y Septiembre 13 - 15 en la ciudad de Pasto .
 2. Agosto 23 a Septiembre 12 en la población de Belén .
1. Por solicitud de PROEXPO y Artesanías de Colombia , se efectuaron sendos - contactos con los artesanos del cuero en Pasto . Para tal fin se programaron dos reuniones , con asistencia de más de 30 personas interesadas en las infor -

maciones y plantear sus problemas .

Se planteó la necesidad de conformar una asociación , idea que la aceptaron, formando la " Asociación de Artesanos de los barrios sur orientales de Pasto ".

2. Desde el 23 de Agosto o 12 de Septiembre , se llevó a cabo la asesoría en la población de Belén , en la siguiente forma :

a. Conferencias nocturnas en el salón comunal .

b. Prácticas diurnas en las curtiembres .

a. Las conferencias se dictaron de 7 a 8:30 p.m. , explicando las razones por las cuales se utilizan los diversos reactivos químicos en la curtición, los resultados de éstos en el proceso de curtido , y con énfasis en el control de procesos .

Los dos últimos días se analizaron los costos totales de producción , comparando el proceso practicado por el experto con el método tradicional , llegando a la feliz conclusión que la utilidad obtenida con el nuevo sistema es cerca de 5 veces mayor . Asistieron un promedio de 30 personas , casi todos dueños de curtiembres .

b. Se realizaron en 15 curtiembres , con asistencia por medio de 45 personas . Se efectuaron todos los procesos en la producción de cuero , desde remojo hasta recorte .

Se obtuvo una reducción en el tiempo empleado del 50% con respecto

al anterior sistema tradicional , puesto que de 5 semanas se redujo a sólo 15 a 16 días , con mejor calidad en el cuero obtenido y por consecuencia un mejor precio en venta .

Existe en Belén una máquina divididora que importaron desde Alemania hace un año , la que estaba trabajando defectuosamente ya que dividía el cuero desparejo . Se le hicieron ajustes a la cuchilla y en la actualidad divide uniformemente el cuero , consiguiendo mayor utilidad del área total del cuero , con espesores uniformes . Esta situación corrigió un desperdicio innecesario .

Al final el experto hizo encargar los implementos necesarios para el control de los procesos , dejando instrucciones para su uso .

En Belén el agua al parecer contiene alumbre , lo cual provoca alguna dificultad en el trabajo antes del curtido al cromo . Sin embargo hay que esperar los resultados de un examen completo del agua antes de hacer recomendaciones para su tratamiento .

En Pasto se visitaron 5 curtiembres , aprovechando para proponer algunos cambios en los procedimientos normales . Estas curtiembres son mucho más adelantadas que las en Belén , y sólo fué necesario con algunos ajustes .

En parte del tiempo en Nariño el experto fué acompañado por el instructor Cristobal Yara de Artesanías de Colombia .

Durante la semana Septiembre 18 a Septiembre 22 , el experto adelantó trabajo en ciudad de Popayán , acompañado por el instructor del SENA en curtición , Jorge Enrique Leon . Dicho funcionario fue a Europa por tres meses con beca de ONUDI, los cuales fueron bien aprovechados , en cuanto el instructor ya tiene ideas muy - positivas para el adelanto y el desarrollo del taller y para reformas en la enseñanza .

El experto pasó las mañanas esta semana dictando curso a los estudiantes de curtición. Vale la pena destacar que el Centro del SENA estaba cerrado por toda la semana - por falta de agua , y que los alumnos del taller de curtición vinieron exclusivamente para recibir las clases del experto .

Por las tardes se visitaron un total de siete curtiembres . Se discutieron los problemas de producción y su solución . Además estos curtidores tienen dos problemas adicionales : lo folto de la máquina divididora , y el segundo lo dificultad en conseguir reoctivos .

Para dividir las pieles los curtidores de Popayán tienen que ir a Cerrito , vale , donde el precio esta muy elevado , 70 pesos por piel en comparación con 10 cobrado en COMAC en Bogotá . La calidad del trabajo tampoco es de primera . Con el gerente regional del SENA se discutió la posibilidad para que el SENA instale una divididora para el servicio de los curtidores . Sólomente en la ciudad de Popayán se puede - contar con aproximadamente 1.000 pieles al mes para dividir , y en cobrar \$ 30 por piel también éste sería económicamente justificable .

El experto visitó una tarde las nuevas instalaciones del matadero en Popayán en compañía con el gerente regional del SENA y el Secretario de Hacienda de Popayán , doctor Felipe Valencia .

La última tarde el experto se reunió con representantes tanto de los curtidores como de zapateros y marroquineros para discutir problemas comunes .

Durante las semanas Septiembre 25 a Octubre 6 se visitaron las curtiembres en la zona Cerrito , Valle, hasta Buga , en un total de 38 . El experto fué acompañado por el curtidor Carlos H. Doncel , una persona muy interesada en mejoramientos en la producción del cuero . Además goza de gran confianza y se mostró ser un - alumno con muchas facilidades para aprender .

Los pequeños curtidores en esta zona producen sólomente forro curtido al cromo . Con éste na hay mayores problemas del indole técnica en las curtiembres . La mayoría inclusive tiene conocimientos suficientes para producir otros artículos . Sin embargo , una gran parte de las pieles se dañan en la dividida , que está efectuada en la misma fábrica que divide para los curtidores de Popayán .

Por descuida , y por ahorrar cuchilla en la máquina , se dañan la gran parte de los pieles , que por esa no sirven para otros artículos diferentes al forro . También la carnaza sale de la máquina de calidad inferior por ser dividida con la cara de carne hacia abajo , así reduciendo la resistencia .

Otro factor que influye en la selección de artículo producido es la necesidad de vender toda la producción al contado , por falta de capital de trabajo . Este - esta aprovechado por los compradores que compran el cuero a un precio mínimo . .

Por las noches se dictaron clases sobre el aspecto teórico explicando sobre los controles de proceso . La asistencia por medio fué de 30 personas .

Los días entre Octubre 16 y Octubre 27 se pasaron en el " Viejo Caldas " . Los promotores en esta zona fueron los dueños de la fábrica de guantes industriales " Yack Man " en Pereira , la señora Lina de Orozco y doctor Carlos Orozco . El interés - de los promotores se radica en la mala resistencia de la carnaza que se utiliza para los guantes . Esta mala resistencia se debe principalmente a la mala dividida , efectado por lo general en Cerrito , Valle , y a veces también por exceso de cal .

El curtidor Isidro Betancour de Cartago , dejó su fábrica a disposición para efectuar prácticas . Sin embargo , los curtidores necesitan trabajar y la asistencia no fué masiva y permanente . Por tal motivo el experto visitó cada curtidor en su curtiembre , y así se logró una asesoría más efectiva .

Básicamente los errores cometidos en las fábricas en el " Viejo Caldas " se deben a falta de conocimientos a los reactivos y como funcionan , y con algunas explica-ciones los cueros mostraran una mejoría en la calidad .

Se encontró una buena colaboración por parte del SENA , que todos los días , con excepción para la visita a Armenia , prestó transporte . La visita a Armenia se efec-

tuó en la camioneta de " Yack Man " .

La visita a Antioquia tomó lugar entre Octubre 30 y Noviembre 10 .

Se visitaron fábricas en Medellín , Guarne , Entre Rios y La Sejo .

Las tres pequeñas fábricas en Medellín gozan de asesoría permanente de los tenicos de los laboratorios internacionales que tienen su sede en la ciudad , y sólamente lo curtiembre " Estrella necesitaba intervención por parte del experta .

Característico para Antioquia es un tremendo temor por los obreros y por las obligaciones económicas relacionados . El resultado es que la capacidad instalada se - utiliza únicamente en muy bajo grado . Más fácil se observó éste en Guarne , donde la curtiembre produce por semana lo que pueden producir al día en cuanto a equipo .

La producción en Antioquia esta más variada que en otras regiones . Se produce cuero técnico , vaqueta al cromo para guantes de trabajo y cuero al tanino para muebles . Estos últimos se curten en forma de bolso , cosiendo las pieles , llenandolas con cortezo y extracto agotado . Luego se cierra la bolsa , se coloca en tanques y se colocan piedras por encima . El curtido este completo en tres días .

En las curtiembres rurales no conocían contrales de procesos , pero se mastraron - muy interesados en aprender .

Además de las curtiembres visitadas en Antioquia hay producción de cuero en Sonson , en Santa Rosa y entre las poblaciones .

Durante las visitas en Antioquia el experto fué acompañado por un supervisor , dos asesores de empresa y un instructor del SENA , entidad que también dejó a disposición un carro con chofer . El último día se hizo una mesa redonda con el Jefe de Promoción Rural y los participantes en las visitas , sacando la conclusión que hay mucho por hacer en el campo y que sería ventajoso que uno o dos instructores se especializan en curtición en el taller del SENA en Popayán .

Después de Antioquia el experto fué a visitar Boyacá donde hay curtiembres en Mongui , Cuche y Santa Rosa . Se producen cueros para balones , para carpa , vaquetas al tanino para muebles y cuero con pelo . Las curtiembres en esta zona , apesar de que varios cuentan con bambos , son de los más primitivos en la república por estar lejos de citias donde hay maquinaria . También hay grandes dificultades en conseguir reactivos, y en la venta . Como ejemplo se puede mencionar que mientras curtidores en otras partes venden cuero con pelo en \$ 1.500 a 2.000 (US\$ 37.50 - 50) , los curtidores en Boyacá no consiguen más que \$ 800 (US\$ 20) , siendo la calidad la misma .

El experto vió como la primera necesidad la formación de una asociación , que se logró con la ayuda del SENA , que se encargó de hacer todos los tramites para la formación y también lo necesario para conseguir financiación para máquinas .

El experto fué acompañado por un instructor del SENA que el año entrante va para especialización en curtido .

En el pueblo Villapinzon en Cundinamarca existen aproximadamente 70 curtiembres de las cuales el experto visitó 18 durante los días Noviembre 30 a Diciembre 8 . El cuero producido se vende para forro , vaqueta para guantes y para confección de - baja calidad , todo con el mismo procedimiento , sólo clasificado según la calidad de la piel . También se produce cuero para muebles con la misma técnica que se uti liza en Entre Rios en Antioquia y en Cuche en Boyacá .

Debido a la cercanía a Bogotá , donde varios de los curtidores han participado en - cursos dictados en el barrio " San Benito " , los problemas basicamente fué por falta de conocimientos básicos y por falta de control en los procesos .

El primer día el experto fué introducido a los curtidores por el señor José Siabato , productos de guantes industriales , y durante las visitas acompañado por el curtidor José Barrero .

La última semana de visitas el experto pasó en Huila , por pedido de Artesanías de Colombia , acompañado por el instructor Cristobal Yara , que también estaba con el experto parte del tiempo en Belén , Nariño , - Se visitaron tres curtiembres en Pititalito , una en San Agustin y una en Saladoblanco . Los niveles de tecnología en estos citios varia mucho pero todos mostraron mucho interés en aprender .

Aunque el experto visitó durante el tiempo de contrato más que 200 curtiembres , se quedan todavía casi el mismo número de establecimientos sin conocer . El tiempo dedicado a cada uno también fué muy corto ; sin embargo se ha visto que el -

cuero producido después de la visita del experto se ha mejorado en calidad .

Hay que sub - rayar que en comparación con todo lo que se debe hacer en este campo , lo que fué hecho por el experto es muy poco , y existe una gran necesidad para seguir el trabajo ya empesado , aprovechando el interés mostrado por los curtidores para aprender y para mejorar la calidad del cuero producido .

II. ANOMALIAS ENCONTRADAS

1. - La Calidad de las Pieles Crudas .

Este triste capítulo constituye uno de los más graves problemas para la industria del cuero en Colombia . Las pérdidas por causa de mala calidad de las pieles son por lo menos 10 a 12 millones de dolares al año .

Los defectos pueden haber sido conseguido antes o después de la matanza - del animal .

A los primeros pertenecen en la primera linea las marcas de hierro caliente , siempre colocadas en la mejor parte de la piel . En una ocasión se encontro una piel con nada menos que 18 marcas .

En segundo lugar vienen los daños hechos por el nuche y la garrapata . Aunque se puede observar un mejoramiento sustancial en este campo desde la primera misión del experto en Colombia (1.964 - 65) , todavía las pérdidas - provocadas por este mal son de mucha consideración .

De otros daños se pueden mencionar rayones de cuernos , de alambre de púa y de arbustos , - marcas de pintura con ácido y quemaduras provocadas por falta de aseo del animal .

Por el otro lado las pieles salen muy dañadas de los matarifes , porque los mataderos efectúan el desuello con cuchillas muy puntiagudas . En vano se han hecho campañas para cambiar el sistema , y las mejoras que se veen son pequeñas . Sin embargo , los frigoríficos nuevos estan equipados con buena - maquinaria , y lentamente tiene que venir el cambio .

Los daños en la piel por mala conservación ya no se observan con mucha frecuencia, y cuando ocurren, generalmente son causados en las curtiembres debida a que el curtidor compra las pieles crudas sin sal y las guarda por varios días en su curtiembre sin tomar precauciones para conservarlas.

Hay mucho interés por parte de instituciones oficiales en el mejoramiento de las pieles crudas, y se hacen campañas para contralor el nuche y la garrapato. También el gobierno ve la necesidad de mejorar la técnica del desuello.

2. Pesas y Medidas

Oficialmente las pieles crudas se venden por peso, el precio actual es de \$ 23. - /kilogr. (US 0.575/kg.). La industria grande y mediana, por lo menos en parte, consiguen sus pieles en esta forma. En muchos casos hay que pagar un adelanto para asegurarse la materia prima, porque existe escasez de pieles. El pequeño curtidor, que no está en capacidad de pagar para asegurarse pieles, no solamente tiene que comprar lo que hay en el mercado, sino tiene que comprar por unidad a un precio de \$ 750 o 800 por piel que no alcanza los 30 kgrs.

Por Decreto del gobierno el cuero curtido debe ser vendido por decimetro cuadrado en el mercado nacional. Sin embargo, este decreto no se respeta y la mayor parte del cuero se vende por pie cuadrado. Este pie no es el pie internacional, sino 28 x 28 cms conocido como pie burgues o pie español. En algunos casos se encuentra la medida 26 x 26 cms. No exis-

te control oficial sobre estas medidas .

3. Rentabilidad y Financiación .

La capacidad instalada sólo se utiliza en una pequeña parte .
Esto se debe por un lado la escasez de las pieles crudas , y por otra la falta de capital de trabajo . - Es cierto que existen posibilidades para obtener prestamos tanto para la compra de equipos como para capital de trabajo , pero necesariamente se exigen ciertos estudios económicos y un tramite algo complicado . Para el curtidor que muchas veces no sabe mucho más que firmar su nombre y nada de contabilidad y cálculos de costo, le parece tan difícil que prefiere seguir en el mismo nivel de lucha de siempre .

La gran mayoría no piensan en el valor de trabajo propio , ni el de la familia ; tampoco incorporan gastos de luz , agua , ni arriendos . El precio lo ponen al azar , según la demanda del producto y el costo de la materia prima : piel y reactivos , a lo mejor , lo que quiere pagar el intermediario . Se queda contenta si después de comprar mas pieles y reactivos para el próxima lote le sobra algo para comida . Cuando sobra algo más , se compra aguardiente , y en muy raros casos se encuentra un pequeño curtidor con capacidades para capitalizar .

4. Mercadeo y Venta

En las diferentes concentraciones de curtiembres producen por lo general

el mismo tipo de cuero . Así en Belén , Nariño , la producción es cuero para tula y para bruto , en el Valle se produce forro etc. Este provoca en muchas ocasiones uno sobre - producción a nivel regional , con precios muy bajos , mientras en otros distritos puede existir escasez del mismo tipo de cuero .

Entre los curtidores , aunque vecinos y amigos , en cuanto a la venta de sus productos no existe lealtad . Cada uno ofrece su cuero a más bajo precio que el vecino . - En otras ocasiones los curtidores cambian su cuero por pieles y reactivos y tienen que aceptar el precio que ponen los intermediarios .

Para muchos , que venden sus cueros directamente , el problema es que mientras ellos tienen que comprar sus pieles y reactivos al contado , el pago para el cuero que se vende se hace a 60 o 90 días de plazo . Esto aumenta la necesidad de capital de trabajo , y cuando no existe este capital , disminuye la producción .

5. Controles durante el Proceso .

Los pequeños curtidores desconocen en su mayoría lo que es un control de proceso , y todos desconocen el control de calidad del cuero terminado . Una gran parte no pesan las pieles , sino utilizan tantas cucharadas o tasas de reactivo - por piel . El tiempo que se utiliza para cada proceso está determinado más por costumbres o por la conveniencia del curtidor que por la calidad del cuero para producirse . Muy pocos tiene conocimientos básicos de pH y su control , aunque la gran mayoría , al ver la aplicación hecha por el experto , mostró curiosidad

e interés para aprender . En cuanto a escoger los reactivos , no toman en cuenta que tienen distintas calidades y llega el caso en que se observa confusión , como ocurrió en una región con el purgante y el desencalante . Además utilizan los purgantes indiscriminadamente , sin tomar en cuenta que la fuerza enzimática no es la misma para todos .

En cuanto a aceites , universalmente se está mirando más el precio que a la calidad . El hecho es que se utilizan aceites producidos para cuero al tanino en el cuero al cromo , necesitando el doble de la cantidad que hubiera sido necesaria con un aceite de calidad apropiada , dando por resultado una peor calidad en el cuero producido con un costo igual al que hubiera podido producirse de buena calidad .

6. Organización

La única organización que existe para los pequeños curtidores es la " COOPERATIVA DE MANUFACTUREROS DEL CUERO Y SUS DERIVADOS ", - (COMAC) , que funciona en el barrio " San Benito " de Bogotá . Tiene alrededor de 120 socios , casi todos vecinos .

Tradicionalmente los curtidores son muy independientes y no quieren asociarse con nadie , así que el experto considera un éxito la nueva cooperativa en formación para servir a los curtidores en Boyacá , con el fin de conseguir maquinaria y ayuda para el mercadeo .

III. RECOMENDACIONES

1. Las Pielles Crudas .

La calidad de las pieles crudas debe mejorarse si es que se desea obtener un cuero de buena calidad .

Como ya mencionado , se ha visto que el gobierno tiene interés en este aspecto .

Se observó que la FAO también está motivado , en conversaciones sostenidas con el doctor Antonio Bacigualupo , Jefe Latin - Americano de Agro - Industrias , y con el doctor S.K. Barat , Jefe de la Sección Pielles y Cueros en Roma .

Hay que aprovechar el interés mostrado tanto por el nivel nacional como a nivel internacional para obtener una mejora definitiva en este campo tan importante .

2. Pesas y Medidas .

Hay que recomendar que el control que el gobierno ejerce sobre pesas y medidas en otras campos se extiende al sector cuero y que se exige la implantación de los decretos existentes .

3. Asesoría Técnica

Es importante que se organice una asesoría técnica permanente y continua -

para los pequeños curtidores . Para este propósito se propone que el SENA entrene instructores que ya trabajan en el sector rural , para ejercer la asesoría que necesitan las curtiembres rurales . El taller de curtición del SENA en Popayán , modificado en acuerdo a los deseos de la institución , servirá como base para los asesores y también para entrenamiento para los curtidores .

4. Asesoría Administrativa .

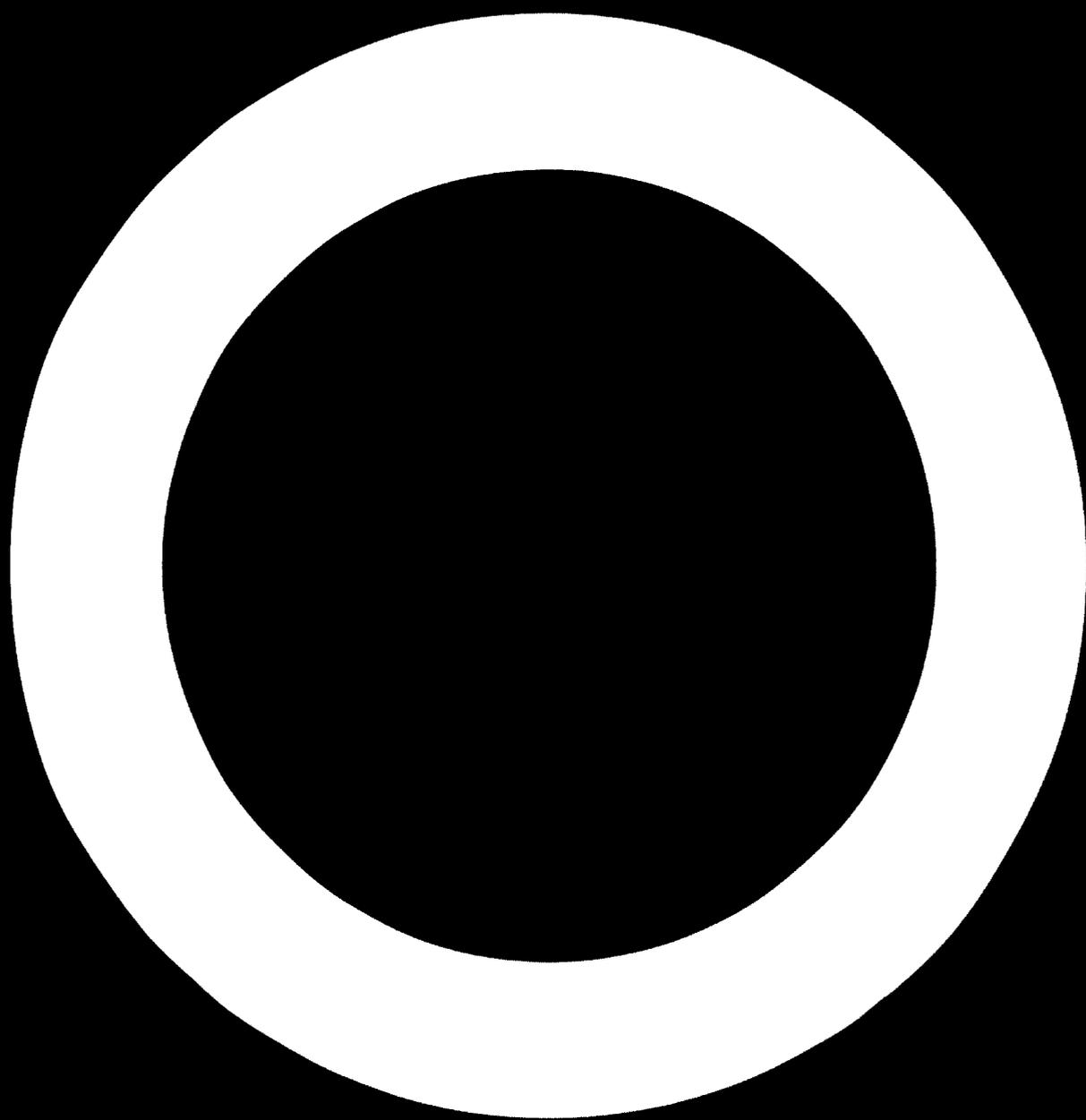
Por parte de la Corporación Financiera Popular se ha prestado alguna asesoría en contabilidad sencilla y administración para las pequeñas industriales , y el SENA tiene incorporado en su programa en algunas regiones para el año entrante una labor similar . Es importante que estas entidades colaboren y que estos programas sigan adelante .

5. Control de Calidad .

Dentro del sector cuero los controles de calidad se efectúan solamente dentro de la industria grande . La pequeña y mediana industria carece de medios para cumplir con estas inspecciones de los cueros y los artículos de cuero , que en gran parte está destinada a la exportación . En parte se puede solucionar el problema con la construcción de aparatos sencillos como ya se ha hecho en unos muy pocos talleres , y entre los morroquinos en Bucaramanga hay interés por un pequeño centro para este fin , que puede medir con medios sencillos las características más necesitadas del cuero .

6. Centro de Control de Calidad , Asesoría y Entrenamiento .

En estos días se está adelantando un proyecto con los fines mencionados para toda la industria del cuero . Un centro de este tipo puede solucionar todas las recomendaciones ya escritas arriba , y se puede realizar con una colaboración entre el gobierno de Colombia , ONUDI y la FAO .



ANEXO

DEPARTAMENTO DE FUEBIO

31/01/1964

Título del proyecto: Expediente de importación de pieles de cabra y de oveja para la industria de calzado.

Duración: 30 días.

Fecha de iniciación: 15/1/64

Lugar: Madrid, España.

Propósito del proyecto: Analizar el mercado de pieles de cabra y de oveja en España, sus características, necesidades y posibilidades de producción, y proponer medidas para facilitar, en particular, la exportación de pieles de cabra y de oveja de la India.

Funciones: El experto deberá realizar los siguientes trabajos:
1. Estudiar el mercado de pieles de cabra y de oveja en España, sus características, necesidades y posibilidades de producción, y proponer medidas para facilitar, en particular, la exportación de pieles de cabra y de oveja de la India.
2. Estudiar el mercado de pieles de cabra y de oveja en España, sus características, necesidades y posibilidades de producción, y proponer medidas para facilitar, en particular, la exportación de pieles de cabra y de oveja de la India.

El experto deberá presentar un informe final en el que exponga sus conclusiones, su opinión y formule recomendaciones al Gobierno sobre las medidas a tomar para facilitar la exportación.

Cualificaciones: El experto deberá ser un experto en materias relacionadas con la producción en España de pieles de cabra y de oveja, y tener experiencia en la producción de pieles de cabra y de oveja, y en particular, en la exportación de pieles de cabra y de oveja de la India.

Idioma: Español.

Información general:

Este proyecto se ocupará de artículos de cuero tales como bolsos, maletines, cinturones, zapatos (militares, civiles, etc.), botas, y otros artículos de cuero (maletines, billeteras, etc.) y artículos de papera (maletines, billeteras, etc.) de cuero, etc. Este proyecto tiene como objetivo:

Para cada una de las partes se han establecido de cuero aceptable en materia de calidad, esencialmente mejorar la calidad de los productos para las manufacturas. Por esta razón, el proyecto los servicios de un experto en artículos de cuero y artículos de papera y artículos de cuero, etc. para ayudar a la obtención de los productos de la producción de artículos de cuero y papera.

Se evaluará la capacidad de producción actual de los artículos de cuero y papera.

En el caso de artículos de cuero y papera se evaluará la capacidad de producción actual de los artículos de cuero y papera para evaluar la capacidad de las industrias locales de artículos de cuero y papera. Efectivamente también se evaluará la capacidad de artículos de cuero y papera.

Este proyecto se ocupará de artículos de cuero y papera.



C-498



81.05.27