

附录

目录

- A. 业务额统计
- B. 自愿捐款项下的项目核准额
- C. 对最不发达国家的技术援助
- D. 可编入方案的资金，2024 年核准净额和支出
- E. 国家伙伴关系方案——执行中的国家伙伴关系方案的若干要点
- F. 个人服务协定持有人任用情况
- G. 工发组织 2024 年订立的协议和其他安排
- H. 2024 年投资和技术促进办公室组织的推介会/研讨会
- I. 驻地代表
- J. 工发组织职员人数概况
- K. 职员发展状况
- L. 工业统计
- M. 按成果编制的预算成果指标

本文件在出版前未经联合国正式编辑。文中使用的名称和提供的材料并不意味着联合国工业发展组织（工发组织）秘书处就任何国家、领土、城市或地区或其当局的法律地位或就其边境或边界划界或其经济制度或发展程度发表任何意见。“发达”、“工业化”或“发展中”等说法是为了统计之便，不一定表示对某个国家或地区的发展进程所达到的阶段作出的判断。提到公司名称或商业产品并不表示工发组织认可。

附录 A
业务额统计
表格目录

- 1A. 2021-2024 年按供资伙伴分列的技术合作活动支出
- 1B. 2024 年按供资伙伴分列的技术合作活动支出
- 2. 技术合作活动：2021-2024 年项目核准和支出净额
- 3A. 技术合作活动：2023 年和 2024 年按供资伙伴分列的项目/赠款核准净额
- 3B. 技术合作活动：2024 年按供资伙伴和地理区域分列的项目核准净额
- 4. 2023 年和 2024 年按供资伙伴和项目构成部分分列的技术合作活动支出
- 5. 2024 年按专题和地理区域分列的技术合作活动支出
- 6. 2021-2024 年按地理区域分列的技术合作活动支出
- 7. 2024 年按地理区域分列的技术合作活动支出

表 1A
2021-2024 年按供资伙伴分列的技术合作活动^a支出

(单位: 千美元)

	2021	2022	2023	2024	%
主要供资伙伴					
成员国 ^b	65,450	62,554	76,071	98,866	34.0%
全球环境基金（环境基金）	44,485	45,457	57,332	64,489	22.1%
欧洲联盟（欧盟）	34,517	34,530	44,146	57,307	19.7%
蒙特利尔议定书（多边基金）	19,134	17,111	22,887	20,956	7.2%
其他国家 ^c	4,574	5,227	3,757	28,789	9.9%
技术合作经常方案和非洲特别资源 ^d	4,396	5,746	5,678	6,110	2.1%
联合国机构 ^e	5,451	7,661	9,490	7,372	2.5%
其他捐助方、国际金融机构和私营部门 ^f	1,391	1,977	5,799	7,319	2.5%
共计	177,673	179,398	180,263	291,208	100.0%

^a 技术合作活动包括 2024 年非洲特别资源支出额 50 万美元。

^b 当前成员国。包括工业发展基金（工发基金）和信托基金，其中包括第三方信托基金、自筹信托基金、专题信托基金和伙伴关系信托基金（中国、芬兰、德国、秘鲁、俄罗斯联邦和西班牙）。

^c 其他国家，包括前成员国、工业发展基金余额和信托基金，其中包括第三方信托基金和自筹信托基金。

^d 技术合作经常方案和非洲特别资源。

^e 联合国所有机构加在一起，包括环境基金和欧盟等其他捐助方通过转付协议提供的资金。

^f 包括非政府实体、国际金融机构和私营部门实体。

表 1B
2024 年按供资伙伴分列的技术合作活动^a支出
(单位: 千美元)

成员国 ^b		%
奥地利	1,076	0.4%
巴林	1,860	0.6%
孟加拉国	(20)	0.0%
保加利亚	2	0.0%
布基纳法索	(1)	0.0%
中国	8,493	2.9%
哥伦比亚	249	0.1%
捷克	3	0.0%
埃塞俄比亚	954	0.3%
芬兰	1,550	0.5%
德国	9,833	3.4%
印度	549	0.2%
国际 ^c	286	0.1%
伊朗伊斯兰共和国	(2)	0.0%
意大利	9,952	3.4%
日本	39,558	13.6%
摩纳哥	38	0.0%
蒙古	(40)	0.0%
摩洛哥	769	0.3%
荷兰	23	0.0%
尼日利亚	277	0.1%
挪威	4,439	1.5%
秘鲁	(2)	0.0%
波兰	17	0.0%
大韩民国	2,031	0.7%
俄罗斯联邦	2,837	1.0%
圣多美和普林西比	61	0.0%
沙特阿拉伯	195	0.1%
斯洛文尼亚	167	0.1%
苏里南	26	0.0%
瑞典	4,824	1.7%
瑞士	8,439	2.9%
东帝汶	380	0.1%
委内瑞拉玻利瓦尔共和国	43	0.0%
	98,866	34.0%
全球环境基金 (环境基金)	64,489	22.1%
蒙特利尔议定书 (多边基金)	20,956	7.2%

成员国 ^b		%
欧洲联盟（欧盟）	57,307	19.7%
其他国家 ^d		
澳大利亚	150	0.1%
比利时	1,418	0.5%
加拿大	3,306	1.1%
大不列颠及北爱尔兰联合王国	21,842	7.5%
美利坚合众国	2,073	0.7%
	28,789	9.9%
技术合作经常方案和非洲特别资源 ^e	6,110	2.1%
联合国机构 ^f	7,372	2.5%
其他捐助方、国际金融机构和私营部门 ^g	7,319	2.5%
共计	291,208	100.0%

^a 技术合作活动包括 2024 年非洲特别资源支出额 50 万美元。

^b 当前成员国。包括工业发展基金（工发基金）和信托基金，其中包括第三方信托基金、自筹信托基金、专题信托基金和伙伴关系信托基金（中国、芬兰、德国、秘鲁、俄罗斯联邦和西班牙）。

^c 包括区域间、区域和全球项目。

^d 其他国家，包括前成员国、工业发展基金余额和信托基金，其中包括第三方信托基金和自筹信托基金。

^e 技术合作经常方案和非洲特别资源。

^f 联合国所有机构加在一起，包括环境基金和欧盟等其他捐助方通过转付协议提供的资金。

^g 包括非政府实体、国际金融机构和私营部门实体。

注：括号中的数值反映的是项目/赠款活动结束后的减值。

表 2
技术合作活动：^a2021-2024 年项目核准和支出净额
(单位：百万美元)

	2021	2022	2023	2024	2021	2022	2023	2024	2021	2022	2023	2024	2021	2022	2023	2024	
	共计				成员国 ^b				全球环境基金（环境基金）				蒙特利尔议定书（多边基金）				
上年结转的项目剩余值	348.5	366.4	386.2	402.3	95.4	102.2	102.5	105.0	151.8	153.2	164.9	168.0	43.4	47.0	48.6	55.0	
本年度核准项目预算（净）值	197.3	200.0	241.3	350.3	72.3	62.8	78.6	139.7	45.9	57.2	60.4	42.4	22.7	18.7	29.3	45.1	
正在执行的核准项目总值	545.8	566.4	627.5	752.6	167.7	165.0	181.1	244.7	197.7	210.4	225.3	210.4	66.1	65.7	77.9	100.1	
支出	179.4	180.3	225.2	291.2	65.5	62.6	76.1	98.9	44.5	45.5	57.3	64.5	19.1	17.1	22.9	21.0	
转入下年的项目剩余值	366.4	386.1	402.3	461.4	102.2	102.4	105.0	145.8	153.2	164.9	168.0	145.9	47.0	48.6	55.0	79.1	
	欧洲联盟（欧盟）				其他国家 ^c				技术合作经常方案和非洲特别资源 ^d				联合国机构 ^e				
上年结转的项目剩余值	35.7	40.6	47.9	49.4	7.6	4.9	4.3	8.5	5.8	8.2	6.6	6.0	7.4	9.2	8.0	6.2	
本年度核准项目预算（净）值	39.4	41.9	45.6	65.6	1.9	4.6	8.0	27.2	6.8	4.1	5.1	6.2	7.2	6.5	7.7	12.5	
正在执行的核准项目总值	75.1	82.5	93.5	115.0	9.5	9.5	12.3	35.7	12.6	12.3	11.7	12.2	14.6	15.7	15.7	18.7	
支出	34.5	34.5	44.1	57.3	4.6	5.2	3.8	28.7	4.4	5.7	5.7	6.1	5.4	7.7	9.5	7.4	
转入下年的项目剩余值	40.6	48.0	49.4	57.7	4.9	4.3	8.5	7.0	8.2	6.6	6.0	6.1	9.2	8.0	6.2	11.3	
	其他捐助方、国际金融机构和私营部门 ^f																
上年结转的项目剩余值	1.4	1.1	3.4	4.2													
本年度核准项目预算（净）值	1.1	4.2	6.6	11.6													
正在执行的核准项目总值	2.5	5.3	10.0	15.8													
支出	1.4	2.0	5.8	7.3													
转入下年的项目剩余值	1.1	3.3	4.2	8.5													

^a 技术合作活动包括 2024 年非洲特别资源支出额 50 万美元和核准净额 50 万美元。

^b 当前成员国。包括工业发展基金和信托基金，其中包括第三方信托基金、自筹信托基金、专题信托基金和伙伴关系信托基金（中国、芬兰、德国、秘鲁、俄罗斯联邦和西班牙）。

^c 其他国家，包括前成员国、工业发展基金余额和信托基金，其中包括第三方信托基金和自筹信托基金。

^d 技术合作经常方案和非洲特别资源。

^e 联合国所有机构加在一起，包括环境基金和欧盟等其他捐助方通过转付协议提供的资金。

^f 包括非政府实体、国际金融机构和私营部门实体。

表 3A

技术合作活动：^a2023 年和 2024 年按供资伙伴分列的项目/赠款核准净额
(单位：千美元)

主要供资伙伴	核准的新项目/赠款			经修订的现有项目/赠款			核准额/修订额 总净值	%
	项目/赠款数	项目/赠款 数额	项目/赠款 平均数额	项目/赠款数	修订数额	平均修订 数额		
2024								
成员国 ^b	73	113,943	1,561	298	25,722	86	139,665	39.9%
全球环境基金（环境基金）	43	45,259	1,053	170	(2,889)	(17)	42,370	12.1%
蒙特利尔议定书（多边基金）	85	45,909	540	284	(860)	(3)	45,049	12.9%
欧洲联盟（欧盟）	7	14,564	2,081	43	51,084	1,188	65,648	18.7%
其他国家 ^c	5	2,547	509	14	24,686	1,763	27,233	7.8%
技术合作经常方案和非洲特别资源 ^d	66	4,864	74	150	1,304	9	6,168	1.8%
联合国机构 ^e	12	8,890	741	33	3,666	111	12,556	3.6%
其他捐助方、国际金融机构和私营部门 ^f	14	6,498	464	43	5,106	119	11,604	3.3%
总计	305	242,474	795	1,035	107,819	104	350,293	
2023								
成员国 ^b	59	52,729	894	311	25,892	83	78,621	32.6%
全球环境基金（环境基金）	28	50,055	1,788	174	10,388	60	60,443	25.1%
蒙特利尔议定书（多边基金）	98	31,372	320	288	(2,041)	(7)	29,331	12.2%
欧洲联盟（欧盟）	8	7,377	922	38	38,235	1,006	45,612	18.9%
其他国家 ^c	3	4,894	1,631	16	3,071	192	7,965	3.3%
技术合作经常方案和非洲特别资源 ^d	46	3,706	81	151	1,329	9	5,035	2.1%
联合国机构 ^e	4	1,569	392	41	6,121	149	7,690	3.2%
其他捐助方、国际金融机构和私营部门 ^f	17	5,683	334	36	879	24	6,562	2.7%
总计	263	157,385	598	1,055	83,874	80	241,259	

^a 技术合作活动包括 2024 年非洲特别资源核准净额 50 万美元。

^b 当前成员国。包括工业发展基金（工发基金）和信托基金，其中包括第三方信托基金、自筹信托基金、专题信托基金和伙伴关系信托基金（中国、芬兰、德国、秘鲁、俄罗斯联邦和西班牙）。

^c 其他国家，包括前成员国、工业发展基金余额和信托基金，其中包括第三方信托基金和自筹信托基金。

^d 技术合作经常方案和非洲特别资源。

^e 联合国所有机构加在一起，包括环境基金和欧盟等其他捐助方通过转付协议提供的资金。

^f 包括非政府实体、国际金融机构和私营部门实体。

注：括号中的数值反映的是项目/赠款活动结束后的减值。

表 3B
技术合作活动：^a2024 年按供资伙伴和地理区域分列的项目核准净额
(单位：千美元)

主要供资伙伴	非洲 (不包括非洲阿拉伯国家) ^a	非洲阿拉伯国家	亚洲和太平洋 (不包括西亚阿拉伯国家)	西亚阿拉伯国家	欧洲和中亚	拉丁美洲和加勒比	全球和区域间项目 ^a	总计
成员国 ^b	20,996	405	8,331	2,508	23,093	4,701	79,631	139,665
全球环境基金 (环境基金)	8,606	305	18,254	633	123	2,455	11,994	42,370
蒙特利尔议定书 (多边基金)	4,261	7,679	8,797	5,532	4,102	14,678	-	45,049
欧洲联盟 (欧盟)	17,115	3,224	20,457	792	1,952	2,308	19,800	65,648
其他国家 ^c	1,840	477	1,259	-	-	-	23,657	27,233
技术合作经常方案和非洲特别资源 ^d	1,303	31	321	279	255	132	3,847	6,168
联合国机构 ^e	1,199	1,383	552	73	1,239	7,014	1,096	12,556
其他捐助方、国际金融机构和私营部门 ^f	5,238	1,001	(3)	(310)	-	305	5,373	11,604
总计	60,558	14,505	57,968	9,507	30,764	31,593	145,398	350,293
非洲共计	75,063							
阿拉伯国家共计	24,012							

^a 技术合作活动包括 2024 年非洲特别资源核准净额 50 万美元。

^b 当前成员国。包括工业发展基金 (工发基金) 和信托基金, 其中包括第三方信托基金、自筹信托基金、专题信托基金和伙伴关系信托基金 (中国、芬兰、德国、秘鲁、俄罗斯联邦和西班牙)。

^c 其他国家, 包括前成员国、工业发展基金余额和信托基金, 其中包括第三方信托基金和自筹信托基金。

^d 技术合作经常方案和非洲特别资源。

^e 联合国所有机构加在一起, 包括环境基金和欧盟等其他捐助方通过转付协议提供的资金。

^f 包括非政府实体、国际金融机构和私营部门实体。

注: 括号中的数值反映的是项目/赠款活动结束后的减值。

表 4
2023 年和 2024 年按供资伙伴和项目构成部分分列的技术合作活动支出^a
(单位千美元)

主要供资伙伴	项目人员	分包合同、 伙伴关系和 赠款 ^g	研究金和 培训	设备	杂项	共计
2024						
成员国 ^b	41,462	44,044	3,938	5,977	3,445	98,866
全球环境基金（环境基金）	7,162	54,907	611	1,460	349	64,489
蒙特利尔议定书（多边基金）	5,972	11,179	1,099	2,382	324	20,956
欧洲联盟（欧盟）	23,728	22,545	3,273	6,091	1,670	57,307
其他国家 ^c	3,357	24,993	189	60	190	28,789
技术合作经常方案和非洲特别资源 ^d	5,039	379	557	13	122	6,110
联合国机构 ^e	2,384	3,950	433	363	242	7,372
其他捐助方、国际金融机构和私营部门 ^f	3,158	3,158	345	323	335	7,319
共计	92,262	165,155	10,445	16,669	6,677	291,208
%	31.7%	56.7%	3.6%	5.7%	2.3%	
2023						
成员国 ^b	41,382	18,270	6,447	7,153	2,819	76,071
全球环境基金（环境基金）	7,840	27,807	595	994	20,096	57,332
蒙特利尔议定书（多边基金）	6,002	10,567	452	5,645	221	22,887
欧洲联盟（欧盟）	21,198	13,157	2,364	5,650	1,777	44,146
其他国家 ^c	1,781	1,764	123	48	41	3,757
技术合作经常方案和非洲特别资源 ^d	4,428	651	446	-	153	5,678
联合国机构 ^e	3,017	5,155	531	511	276	9,490
其他捐助方、国际金融机构和私营部门 ^f	2,243	2,982	486	38	50	5,799
共计	87,891	80,353	11,444	20,039	25,433	225,160
%	39.0%	35.7%	5.1%	8.9%	11.3%	

^a 技术合作活动包括 2024 年非洲特别资源核准净额 50 万美元。

^b 当前成员国。包括工业发展基金（工发基金）和信托基金，其中包括第三方信托基金、自筹信托基金、专题信托基金和伙伴关系信托基金（中国、芬兰、德国、秘鲁、俄罗斯联邦和西班牙）。

^c 其他国家，包括前成员国、工业发展基金（工发基金）剩余额和信托基金，其中包括第三方信托基金和自筹信托基金。

^d 技术合作经常方案和非洲特别资源。

^e 联合国所有机构加在一起，包括环境基金和欧盟等其他捐助方通过转付协议提供的资金。

^f 包括非政府实体、国际金融机构和私营部门实体。

^g 自 2024 年起，包括伙伴关系和赠款。

表 5
2024 年按专题和地理区域分列的技术合作活动支出^a
(单位千美元)

	非洲 (不包括 非洲阿拉伯 国家)	非洲 阿拉伯 国家	亚洲和太平洋 (不包括西亚 阿拉伯国家)	西亚 阿拉伯 国家	欧洲和中亚	拉丁美洲和 加勒比	全球和 区域间项目	共计	%
以工业创造共享繁荣 经济竞争力	22,586	6,947	5,563	735	954	1,102	2,147	40,034	13.7%
环境上可持续的工业 跨领域服务	15,540	2,167	12,711	2,856	9,653	4,065	37,385	84,377	29.0%
	31,481	8,181	36,418	2,272	8,512	14,013	45,292	146,169	50.2%
	2,398	98	6,809	1,032	558	412	9,321	20,628	7.1%
共计	72,005	17,393	61,501	6,895	19,677	19,592	94,145	291,208	
非洲共计	89,398								
阿拉伯国家共计	24,288								

^a 技术合作活动包括 2024 年非洲特别资源支出额 50 万美元。

表 6
2021-2024 年按地理区域分列的技术合作活动支出^a
(单位千美元)

地理区域	2021	2022	2023	2024
非洲（不包括非洲阿拉伯国家）				
国别项目	40,267	41,415	55,731	62,739
区域项目	3,492	6,192	5,775	9,266
小计	43,759	47,607	61,506	72,005
非洲阿拉伯国家				
国别项目	16,568	14,941	19,744	17,393
区域项目	7	769	- 2	
小计	16,575	15,710	19,742	17,393
亚洲和太平洋（不包括西亚阿拉伯国家）				
国别项目	41,622	33,626	41,933	58,825
区域项目	2,495	987	342	2,676
小计	44,117	34,613	42,275	61,501
西亚阿拉伯国家				
国别项目	6,002	8,741	8,445	6,496
区域项目	374	468	1,391	399
小计	6,376	9,209	9,836	6,895
欧洲和中亚				
国别项目	9,764	11,875	12,071	17,483
区域项目	365	755	494	2,194
小计	10,129	12,630	12,565	19,677
拉丁美洲和加勒比				
国别项目	16,418	20,772	29,366	19,117
区域项目	3,267	2,008	531	475
小计	19,685	22,780	29,897	19,592
全球和区域间项目	38,757	37,714	49,339	94,145
共计	179,398	180,263	225,160	291,208

^a 技术合作活动包括 2024 年非洲特别资源支出额 50 万美元。

表 7
2024 年按地理区域分列的技术合作活动支出^a
(单位千美元)

	非洲 (不包括 非洲阿拉伯 国家)		非洲 阿拉伯 国家		亚洲和太平洋 (不 包括西亚 阿拉伯国家)		西亚 阿拉伯 国家		欧洲和中亚		拉丁美洲和 加勒比		全球和 区域间项目		共计	
	%		%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	
A. 按主要供资伙伴分列																
成员国 ^b	21,053	29.2%	6,470	37.2%	8,868	14.4%	3,503	50.8%	10,016	50.9%	3,273	16.7%	45,683	48.5%	98,866	34.0%
全球环境基金 (环境基金)	21,854	30.4%	1,250	7.2%	21,405	34.8%	508	7.4%	5,602	28.5%	5,270	26.9%	8,600	9.1%	64,489	22.1%
蒙特利尔议定书 (多边基金)	2,698	3.7%	2,746	15.8%	8,036	13.1%	760	11.0%	1,672	8.5%	5,524	28.2%	(480)	-0.5%	20,956	7.2%
欧洲联盟 (欧盟)	17,730	24.6%	4,173	24.0%	21,107	34.3%	1,522	22.1%	1,999	10.2%	2,995	15.3%	7,781	8.3%	57,307	19.7%
其他国家 ^c	2,296	3.2%	1,458	8.4%	908	1.5%		0.0%		0.0%		0.0%	24,127	25.6%	28,789	9.9%
技术合作经常方案和非洲特别 资源 ^d	1,111	1.5%	9	0.1%	438	0.7%	167	2.4%	356	1.8%	199	1.0%	3,830	4.1%	6,110	2.1%
联合国机构 ^e	2,119	2.9%	1,071	6.2%	699	1.1%	32	0.5%	32	0.2%	2,033	10.4%	1,386	1.5%	7,372	2.5%
其他捐助方、国际金融机构和私 营部门 ^f	3,144	4.4%	216	1.2%	40	0.1%	403	5.8%		0.0%	298	1.5%	3,218	3.4%	7,319	2.5%
共计	72,005		17,393		61,501		6,895		19,677		19,592		94,145		291,208	
非洲共计	89,398															
阿拉伯国家共计	24,288															
B. 按项目构成部分分列																
项目人员	24,157	33.5%	8,542	49.1%	13,372	21.7%	4,773	69.2%	7,007	35.6%	7,640	39.0%	26,771	28.4%	92,262	31.7%
分包合同、伙伴关系和赠款 ^g	33,716	46.8%	7,300	42.0%	43,118	70.1%	536	7.8%	9,585	48.7%	8,097	41.3%	62,803	66.7%	165,155	56.7%
研究金和培训	3,883	5.4%	681	3.9%	1,048	1.7%	574	8.3%	655	3.3%	997	5.1%	2,607	2.8%	10,445	3.6%
设备	8,064	11.2%	362	2.1%	3,126	5.1%	581	8.4%	1,995	10.1%	2,196	11.2%	345	0.4%	16,669	5.7%
杂项	2,185	3.0%	508	2.9%	837	1.4%	431	6.3%	435	2.2%	662	3.4%	1,619	1.7%	6,677	2.3%
共计	72,005		17,393		61,501		6,895		19,677		19,592		94,145		291,208	

^a 技术合作活动包括 2024 年非洲特别资源核准净额 50 万美元。

^b 当前成员国。包括工业发展基金 (工发基金) 和信托基金, 其中包括第三方信托基金、自筹信托基金、专题信托基金和伙伴关系信托基金 (中国、芬兰、德国、秘鲁、俄罗斯联邦和西班牙)。

^c 其他国家, 包括前成员国、工业发展基金剩余额和信托基金, 其中包括第三方信托基金和自筹信托基金。

^d 技术合作经常方案和非洲特别资源。

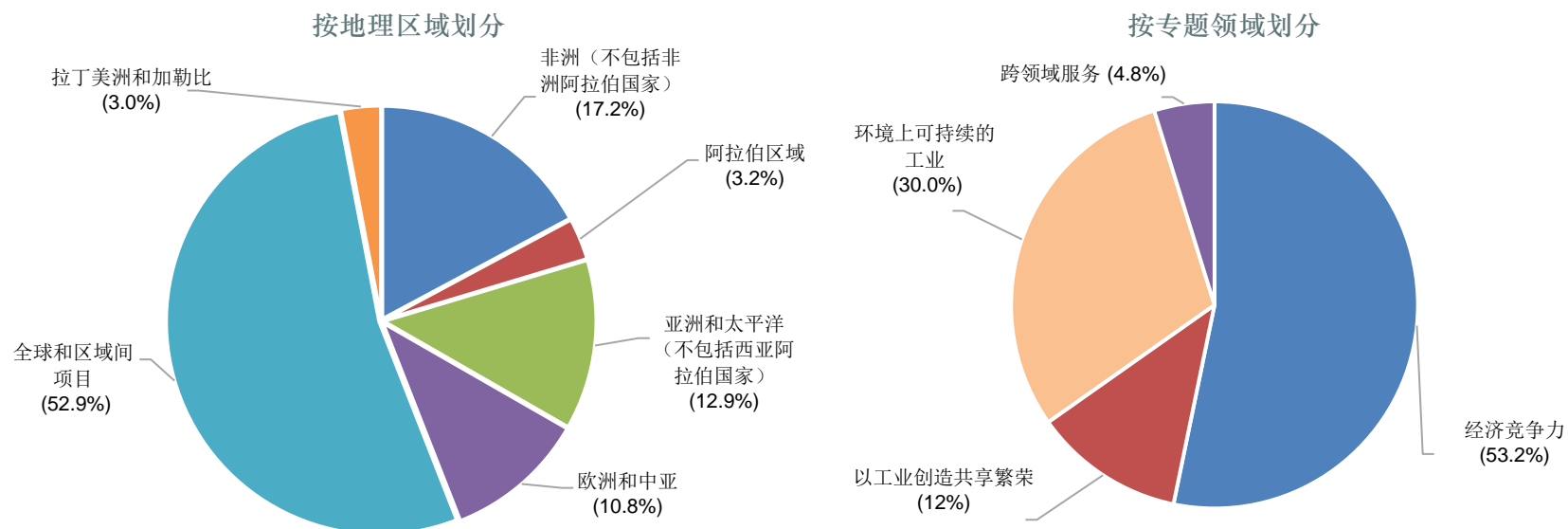
^e 联合国所有机构加在一起, 包括环境基金和欧盟等其他捐助方通过转付协议提供的资金。

^f 包括非政府实体、国际金融机构和私营部门实体。

^g 自 2024 年起, 包括伙伴关系和赠款。

注: 括号中的数值反映的是项目/赠款活动结束后的减值。

附录 B
自愿捐款项下的项目核准额
 政府捐款：2024 年的核准净额^{a、b}



地理区域	(单位: 千美元)	%	专题区域	(单位: 千美元)	%
非洲（不包括非洲阿拉伯国家）	39,951	17.2%	经济竞争力	123,803	53.2%
阿拉伯区域	7,405	3.2%	以工业创造共享繁荣	27,897	12.0%
亚洲和太平洋（不包括西亚阿拉伯国家）	30,048	12.9%	环境上可持续的工业	69,687	30.0%
欧洲和中亚	25,045	10.8%	跨领域服务	11,159	4.8%
全球和区域间项目	123,088	52.9%			
拉丁美洲和加勒比	7,009	3.0%			
共计	232,546	100%	共计	232,546	100%

^a 包括成员国、欧洲联盟和其他国家在工业发展基金（工发基金）和信托基金项下资助的项目，其中信托基金包括第三方信托基金、自筹信托基金、专题信托基金和伙伴关系信托基金（如中国、芬兰、德国、秘鲁、俄罗斯联邦和西班牙）。

^b 包括协理专家/初级专业人员方案 160 万美元。

附录 C

对最不发达国家的技术援助

表 1: 2024 年支出, ^a按国家和供资伙伴分
(单位: 千美元)

	成员国 ^b	全球环境 基金 (环境 基金)	蒙特利尔 议定书 (多边 基金)	欧洲联盟 (欧盟)	其他国家 ^c	技术合作 经常方案 ^d 和非洲 特别资源	联合国 机构 ^e	其他捐助方、 国际金融 机构和 私营部门 ^f	共计
非洲									
安哥拉	207	24		471		33		27	762
贝宁			160			(4)			156
布基纳法索			67				447		514
布隆迪		610	119						729
乍得			38						38
科摩罗				702					702
刚果民主共和国	1,469	391				104			1,964
厄立特里亚			54						54
埃塞俄比亚	5,281	1,344	8	1,529		(9)			8,153
冈比亚		571	72	798		29			1,470
几内亚			14	835		13		167	1,029
几内亚比绍			6	1,129		66	(26)		1,175
莱索托		97	22					204	323
利比里亚	1,301		3	5,796		1			7,101
马达加斯加		2,606	6	678		31	158	75	3,554
马拉维	25	94	11					58	188
马里		(10)				6	3		(1)
毛里塔尼亚			15						15
莫桑比克	2,843	(72)	(4)	1,317					4,084
尼日尔			45			(3)			42
卢旺达	15	69	12						96
圣多美和普林西比	60	16						280	356
塞内加尔	346	554	(13)	861					1,748
塞拉利昂	825	1,947	66	612		38			3,488
南苏丹	113	847							960
多哥			64						64
乌干达	406		5						411
坦桑尼亚联合共和国	24	(54)	59	1,660			1,173		2,862

	成员国 ^b	全球环境 基金 (环境 基金)	蒙特利尔 议定书 (多边 基金)	欧洲联盟 (欧盟)	其他国家 ^c	技术合作 经常方案 ^d 和非洲 特别资源	联合国 机构 ^e	其他捐助方、 国际金融 机构和 私营部门 ^f	共计
赞比亚	1,404		20			31			1,455
非洲小计	14,319	9,034	849	16,388	0	336	1,755	811	43,492
非洲阿拉伯国家									
索马里	52	83	88	1,684	-		192		2,099
苏丹	1,467		(113)	(85)	936				2,205
非洲阿拉伯国家小计	1,519	83	(25)	1,599	936	0	192	0	4,304
亚洲和太平洋									
阿富汗			13				343		356
孟加拉国	1,156	374	-						1,530
不丹	(2)		-						(2)
柬埔寨	15	332	-	3,269		94	90		3,800
老挝人民民主共和国		(31)	-	-			-		(31)
缅甸			-	-			-		0
尼泊尔	27		-	-			-		27
东帝汶	381		-	-			-		381
亚洲和太平洋小计	1,577	675	13	3,269	0	94	433	0	6,061
西亚阿拉伯国家									
也门	0	0	0	0		-	-	-	0
西亚阿拉伯国家小计	0	0	0	0	0	0	0	0	0
总计	17,415	9,793	837	21,256	936	430	2,380	811	53,857

^a 技术合作活动包括 2024 年非洲特别资源项下支出额 50 万美元。

^b 当前成员国。包括工业发展基金（工发基金）和信托基金，其中信托基金包括第三方信托基金、自筹信托基金、专题信托基金和伙伴关系信托基金（中国、芬兰、德国、秘鲁、俄罗斯联邦和西班牙）。

^c 其他国家，包括前成员国、工业发展基金（工发基金）余额和信托基金，其中信托基金包括第三方信托基金和自筹信托基金。

^d 技术合作经常方案和非洲特别资源。

^e 联合国所有机构加在一起，包括环境基金和欧盟等其他捐助方通过转付协议提供的资金。

^f 包括非政府实体、国际金融机构和私营部门实体。

注：括号中的数值反映的是项目/赠款活动结束后的减值。

表 2：2024 年项目核准净额，按国家和主要捐助方分列^a
(单位：千美元)

成员国 ^b	全球环境 基金(环境 基金)	蒙特利尔 议定书 (多边 基金)	欧洲联盟 (欧盟)	其他国家 ^c	技术合作 经常方案 ^d 和非洲 特别资源	联合国 机构 ^e	其他捐助方、 国际金融 机构和 私营部门 ^f	共计	
非洲									
安哥拉	7	-	-	938	-	21	-	1	967
贝宁	-	-	60	-	-	-	-	-	60
布基纳法索	-	-	(1)	-	-	-	-	-	(1)
布隆迪	-	-	102	-	-	-	-	-	102
乍得	-	-	75	-	-	-	-	-	75
科摩罗	-	-	-	1,484	-	-	-	-	1,484
刚果民主共和国	1,417	-	-	-	-	229	-	(38)	1,608
厄立特里亚	-	-	-	-	-	-	-	-	-
埃塞俄比亚	2,814	200	-	54	-	32	-	-	3,100
冈比亚	-	(54)	30	446	-	-	-	-	422
几内亚	-	-	(5)	669	-	1	-	328	993
几内亚比绍	-	-	150	15	-	1	(28)	-	138
莱索托	-	200	18	-	-	-	-	179	397
利比里亚	1,301	-	-	8,978	-	50	-	-	10,329
马达加斯加	-	300	89	842	-	(5)	450	406	2,082
马拉维	26	150	(7)	-	-	-	-	119	288
马里	-	5,138	-	-	-	-	(5)	-	5,133
毛里塔尼亚	-	-	-	-	-	-	-	-	-
莫桑比克	600	-	-	359	-	-	-	-	959
尼日尔	-	-	90	-	-	(3)	-	-	87
卢旺达	4	-	110	-	-	-	-	-	114
圣多美和普林西比	50	-	-	-	-	-	-	415	465
塞内加尔	892	-	128	768	-	(1)	-	-	1,787
塞拉利昂	0	-	21	208	-	73	-	-	302
南苏丹	(1)	(20)	-	-	-	27	-	-	6
多哥	-	-	70	-	-	-	-	-	70
乌干达	202	-	58	-	-	23	-	-	283
坦桑尼亚联合共和国	240	-	-	19	-	28	164	-	451
赞比亚	1,946	-	139	-	-	-	-	-	2,085
非洲小计	9,498	5,914	1,127	14,780	-	476	581	1,410	33,786

	成员国 ^b	全球环境 基金 (环境 基金)	蒙特利尔 议定书 (多边 基金)	欧洲联盟 (欧盟)	其他国家 ^c	技术合作 经常方案 ^d 和非洲 特别资源	联合国 机构 ^e	其他捐助方、 国际金融 机构和 私营部门 ^f	共计
非洲阿拉伯国家									
索马里	-	200	606	2,036	-	-	196	-	3,038
苏丹	(2,115)	-	-	21	323	-	-	-	(1,771)
非洲阿拉伯国家小计	(2,115)	200	606	2,057	323	-	196	-	1,267
亚洲和太平洋									
阿富汗	-	-	491	-	-	-	-	-	491
孟加拉国	2,193	-	90	-	-	-	-	-	2,283
不丹	-	-	-	-	-	-	-	-	-
柬埔寨	202	(3)	-	3,275	-	5	256	(20)	3,715
老挝人民民主共和国	-	(101)	-	-	-	1	-	-	(100)
缅甸	(6)	-	(16)	-	-	1	-	-	(21)
尼泊尔	309	-	-	-	-	-	-	-	309
东帝汶	-	-	-	-	-	-	-	-	0
亚洲和太平洋小计	2,698	(104)	565	3,275	-	7	256	(20)	6,677
西亚阿拉伯国家									
也门	(3)	-	-	-	-	-	-	-	(3)
西亚阿拉伯国家小计	(3)	-	-	-	-	-	-	-	(3)
总计	10,078	6,010	2,298	20,112	323	483	1,033	1,390	41,727

^a 技术合作活动包括 2024 年非洲特别资源项下支出额 50 万美元。

^b 当前成员国。包括工业发展基金（工发基金）和信托基金，其中信托基金包括第三方信托基金、自筹信托基金、专题信托基金和伙伴关系信托基金（中国、芬兰、德国、秘鲁、俄罗斯联邦和西班牙）。

^c 其他国家，包括前成员国、工业发展基金（工发基金）余额和信托基金，其中信托基金包括第三方信托基金和自筹信托基金。

^d 技术合作经常方案和非洲特别资源。

^e 联合国所有机构加在一起，包括环境基金和欧盟等其他捐助方通过转付协议提供的资金。

^f 包括非政府实体、国际金融机构和私营部门实体。

注：括号中的数值反映的是项目/赠款活动结束后的减值。

附录 D
可编入方案的资金^a
2024 年核准净额和支出

	核准净额	支出
	(单位: 千美元)	
专题信托基金		
通过促进农产企业和农产工业加强粮食安全信托基金 ^b	2	0
用于生产活动的可再生能源信托基金	0	9
与贸易有关的能力建设信托基金 ^c	365	267
拉丁美洲和加勒比信托基金 ^d	(77)	299
共计	290	575
伙伴关系信托基金		
伙伴关系信托基金	0	(21)
伙伴关系信托基金—中国	(79)	289
伙伴关系信托基金—秘鲁	(0)	(2)
伙伴关系信托基金—俄罗斯联邦	0	22
共计	(79)	289
技术合作经常方案		
经济竞争力	1,099	1,134
以工业创造共享繁荣	1,267	1,177
环境上可持续的工业	474	681
跨领域服务	2,792	2,662
共计	5,632	5,653
非洲特别资源	536	456
技术合作经常方案和非洲特别资源共计	6,168	6,110

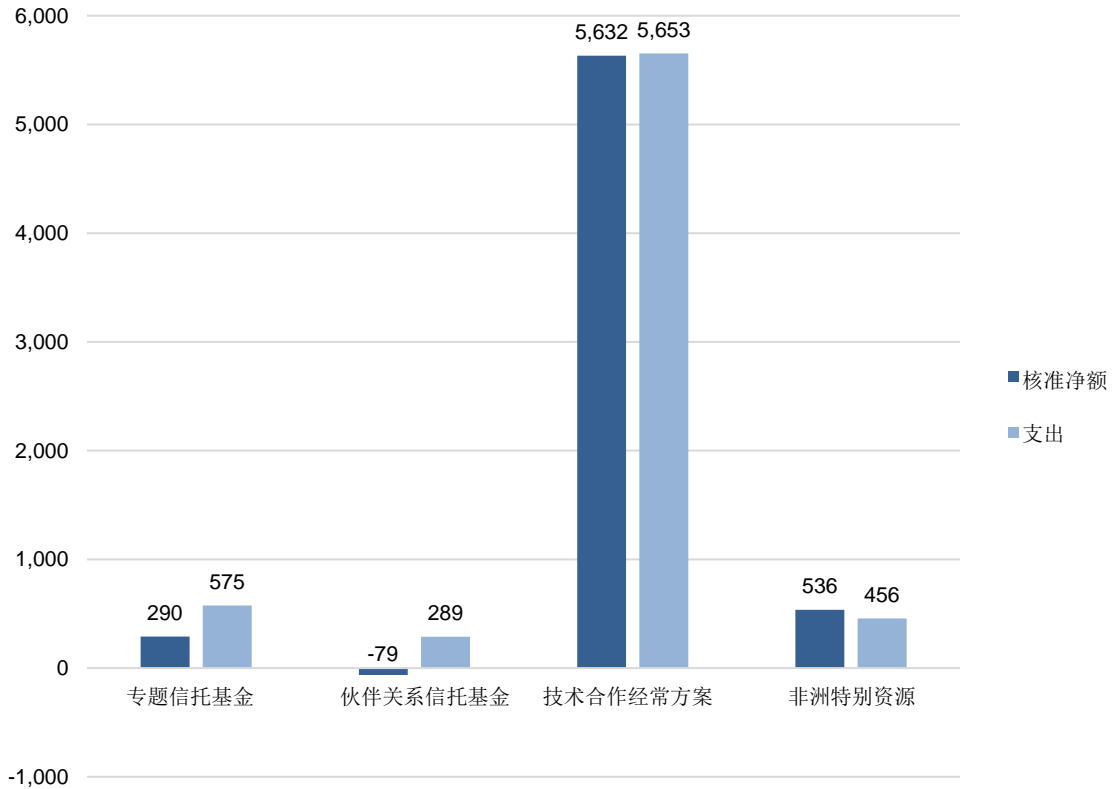
^a 可编入方案的资金是来自成员国的非专用捐款。

^b 包括来自芬兰的捐款。

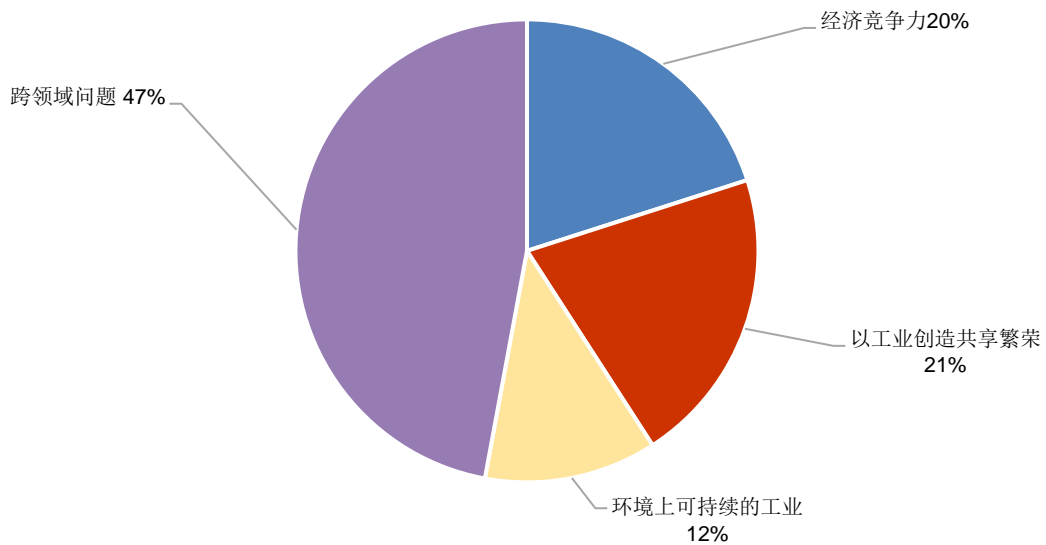
^c 包括来自芬兰和德国的捐款。

^d 包括来自德国的捐款。

2024 年核准净额和支出
(单位: 千美元)



技术合作经常方案
支出百分比



附录 E

国家伙伴关系方案——执行中的 国家伙伴关系方案的若干要点

国家伙伴关系方案是工发组织采用的多利益攸关方伙伴关系办法，旨在通过促进合作伙伴、专门知识和资源的调动，支持一个国家实现其长期可持续发展目标。这种方案由东道国政府主导，用来实施国家发展计划中的工业部分。国家伙伴关系方案的总体目标是加快工发组织成员国的工业化进程，启动长期发展进程，从而助力实现可持续发展目标 9 和其他相关的可持续发展目标，并凸显工发组织在战略定位方面的高附加值。

根据工发组织 2023 年对国家伙伴关系方案的独立评价建议以及对国家方案编制方式的审议和内部审计的结果，本组织正在逐步采用一种统一的办法，其中兼顾了国家伙伴关系方案的主要特点。

2024 年，非洲、阿拉伯区域、亚洲及太平洋以及欧洲和中亚对本组织提出的国家伙伴关系方案请求的数量激增。此外，最初提出国家方案（工发组织的另一种国家方案编制模式）请求的几个成员国正在考虑通过建立国家伙伴关系方案来深化合作，特别是欧洲和中亚以及拉丁美洲和加勒比的成员国。工发组织已在七个成员国中着手制定国家伙伴关系方案，它们是科特迪瓦、肯尼亚、吉尔吉斯斯坦、尼日利亚、巴基斯坦、摩尔多瓦共和国和坦桑尼亚联合共和国。此外，已在另外七个国家成功地实施国家伙伴关系方案，它们是柬埔寨、埃及、埃塞俄比亚、摩洛哥、卢旺达、塞内加尔和赞比亚。下文介绍部分国家的国家伙伴关系方案要点。

执行中的国家伙伴关系方案

埃及国家伙伴关系方案

埃及的国家伙伴关系方案侧重于若干优先工业部门和领域，分别是：(一)工业政策；(二)投资促进；(三)绿色工业；(四)智慧城市和可持续工业园区；(五)价值链；以及(六)将工业 4.0 纳入主流。2024 年，埃及国家伙伴关系方案的技术合作组合继续增长，国家一级有 21 个项目在进行，区域一级有 2 个项目，总预算为 5,800 万美元。签署了一些新的项目，如由欧盟资助的 800 万美元的“欧盟支持贸易、工业、增长和快速进入市场”项目；由全球环境基金（全环基金）资助的 380 万美元的“埃及赫尔格达旅游业绿化”项目；以及意大利资助的 150 万美元的“埃及棉花项目-第二阶段”。

主要成就包括：

- 国家伙伴关系方案的政策构成部分促进了**国家政策工具的制定和实施**，包括 22 项计划、战略和法律，以支持转向可持续消费和生产。此外，15 个组织接受了促进性别平等的工业政策培训，8 个机构接受了工发组织可行性分析和报告计算机模型培训。
- 超过 3,128 人（44% 为女性）获得了**循环经济方面的知识和（或）技能**，1,000 多人具备了**创业技能**。

- 工发组织推动了从传统化石燃料向**新能源和可再生能源**的转变，通过提高能源效率和安装 288 兆瓦太阳能设备，每年节约能源 21,794,400 兆焦耳。
- 工发组织还协助实现了 149,850 吨农业和固体废物的增值，并避免了 206,657 吨二氧化碳当量的排放。
- 此外，工发组织还加强了与加拿大、意大利、斯洛文尼亚、瑞典和世界粮食计划署（粮食署）等新伙伴的伙伴关系，以合作实施国家伙伴关系方案的**价值链**各组成部分。这些伙伴关系通过建立一条新的生产线加强了番茄价值链，这条生产线被认为是埃及第一条完整去皮和切丁的番茄生产线，并为 210 个初级生产者提供了关于种植番茄的最佳农业实践的能力建设方案。
- 工发组织与欧盟、意大利、日本和瑞士一道，努力在粮食和农业、电子、纺织、塑料和绿色金融等若干部门引入和促进**循环经济**。工发组织支持埃及政府实施新的一次性塑料废物管理条例、四项新的生物基肥料标准和两个绿色制造技术路线图。
- 为了将**工业 4.0 纳入主流**，工发组织与埃及、联合国教育、科学及文化组织和国际电信联盟合作，组织了关于气候行动和加强数字生态系统的创意讲习班。
- 国家伙伴关系方案与**埃及联合国系统**的密切协调和互动体现在 2023 年与埃及政府签署的《联合国可持续发展合作框架》中。

埃塞俄比亚国家伙伴关系方案

埃塞俄比亚是国家伙伴关系方案的早期参与者，第一阶段于 2015 年至 2020 年实施，重点是农业食品加工、皮革、纺织品、投资促进、可再生能源和技能开发。国家伙伴关系方案模式推动了旗舰项目的工业基础设施建设、资源调动和伙伴关系，利用 6,990 万美元赠款实施了 33 个技术合作项目，并建立了数额超过 20 亿美元的伙伴关系。

国家伙伴关系方案模式促进了多利益攸关方伙伴关系和旗舰项目，其中包括四个综合农产工业园区。合作方包括中国国际开发合作署、粮食署、联合国粮食及农业组织、联合国环境规划署和全环基金，东京投资与技术促进办公室和大韩民国投资与技术促进办公室提供了投资支持，中国、意大利、欧盟、全环基金、挪威和瑞典给予了大力支持。2024 年，项目组合包括 15 个国家技术合作项目和 4 个区域/全球倡议，涉及农产工业园区、可持续供应链、生计、工业技能、创造就业机会和气候行动。

作为联合国发展系统改革的一部分，工发组织还为共同国家分析和 2025-2030 年联合国可持续发展合作框架做出了贡献，其当前重点是实施制造业政策框架和扩大旗舰项目。

主要成就包括：

- 在 2024 年签署谅解备忘录后，与中国国际开发合作署合作建立了**农业技术、可再生能源和数字化示范中心**，这是埃塞俄比亚财政部长 2020 年提出请求后支持将国家伙伴关系延期的一个关键亮点。2024 年期间的主要项目成果还包括以下内容：

- 旗舰项目重点：继续发展综合农产工业园区和 Mojo 皮革城，促进对埃塞俄比亚农产工业部门的投资。
- 配合本土经济改革：支持农业（如咖啡和谷物）、制造业、采矿业、旅游业、信息和通信技术以及创意产业等高增长部门。
- 危机后支助：埃塞俄比亚北部复苏倡议、加强药品生产、支助流离失所者以及开展职业技术教育与培训方案。
- 联合国和平倡议：参与受冲突影响地区兼顾人道主义、和平与发展的联合项目。
- 政策指导：协助修订制造业政策框架、经济特区和“埃塞俄比亚复兴（Ethiopia Tamirit）”等新方案，在 2030 年前增加制造业国内生产总值。

摩洛哥国家伙伴关系方案

摩洛哥国家伙伴关系方案侧重于几个优先工业部门和领域，包括能源、循环经济和工业区。工发组织在国家一级实施了 13 个项目，在地区一级实施了 22 个项目。2024 年，摩洛哥国家伙伴关系方案技术合作组合继续增长，包括新的战略干预措施和新的项目，如由德国资助的“加强摩洛哥汽车工业项目的尽职监测和报告”（德国国际合作署）；由绿色气候基金资助的“通过应用绿氢来增强有利环境，支持摩洛哥钢铁生产脱碳”；由环境基金资助的“摩洛哥塑料污染的循环解决方案”；由环境基金资助的“消除摩洛哥建筑部门供应链中的危险化学品”；以及由瑞士资助的“生态工业园区-轻度触及活动”。

主要成就包括：

- 与工业部共同制定的**脱碳路线图**的方向已纳入摩洛哥新的工业战略。这次成功的合作促使工业部正式请求加入工发组织工业脱碳全球中介平台。
- 工发组织在该国的**能效**项目支持 45 家摩洛哥工业公司实现 10% 的节能，并培训了 150 名能效服务提供者，涵盖咨询师、从业人员、技术人员以及能源供应商和服务提供商等一系列职业。
- 工发组织认识到摩洛哥对**汽车部门**的高度重视，帮助该国改进了该行业中小企业的尽职调查做法，以保持竞争力。这包括在摩洛哥几个城市组织了 10 次关于汽车行业尽职调查做法的情况介绍会。
- **能源和创业**是摩洛哥的核心问题，工发组织继续支持加强创新生态系统，通过清洁技术创新和绿色就业方案的第二阶段，促进初创企业和中小企业的清洁技术创新和创业。该项目最初向 30 名选定的企业家提供支持服务。
- 与废物增值联盟合作举办了五次讲习班，以提高对**塑料回收政策和价值链**的认识。相关部委正在审核基于这些讲习班的报告，计划于 2025 年第二季度发布该报告。关于摩洛哥回收利用实践的调查报告已经定稿，并翻译成阿拉伯文和法文。
- 一项关于摩洛哥工业部门**人工智能**的研究已经完成，将提交给工业部长和负责数字化转型和行政改革的政府首脑部长级代表。

- **废水管理设施操作员培训**项目是作为非洲工业职业培训方案的一部分，与东京投资与技术促进办公室合作而制定的，其中利用日本的技术转让。

赞比亚国家伙伴关系方案

赞比亚国家伙伴关系方案正在支持政府实施其《2030 年远景规划》和《2022-2026 年第八个国家发展计划》。该方案加强了现有的伙伴关系，并建立了新的伙伴关系，以促进该国的包容与可持续工业发展，从而实现多样化、有竞争力、包容性和可持续的经济。其总体结构分为三个主要重点领域：增值、技能发展和决策。

在国家协调机构的领导下，并在工发组织的业务支持下，建立了国家伙伴关系方案协调机制。已开始协调和动员利益攸关方支持赞比亚工业发展优先事项，有 7 个项目正在执行中，预算总额为 1,457,623 欧元。

国家伙伴关系方案也是工发组织促进执行 2023-2027 年联合国可持续发展合作框架的主要行动框架。

主要成就包括：

- 采用更清洁、更有效的工业生产实践，并为在该国建立可持续的基础设施作出贡献。有两个项目为这一成果作出了贡献：《氟氯烃淘汰管理计划》和《基加利执行计划》，逐步减少高全球升温潜能值的制冷剂，从而与应对气候变化的《巴黎协定》保持一致；以及**南部和东部非洲的节能照明和电器项目**。
- 在强化和可持续的工业技能发展基础设施的支持下，建立更强大、更具包容性和多样性的工业技能基础。目前正在实施三项国家伙伴关系方案举措，旨在提高技能，以增加就业前景，促进创业和工业创新，特别是面向妇女和青年：**赞比亚工业培训学院关于重型卡车维修的项目**；**通过南部非洲发展共同体（南共体）的技能培训和能力建设支持生计的项目**；以及一项关于**关键原材料供应链技能**的举措。
- 2024 年，通过 2024 年 11 月 13 日和 14 日在赞比亚基特韦举行的“2024 年学习和知识发展设施论坛”，继续实施关键原材料供应链技能培训。该活动汇集了各种利益攸关方，讨论关键原材料供应链方面的技能，重点是采矿部门的负责任和可持续实践以及绿色和数字化转型。
- 提高投资者对赞比亚工业优先事项投资的信心和意愿。**非洲、加勒比和太平洋（非加太）优良营商环境方案**与合作伙伴，主要是与赞比亚开发署合作，迄今已在投资促进方面开展了广泛的能力建设工作，最终确定和制定了 80 多个投资机会，目前正在投资非加太平台上展示这些投资机会。非加太方案已于 2024 年结束。赞比亚预计将受益于南共体和东部和南部非洲共同市场（东南非共同市场）框架内的两个区域方案，重点是贸易竞争力和市场准入（东南非共同市场 3,800 万欧元，南共体 2,500 万欧元）。

附录 F

个人服务协定持有人任用情况¹

表 1
按国家组²和性别分列的个人服务协定持有人任用人数/合同数

国家组	任用人数		
	女	男	共计
A 组	936	1,516	2,452
B 组	291	327	618
C 组	267	295	562
D 组	284	178	462
其他	114	181	295
总计	1,892	2,497	4,389

¹ 所列数字反映了截至 2025 年 2 月 9 日掌握的 2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日期间的记录。

² 系指《工发组织章程》附件一所载的国家组 ([IDB.52/34](#))。

表 2
按国家/地区/领土分列的个人服务协议持有人任用人数/合同数

国家/地区/领土	任用人数	国家/地区/领土	任用人数
国籍		国籍	
阿富汗	8	莱索托	6
阿尔巴尼亚	38	利比里亚	67
阿尔及利亚	21	利比亚	5
安哥拉	1	立陶宛	7
阿根廷	32	马达加斯加	16
亚美尼亚	53	马拉维	3
澳大利亚	5	马来西亚	7
奥地利	150	马里	2
阿塞拜疆	1	毛里塔尼亚	3
巴林	7	毛里求斯	3
孟加拉国	16	墨西哥	64
巴巴多斯	4	蒙古	9
白俄罗斯	5	黑山	4
比利时	9	摩洛哥	49
贝宁	9	莫桑比克	52
不丹	1	缅甸	4
多民族玻利维亚国		尼泊尔	9
波斯尼亚和黑塞哥维那	17	荷兰王国	34
博茨瓦纳	2	新西兰	4
巴西	61	尼加拉瓜	68
保加利亚	14	尼日尔	4
布基纳法索	13	尼日利亚	81
布隆迪	3	挪威	6
佛得角	14	阿曼	2
柬埔寨	73	巴基斯坦	129
喀麦隆	26	巴拿马	2
加拿大	36	巴布亚新几内亚	1
乍得	5	巴拉圭	12
智利	6	秘鲁	33
中国	95	菲律宾	49
中国香港特别行政区	2	波兰	16
中国澳门特别行政区	3	葡萄牙	21
哥伦比亚	139	大韩民国	21
科摩罗	19	摩尔多瓦共和国	15
刚果	13	北马其顿	39
哥斯达黎加	11	罗马尼亚	26
科特迪瓦	28	俄罗斯联邦	46
克罗地亚	15	卢旺达	6
古巴	10	圣卢西亚	6
捷克	14	圣文森特和格林纳丁斯	7
刚果民主共和国	24	圣多美和普林西比	9
丹麦	3	塞内加尔	31
厄瓜多尔	19	塞尔维亚	46
埃及	225	塞拉利昂	20
萨尔瓦多	2	新加坡	4
厄立特里亚	2	斯洛伐克	13
埃塞俄比亚	162	斯洛文尼亚	5
法罗群岛	1	索马里	38

国家/地区/领土	任用人数	国家/地区/领土	任用人数
国籍		国籍	
斐济	7	南非	50
芬兰	5	西班牙	52
法国	68	斯里兰卡	45
冈比亚	16	巴勒斯坦国	41
格鲁吉亚	5	苏丹	79
德国	88	苏里南	1
加纳	77	瑞典	14
希腊	3	瑞士	6
危地马拉	4	阿拉伯叙利亚共和国	9
几内亚	30	塔吉克斯坦	6
几内亚比绍	14	泰国	25
圭亚那	1	东帝汶	2
洪都拉斯	4	多哥	2
匈牙利	11	特立尼达和多巴哥	3
印度	148	突尼斯	95
印度尼西亚	62	土耳其	37
伊朗伊斯兰共和国	20	土库曼斯坦	6
伊拉克	16	乌干达	15
爱尔兰	3	乌克兰	92
以色列	3	大不列颠及北爱尔兰联合王国	77
意大利	168	坦桑尼亚联合共和国	27
牙买加	2	美利坚合众国	36
日本	52	乌拉圭	13
约旦	42	乌兹别克斯坦	6
哈萨克斯坦	2	委内瑞拉玻利瓦尔共和国	47
肯尼亚	58	越南	61
吉尔吉斯斯坦	13	也门	3
老挝人民民主共和国	5	赞比亚	19
拉脱维亚	3	津巴布韦	9
黎巴嫩	49		
		总计	4,389

附录 G

工发组织 2024 年订立的协议和其他安排¹

一. 国家²

阿尔及利亚

工发组织总干事与阿尔及利亚工业和制药部部长的联合声明，2024年6月23日签署。

澳大利亚

工发组织与澳大利亚政府关于实施“食品安全数据驱动创新”项目的信托基金安排，2024年6月6日签署。

奥地利

工发组织总干事、奥地利联邦欧洲和国际事务部外交事务秘书长和塞舌尔共和国总统、小岛屿发展中国家可持续能源倡议可持续能源和气候复原力组织主席的联合声明，2024年5月28日签署。

工发组织与奥地利联邦气候行动、环境、能源、交通、创新和技术部关于实施“中国房间空调器制造和热泵热水器行业第二阶段含氢氯氟烃淘汰管理计划”项目的信托基金协议，2024年10月29日和11月11日签署。

巴巴多斯

工发组织总干事与巴巴多斯外交和外贸部高级部长的联合声明，2024年5月21日签署。

保加利亚

工发组织与保加利亚政府关于实施“乌克兰西部妇女和青年创业”项目的协定换文，2024年12月11日和9月3日签署。

加拿大

工发组织与加拿大自然资源部关于实施“工业深度脱碳倡议”项目的供资协议，2023年9月1日和2024年1月15日签署。

工发组织与加拿大环境部关于实施“泰国水泥和混凝土脱碳”项目的捐助安排，2024年3月26日签署。

¹ 本清单载有截至 2025 年 2 月 24 日的工发组织法律事务办公室存档的已签署协议或安排。多边协议和安排一般列于按英文字母顺序排列在前的缔约方名下。不包括对现有协定和安排的修正。

² 包括政府和地区政府或省，以及马耳他主权教团。

中国

工发组织与中华人民共和国政府关于实施“支持埃塞俄比亚（阿姆哈拉地区）农业系统机械化”项目的协定，2024年7月11日签署。

工发组织与中华人民共和国政府关于实施“通过能力建设升级埃塞俄比亚畜牧业价值链（第二阶段）”项目的协定，2024年7月11日签署。

工发组织与中华人民共和国商务部关于实施“提升农业产业能力以促进中国城步的乡村振兴”项目的供资协议，2024年12月12日签署。

工发组织、中华人民共和国水利部与中华人民共和国国家市场监督管理总局（国家标准化管理委员会）的合作谅解备忘录，2024年12月3日、5日和20日签署。

哥伦比亚

工发组织与哥伦比亚采矿和能源规划部门关于实施“工业评价方案 - 加强哥伦比亚大学现有的三个中心并新建两个中心”项目的信托基金协议，2024年8月8日和12日签署。

工发组织和哥伦比亚政府延长2000年5月22日订立的关于在哥伦比亚设立工发组织区域代表处的协定期限的协定换文，2024年11月28日和12月17日签署。

刚果民主共和国

工发组织与刚果民主共和国政府关于实施“发展社区集群以管理可持续木炭价值链”项目的伙伴关系协定，2024年12月5日签署。

埃及

工发组织、意大利与埃及发展抵换债务方案管理委员会和埃及环境部关于实施“埃及包容性绿色增长”项目的项目执行协议，2024年12月12日签署。

埃塞俄比亚

工发组织总干事、埃塞俄比亚工业部长和中国国际发展合作署署长的联合声明，2024年2月19日签署。

工发组织与埃塞俄比亚政府关于实施“加强埃塞俄比亚农业食品综合园区发展第二阶段”项目的产出交付协议，2024年7月3日和5日签署。

工发组织总干事、埃塞俄比亚工业部长和中国国际发展合作署署长关于中国 - 非洲 - 工发组织合作示范中心方案的联合声明，2024年7月11日签署。

德国

工发组织与德意志联邦共和国政府关于实施“乌克兰通过基于城市的发展实现绿色工业复苏”项目的安排，2024年10月31日签署。

意大利

工发组织与意大利外交与国际合作部发展合作司关于实施“苏丹战略性价值链转型和适应举措”项目的供资安排，2024年5月13日签署。

工发组织驻意大利投资与技术促进办公室负责人与普利亚大区经济发展部长的联合声明，2024年6月26日签署。

工发组织与意大利共和国弗留利 - 威尼斯 - 朱利亚自治区关于实施“的里雅斯特 - 大坂创新门户2025”项目的信托基金协议，2024年12月2日和11日签署。

日本

工发组织与日本政府关于在巴勒斯坦国和乌克兰实施项目的协定换文，2024年1月8日和10日签署。

工发组织与日本政府关于实施“流落日本的乌克兰妇女和青年的创业发展、投资和技术促进”项目的协定换文，2024年2月26日签署。

工发组织与日本政府关于实施“通过日本转让技术在全球南部实施工业合作方案”项目的协定换文，2024年2月26日和28日签署。

工发组织与日本政府关于实施称作“通过日本私营企业转让技术和共同创建新企业促进乌克兰绿色工业复苏项目”的项目的协定换文，2024年2月27日和28日签署。

工发组织总干事与日本经济产业大臣的联合声明，2024年7月8日签署。

工发组织与日本政府关于实施“加勒比共同体成员国的工业发展和技术转让”项目的协定换文，2024年12月14日签署。

沙特阿拉伯

工发组织总干事与沙特阿拉伯王国工业和矿产资源大臣的联合声明，2024年10月24日签署。

塞舌尔

工发组织总干事、奥地利联邦欧洲和国际事务部外交事务秘书长和塞舌尔共和国总统、小岛屿发展中国家可持续能源倡议可持续能源和气候复原力组织主席的联合声明，2024年5月28日签署。

马耳他主权教团

工发组织总干事和马耳他主权教团外务大臣的联合声明，2024年11月26日签署。

苏里南

工发组织与苏里南政府关于在苏里南实施“农业与农业产业发展与创新加速器+：可持续菠萝价值链发展”项目的产出交付协议，2024年8月2日和13日签署。

瑞典

工发组织与瑞典政府关于实施“肯尼亚能源效率项目：通过综合能源效率项目刺激包容性可持续经济增长，特别关注肯尼亚的节能电器和工业流程”项目的捐助协议，2024年8月7日签署。

工发组织与瑞典政府关于实施“非洲能源效率促进可持续生计 - 赞比亚国家窗口”项目的捐助协议，2024年11月28日和12月4日签署。

工发组织与瑞典政府关于在肯尼亚实施称作“实现奶牛场盈利之路：公私发展伙伴关系项目”的项目的捐助协议，2024年12月5日签署。

工发组织与瑞典政府关于实施“非洲能源效率促进可持续生计 - 津巴布韦国家窗口”项目的捐助协议，2024年11月22日和12月9日签署。

工发组织与瑞典政府关于实施称作“非洲能源效率促进可持续生计 - 区域项目”的项目的捐助协议，2024年11月29日和12月9日签署。

瑞士

工发组织与瑞士国家经济事务秘书处关于实施“全球能源区方案”项目的协议书，2024年10月18日和27日签署。

突尼斯

工发组织、突尼斯政府和伊斯兰开发银行三方合作联合声明，2024年4月30日签署。

土库曼斯坦

工发组织与土库曼斯坦政府的基本合作协定，2024年3月12日签署。

大不列颠及北爱尔兰联合王国

工发组织与大不列颠及北爱尔兰联合王国能源安全和净零排放部关于实施“工业深度脱碳倡议”项目的行政安排，2024年3月13日和20日签署。

工发组织与联合王国能源安全和净零排放部关于实施“工业深度脱碳倡议”项目的行政安排，2024年10月14日和31日签署。

工发组织与联合王国能源安全和净零排放部关于实施“净零排放全球管道建设投资建议”项目的行政安排，2024年12月5日和9日签署。

乌兹别克斯坦

工发组织与乌兹别克斯坦政府关于根据缴款计划结清未缴分摊会费的协定，2024年4月30日和6月4日签署。

二. 联合国、其基金和方案以及专门机构和相关机构

联合国

联合国各参与组织与国际劳工组织（劳工组织）关于柬埔寨青年体面就业方案的运作问题的谅解备忘录，2024年7月12日签署。

适应基金董事会

工发组织与适应基金董事会关于实施“释放对肯尼亚和乌干达具有性别和青年包容性的早期成长阶段气候适应中小企业的投资”项目的项目拟订赠款协议，2024年6月5日和10日签署。

工发组织与适应基金董事会关于实施“通过马来西亚和菲律宾适应性水稻生产中的南南合作加强气候复原力和粮食安全”项目的项目拟订赠款协议，2024年6月5日和10日。

联合国粮食及农业组织（粮农组织）

工发组织与粮农组织关于实施“转型：解锁变革性水解决方案，促进索马里南部适应气候变化的生计”项目的联合国对联合国移交协议，2024年7月9日和16日签署。

国际电信联盟（国际电联）

工发组织总干事与国际电联秘书长的联合声明，2024年6月25日签署。

联合国开发计划署（开发计划署）

工发组织与开发计划署关于实施“通过促进黎巴嫩妇女领导的企业增强妇女经济权能”项目的联合国对联合国移交协议，2024年11月8日和14日签署。

联合国环境规划署（环境署）

工发组织与环境署关于实施“墨西哥氯碱行业消除汞使用并充分管理汞和汞废物”项目的联合国对联合国移交协议，2024年7月10日和25日签署。

工发组织与环境署关于实施称作“电动汽车R744和HC-290-制冷剂替代技术试点项目”的项目的联合国对联合国移交协议，2024年12月11日签署。

联合国项目事务厅（项目厅）

工发组织与项目厅的合作谅解备忘录，2024年4月16日签署。

联合国毒品和犯罪问题办公室（毒品和犯罪问题办公室）

工发组织与毒品和犯罪问题办公室的合作谅解备忘录，2024年11月27日签署。

世界粮食计划署（粮食署）

工发组织与粮食署关于加强协作的谅解备忘录，2024年11月14日和25日签署。

世界贸易组织（世贸组织）

工发组织总干事、世贸组织总干事、国际贸易中心执行主任、非洲进出口银行行长、伊斯兰贸易金融公司首席执行官、国际伊斯兰私营部门发展公司代理首席执行官和非洲金融公司总裁的联合声明，2024年6月26日签署。

三. 其他政府间组织

非洲金融公司

工发组织总干事和非洲金融公司总裁兼首席执行官的联合声明，2024年6月26日签署。

工发组织与非洲金融公司关于世界无饥饿会议的赞助协议，2024年10月14日和16日签署。

亚洲森林合作组织

工发组织与亚洲森林合作组织关系协定，2024年1月22日和3月20日签署。

英联邦秘书处

工发组织总干事与英联邦秘书处秘书长的联合声明，2024年5月29日签署。

欧洲联盟（欧盟）

工发组织、欧盟和国际贸易中心关于实施“非洲贸易竞争力和市场准入 - 中部非洲”项目的捐助协议，2024年11月15日和27日以及12月4日签署。

工发组织与欧盟关于在苏丹实施“发展农业价值链，提高农村社区的复原力”项目的捐助协议，2024年12月4日和9日签署。

工发组织、欧盟和国际贸易中心（联合国/世贸组织）（代表联合国秘书处）关于实施“欧洲 - 非洲贸易竞争力和市场准入 - 大洲组成部分”项目的捐助协议，2024年12月9日和18日签署。

工发组织与欧盟关于实施“索马里农业食品价值链的食品安全体系和贸易便利化”项目的捐助协议，2024年12月11日和18日签署。

工发组织与欧盟关于实施题为“为执行《蒙特利尔议定书》下的《基加利修正案》而采取的以可持续和对气候友好的方式逐步淘汰臭氧消耗物质和氢氟碳化物减缓行动 - 第二阶段（SPODS 2）”项目的捐助协议，2024年12月12日和18日签署。

工发组织、欧盟、法国专门知识公司、经济合作与发展组织（经合组织）、奥地利联邦环境署和联合国欧洲经济委员会（欧洲经委会）代表的联合国关于实施“东部伙伴关系国家通过循环经济和减少污染实现复苏”项目的捐助协议，2024年11月28日和12月3日、6日、11日、13日和16日签署。

工发组织、欧盟和国际贸易中心关于实施“非洲贸易竞争力和市场准入 - 西非经共同体组成部分”项目的捐助协议，2024年12月16日、17日和19日签署。

工发组织、欧盟和比利时开发署关于实施“团结起来促进刚果民主共和国的教育和就业”项目的捐助协议，2024年12月20日签署。

地中海先进农艺研究国际中心，巴里地中海农艺研究所

工发组织一名司长与巴里地中海农艺研究所所长联合声明，2024年6月10日签署。

国际伊斯兰贸易金融公司

工发组织与国际伊斯兰贸易金融公司关于实施“通过埃及番茄学习和服务中心促进番茄价值链”项目的项目供资协议，2024年8月2日和9月10日签署。

氢能和燃料电池经济国际伙伴关系

工发组织一名执行干事与氢能和燃料电池经济国际伙伴关系执行主任的联合声明，2024年5月13日签署。

非洲咖啡组织

工发组织一名执行干事与非洲咖啡组织秘书长的联合声明，2024年8月24日签署。

东加勒比国家组织

工发组织一名司长和东加勒比国家组织总干事的联合声明，2024年5月30日签署。

突厥语国家组织

工发组织总干事和突厥语国家组织秘书长的联合声明，2024年11月25日签署。

四. 国家组织

北京华天饮食控股集团，中国

工发组织与北京华天饮食控股集团关于世界无饥饿会议的赞助协议，2024年10月14日签署。

中国国际经济技术交流中心，中国

工发组织与中国国际经济技术交流中心关于实施“通过能力建设升级埃塞俄比亚畜牧业价值链（第二阶段）”项目的协定，2024年12月5日签署。

工发组织与中国国际经济技术交流中心关于实施“支持埃塞俄比亚（阿姆哈拉地区）农业系统机械化”项目的协定，2024年12月5日签署。

中国国际发展合作署，中国

工发组织总干事与中国国际发展合作署署长的联合声明，2024年2月19日签署。

德国国际合作机构，德国

工发组织与德国国际合作机构关于实施“2023年国际维也纳能源和气候论坛”项目的赠款协议，2024年4月5日和7月3日签署。

工发组织与德国国际合作机构关于实施“巴西行动 - 通过利用工业脱碳投资加速关键净零排放技术 - 详细准备阶段”项目的赠款协议，2024年9月24日和10月1日。

工发组织总干事和德国国际合作机构管理委员会副主席的联合声明，2024年11月25日签署。

工发组织与德国国际合作机构关于实施“通过跨领域支持推进乌克兰绿色工业复苏”项目的赠款协议，2024年12月17日和19日签署。³

哥伦比亚对外贸易信托公司，哥伦比亚

工发组织与哥伦比亚对外贸易信托公司关于在哥伦比亚实施“加强中小微企业的生产能力以更好地融入战略性部门价值链”项目的信托基金协议，2024年6月13日签署。

金融服务委员会，大韩民国

工发组织与金融服务委员会的合作谅解备忘录，2024年3月27日签署。

日本对外贸易振兴会，日本

工发组织一名代表与日本对外贸易振兴会执行副会长的联合声明，2024年2月19日签署。

新南方政策中心，摩洛哥

工发组织总干事与新南方政策中心执行主任的联合声明，2024年6月6日签署。

³ 2025年1月24日终止。

卡塔尔发展基金，卡塔尔

工发组织与卡塔尔发展基金关于为支持创新与转型基金捐款的捐助协议，2024年6月5日和7月2日签署。

五. 其他实体**沃尔沃集团公司，瑞典**

工发组织与沃尔沃集团公司关于实施“支持刚果民主共和国重型设备部门的培训和技能人才就业机会”项目的项目执行协议，2024年7月2日和19日签署。

非洲经济区组织，摩洛哥

工发组织与非洲经济区组织的谅解备忘录，2024年11月28日签署。

Alteo控股公司，法国

工发组织与Alteo控股公司关于实施“公私发展伙伴关系支持几内亚矿物加工部门的工业技能发展”项目的信托基金协议，2024年3月20日和4月3日签署。

拜耳公司，德国

工发组织总干事和拜耳公司执行副总裁的联合声明，2024年11月6日签署。

蓝色尼罗河马什雷格银行，苏丹

工发组织与蓝色尼罗河马什雷格银行关于世界无饥饿会议的赞助协议，2024年10月14日和15日签署。

工发组织总干事与蓝色尼罗河马什雷格银行首席执行官的联合声明，2024年11月5日签署。

Climate-KIC 控股公司，荷兰王国

工发组织与Climate-KIC控股公司的合作谅解备忘录，2024年6月6日签署。

E4impact 基金会，意大利

工发组织一名执行干事和E4impact基金会总裁的联合声明，2024年2月7日签署。

Finance in Motion 公司，德国

工发组织总干事与Finance in Motion公司首席执行官的联合声明，2024年5月27日签署。

弗劳恩霍夫奥地利研究所，奥地利

工发组织与弗劳恩霍夫奥地利研究所的合作谅解备忘录，2024年7月1日签署。

全球水泥和混凝土协会，大不列颠及北爱尔兰联合王国

工发组织与全球水泥和混凝土协会的谅解备忘录，2024年6月12日签署。

谷歌公司，美利坚合众国

工发组织总干事代表与谷歌公司首席可持续发展官的联合声明，2024年9月21日签署。

希尔顿酒店，埃塞俄比亚

工发组织与希尔顿酒店关于世界无饥饿会议的住宿服务协议，2024年11月8日签署。

Informa Markets 有限公司（Informa Markets），大不列颠及北爱尔兰联合王国

工发组织总干事与Informa Markets集团首席执行官和首席运营官的联合声明，2024年5月17日和6月6日签署。

国际食品科学与技术联合会，加拿大

工发组织与国际食品科学与技术联合会的合作谅解备忘录，2024年11月6日和12月4日签署。

意大利制造的循环性和可持续性项目（MICS），意大利

工发组织意大利投资与技术促进办公室负责人与MICS负责人的联合声明，2024年12月9日签署。

使命创新机制，美利坚合众国

工发组织驻欧洲联盟代表与使命创新清洁氢使命主任的联合声明，2024年11月19日签署。

三菱重工，日本

工发组织与三菱重工关于实施“工业深度脱碳倡议”项目的供资协议，2024年10月23日和31日签署。

清华大学，中国

工发组织与清华大学的谅解备忘录，2024年7月11日签署。

世界食品技术理事会，大韩民国

工发组织总干事代表与世界食品技术理事会主席的联合声明，2024年11月20日签署。

附录 H

2024 年投资和技术促进办公室组织的推介会/研讨会

会议地点	推介的国家/区域	推介会次数
奥地利 (面对面会议)	索马里	1
巴林 (42 场会议中有 5 场采用混合形 式、14 场采用线 上形式)	阿拉伯区域	10
	巴林	13
	中国	1
	伊拉克	2
	意大利	1
	约旦	2
	菲律宾	1
	沙特阿拉伯	1
	撒哈拉以南非洲	1
	阿拉伯联合酋长国	1
全球	9	
白俄罗斯 (面对面会议)	白俄罗斯	1
	俄罗斯联邦	1
喀麦隆 (面对面会议)	喀麦隆	1
乍得 (面对面会议)	乍得	1
中国 (62 场会议中有 5 场采用混合形 式)	奥地利	1
	比利时	1
	中国	17
	欧洲联盟	1
	冈比亚	1
	德国	1
	印度	2
	伊朗伊斯兰共和国	1
	意大利	1
	肯尼亚	1
	老挝人民民主共和国	1
	马来西亚	1
	毛里求斯	1
	墨西哥	1
	蒙古	2
	巴基斯坦	1
	葡萄牙	1
	俄罗斯联邦	1
	卢旺达	1
	新加坡	1
所罗门群岛	1	
坦桑尼亚联合共和国	1	
泰国	1	
乌兹别克斯坦	1	
津巴布韦	1	
全球	20	
埃及 (面对面会议)	埃及	2
	全球	1
赤道几内亚 (面对面会议)	赤道几内亚	1
埃塞俄比亚 (4 场会议中有 1	埃塞俄比亚	1
	大韩民国	1
	西非	1

会议地点	推介的国家/区域	推介会次数
场采用混合形式)	全球	1
德国 (面对面会议)	贝宁	1
	布基纳法索	1
	乍得	1
	中国	1
	科特迪瓦	1
	埃及	1
	德国	1
	加纳	1
	约旦	1
	肯尼亚	1
	马里	1
	尼日利亚	2
	阿曼	1
	塞内加尔	1
	撒哈拉以南非洲	3
	坦桑尼亚联合共和国	2
	多哥	1
	赞比亚	1
伊拉克 (面对面会议)	伊拉克	3
意大利 (22 场会议中有 9 场采用混合形 式、4 场采用线上 形式)	阿拉伯区域	1
	古巴	1
	伊拉克	1
	黎巴嫩	4
	索马里	11
	巴林	1
	突尼斯	1
	阿拉伯联合酋长国	2
日本 (25 场会议中有 1 场采用混合形 式、7 场采用线上 形式)	非洲大陆自由贸易区	1
	孟加拉国	2
	加勒比共同体	1
	中国	1
	科特迪瓦	1
	古巴	1
	埃及	1
	埃塞俄比亚	1
	印度	1
	日本	1
	摩洛哥	1
	莫桑比克	1
	菲律宾	1
	南非	1
	塔吉克斯坦	1
	坦桑尼亚联合共和国	1
	土耳其	2
	乌克兰	2
	越南	2
	赞比亚	1
	桑给巴尔	1
黎巴嫩 (线上)	黎巴嫩	9
摩洛哥 (2 场活动中有 1 场采用混合形 式)	西非	1
	全球	1

会议地点	推介的国家/区域	推介会次数	
莫桑比克 (面对面会议)	德国		1
	莫桑比克		1
尼日利亚 (27 场会议中有 1 场采用混合形 式、2 场采用线上 形式)	比利时		1
	中国		1
	法国		1
	德国		1
	意大利		1
	马来西亚		1
	尼日利亚		2
	西非		19
巴基斯坦 (面对面会议)	全球		1
卡塔尔 (面对面会议)	阿拉伯区域		2
	卡塔尔		1
大韩民国 (14 场会议中有 3 场采用混合形 式)	中国		1
	印度尼西亚		1
	马来西亚		1
	秘鲁		1
	大韩民国		1
	越南		1
	全球		7
俄罗斯联邦 (面对面会议)	金砖国家		1
	独立国家联合体		1
	俄罗斯联邦		1
	全球		2
圣多美和普林西比 (面对面会议)	圣多美和普林西比		1
沙特阿拉伯 (面对面会议)	全球		3
索马里 (面对面会议)	奥地利		1
	德国		1
	肯尼亚		1
	波兰		1
	索马里		1
	大不列颠及北爱尔兰联合王国		1
土耳其 (面对面会议)	阿拉伯区域		1
阿拉伯联合酋长国 (面对面会议)	卡塔尔		1
	阿拉伯区域		1
	中国		2
	巴林		4
乌兹别克斯坦 (面对面会议)	阿拉伯联合酋长国		1
共计			274

附录 I
驻地代表
截至 2024 年 12 月 31 日

	<i>DIR</i>	<i>UR_SRO</i>	<i>UR_CO</i>	<i>P4</i>	<i>UCR</i>	<i>NO</i>	<i>NO_DIR</i>	<i>GS</i>	<i>JPO</i>	共计
非洲区域										
布基纳法索										- *
喀麦隆		1						2		3
科特迪瓦			1			1		2		4
刚果民主共和国					1			2		3
埃塞俄比亚						1		2		3 *
加纳								1		1
几内亚					1			1		2
肯尼亚			1			1		1		3
马达加斯加					1			1		2
马里					1					1 *
莫桑比克					1	1				2
尼日利亚						2		3		5 *
卢旺达					1					1 *
塞内加尔								2		2 *
塞拉利昂					1			1		2
南非		1				1		2		4
乌干达					1					1
坦桑尼亚联合共和国			1					2		3
津巴布韦					1					1 *
共计	-	2	3	-	9	7	-	22	-	43
阿拉伯区域										
阿尔及利亚					1			2		3
埃及		1						2		3 *
约旦					1					1 *
黎巴嫩			1							1
摩洛哥					1			2		3
苏丹					1			2		3
突尼斯					1			1		2
共计	-	1	1	-	5	-	-	9	-	16
亚洲和太平洋区域										
阿富汗										-
孟加拉国					1					1
柬埔寨					1					1
中国		1						3		4 *
印度	1							2		3
印度尼西亚		1						2		3 *
伊朗伊斯兰共和国								2		2
老挝人民民主共和国										- *
巴基斯坦					1			2		3
菲律宾					1			2		3

	<i>DIR</i>	<i>UR_SRO</i>	<i>UR_CO</i>	<i>P4</i>	<i>UCR</i>	<i>NO</i>	<i>NO_DIR</i>	<i>GS</i>	<i>JPO</i>	共计
泰国		1				1		3		5
越南					1			1		2
共计	1	3	-	-	5	1	-	17	-	27
欧洲和中亚区域**										
亚美尼亚					1					1
吉尔吉斯斯坦										- *
土耳其						1		1		2
共计	-	-	-	-	1	1	-	1	-	3
拉丁美洲和加勒比区域										
巴巴多斯（全球小岛屿发展 中国家中心）	1									1
多民族玻利维亚国										- *
巴西					1			1		2
哥伦比亚		1						2		3
厄瓜多尔					1					1
墨西哥		1				1		3		5
尼加拉瓜					1					1
乌拉圭		1						1		2
共计	1	3	-	-	3	1	-	7	-	15
总计	2	9	4	-	23	10	-	56	-	104

* 招聘工作正在进行。

** 根据 DGB/2024/07，将在阿尔巴尼亚和罗马尼亚增设工发组织驻地代表处，并在乌克兰设立方案办公室。

	<i>H</i>	<i>IPD</i>	<i>IPO</i>	<i>IPE</i>	<i>NO</i>	<i>IPAE</i>	<i>GS</i>	共计
投资和技术促进办事处								
巴林麦纳麦	1	0	1	0	3	0	3	8
中国北京	1	0	0	0	0	0	1	2
中国上海	0	0	0	0	0	0	0	0
德国柏林	1	0	0	0	0	0	0	1
德国波恩	1	2	0	2	0	1	1	7
意大利罗马	1	1	0	0	0	0	2	4
日本东京	1	2	0	0	1	1	0	5
尼日利亚拉各斯	1	0	0	0	0	0	0	1
大韩民国首尔	0	0	0	0	0	0	0	0
国际工业合作中心								
俄罗斯联邦莫斯科	1	0	0	0	0	0	0	1
技术合作基金和（或）其他基金资助的人员								
共计	8	5	1	2	4	2	7	29

	<i>UR_RO</i>	<i>UR_CO</i>	<i>P4</i>	<i>UCR</i>	<i>NO</i>	<i>NO_DIR</i>	<i>GS</i>	<i>JPO</i>	共计
工发组织本国联络人*									
古巴									1
斯里兰卡									1
多哥									1
工发组织驻地联络人人数共计									3

* 联络人不是正式的工作人员，也不是工发组织秘书处结构的一部分（DGB/2024/03）。

DIR	主任
GS	一般事务人员
H	主管
IPAE	投资促进助理专家
IPD	投资促进专家兼副主管
IPE	投资促进专家
IPO	投资促进干事
JPO	初级专业干事
NO	本国干事
NO_DIR	本国干事/主任
P4	专业职等 4
UCR	工发组织国别代表
UR_CO	工发组织驻国别代表处国别代表
UR_SRO	工发组织驻分区域代表处代表

附录 J 工发组织职员人数概况

表 1
截至 2024 年 12 月 31 日和 2024 年 1 月 1 日至 12 月 31 日的人数统计

	截至 2024 年 12 月 31 日	2024 年 1 月 1 日至 12 月 31 日
工作人员		
国际征聘工作人员：		
核心工作人员（100 号编）	220	232
非核心工作人员（200 号编）	109	130
国际征聘工作人员小计	329	362
当地征聘工作人员：		
本国专业干事	42	48
一般事务人员（100 号编）	290	317
一般事务人员短期（300 号编）	37	44
当地征聘工作人员小计	369	409
具有工作人员地位的雇员总数	698	771
专家和顾问：		
国际征聘个人服务协定持有人	525	877
当地征聘个人服务协定持有人	1,061	1,546
个人服务协定雇员总数	1,586	2,423
工发组织职员总数	2,284	3,194

表 2
截至 2024 年 12 月 31 日的国际征聘工作人员人数，按职等、工作地点和性别分列

	外地			总部			投资和技术促进 办公室			总部以外机关 ¹			总计		
	男	女	共计	男	女	共计	男	女	共计	男	女	共计	男	女	共计
工作人员细则 100 号编 国际核心工作人员															
DG				1		1							1	0	1
D-2				3	2	5							3	2	5
D-1	2		2	10	3	13		1	1	1		1	13	4	17
P-5	10	3	13	24	16	40				2		2	36	19	55
P-4			0	34	26	60							34	26	60
P-3				34	33	67		1	1				34	34	68
P-2				2	6	8							2	6	8
P-1				1	5	6							1	5	6
100 号编小计	12	3	15	109	91	200		2	2	3		3	124	96	220
工作人员细则 200 号编 非核心人员															
L-6				4		4	3	2	5				7	2	9
L-5	4		4	6		6	1		1				11	0	11
L-4	1	1	2	8	3	11	2	1	3				11	5	16
L-3	2	3	5	17	11	28	3		3				22	14	36
L-2		1	1	13	21	34			0				13	22	35
L-1							1		1				2	0	2
200 号编小计	7	5	12	48	35	83	10	3	13				66	43	109

¹ 总部以外办事处包括布鲁塞尔、日内瓦和纽约联络处。

表 3

截至 2024 年 12 月 31 日的当地征聘工作人员人数，按职等、工作地点和性别分列

	外地			总部			投资和技术促进 办公室			总部以外机关 ¹			总计		
	男	女	共计	男	女	共计	男	女	共计	男	女	共计	男	女	共计
工作人员细则 100 号编当地核心工作 人员															
NO-4	13	9	22				1	1	2				14	10	24
NO-3	7	4	11				1		1				8	4	12
NO-2	1		1					1	1				1	1	2
NO-1		1	1				2	1	3				2	2	4
本国专业干事小计	21	14	35				4	3	7				25	17	42
G-6	3	11	14	24	47	71		1	1		1	1	27	60	87
G-5	1	14	15	33	35	68		1	1		1	1	34	51	85
G-4	6	1	7	30	22	52		2	2	1		1	37	25	62
G-3	20		20	33	2	35	1	2	3				54	4	58
一般事务人员小计	30	26	56	120	106	226	1	6	7	1	2	3	152	140	292
工作人员细则 300 号编非核心人员															
G-5					5	5								5	5
G-4				7	16	23							7	16	23
G-3				6	1	7							6	1	7
300 号编小计				13	22	35							13	22	35

¹ 总部以外办事处包括布鲁塞尔、日内瓦和纽约联络处。

表 4
截至 2024 年 12 月 31 日的具有工作人员地位的
雇员总人数，按职等和性别分列

	男性	女性	男性 (%)	女性 (%)	共计
DG	1		100.00%	0.00%	1
D-2	3	2	60.00%	40.00%	5
D-1	13	3	81.25%	18.75%	16
P-5	37	19	66.07%	33.93%	56
P-4	35	26	57.38%	42.62%	61
P-3	35	33	51.47%	48.53%	68
P-2	2	6	25.00%	75.00%	8
P-1	1	5	16.67%	83.33%	6
小计	127	94	57.47%	42.53%	221
G-6	27	60	31.03%	68.97%	87
G-5	34	56	37.78%	62.22%	90
G-4	44	41	51.76%	48.24%	85
G-3	60	5	92.31%	7.69%	65
一般事务人员小计	165	162	50.46%	49.54%	327
L-6	7	2	77.78%	22.22%	9
L-5	11		100.00%	0.00%	11
L-4	11	5	68.75%	31.25%	16
L-3	22	14	61.11%	38.89%	36
L-2	13	22	37.14%	62.86%	35
L-1	1		100.00%	0.00%	1
L 类人员小计	65	43	60.19%	39.81%	108
NO-4	14	10	58.33%	41.67%	24
NO-3	8	4	66.67%	33.33%	12
NO-2	1	1	50.00%	50.00%	2
NO-1	2	2	50.00%	50.00%	4
本国专业干事小计	25	17	59.52%	40.48%	42
总计	382	316	54.73%	45.27%	698

表 5
2024 年 1 月 1 日至 12 月 31 日在个人服务协定下
聘用的专家和顾问人数

	外地			总部			投资与技术促进 办公室			总部以外机关 ¹			总计
	男	女	共计	男	女	共计	男	女	共计	男	女	共计	
国际编外人员	183	92	275	97	137	234	5	4	9	2	5	7	525
当地编外人员	552	363	915	19	54	73	32	41	73				1,061
总计	735	455	1,190	116	191	307	37	45	82	2	5	7	1,586
	外地		75.03%	总部		19.36%	投资与 技术促进 办公室		5.17%	总部以外 机关 ¹		0.87%	

¹ 总部以外办事处包括布鲁塞尔、日内瓦和纽约联络处。

附录 K

截至 2024 年 12 月 31 日的
职员发展状况

学习类别/模块	自定进度/ 辅导员引导	参加者总人数	学员总时数
一. 高管发展和管理			
领导层务虚会	辅导员引导	52	260.00
高管培训	辅导员引导	1	3.00
领导力培训 IET/PST	辅导员引导	3	30.00
小计		56	293.00
二. 技术能力提升			
经济转型促进可持续发展	自定进度	1	30.00
加强工发组织 - 欧盟伙伴关系和管理即将到来的 范式转换培训（混合方式）	辅导员引导	182	728.00
综合成果和绩效框架	自定进度	171	171.00
质量保证框架	自定进度	147	147.00
金融犯罪专题讨论会	辅导员引导	1	7.00
TPA 团队建设	辅导员引导	8	112.00
关于技术合作项目预算修订的基本 SAP 培训	辅导员引导	101	101.00
注册舞弊审查师小组培训	辅导员引导	3	84.00
绳索技术课程（Seilzugangstechnikkurs Niveau vertikal）一级	辅导员引导	1	40.00
项目制定和风险评估	辅导员引导	50	75.00
性别平等，气候变化和可持续能源 - 在线研讨会 和培训	辅导员引导	18	108.00
2024 年卢克索绿色商业博览会	辅导员引导	1	30.00
电气设施安全运行的责任和要求（TÜV 奥地利）	辅导员引导	1	16.00
关键知识介绍“电气设施安全运行的责任和要 求”（TÜV 奥地利）	辅导员引导	9	13.50
芬兰初级专业人员和联合国志愿人员年度研讨会 以及关于芬兰发展政策与合作的培训 - 第二部分	辅导员引导	1	5.00
现代空调系统 - 基础知识、故障排除和维护	辅导员引导	1	7.00
电气工程基础知识（Elektrotechnik Grundlagen Basiswissen）	辅导员引导	1	16.00
奥地利增值税培训	辅导员引导	8	28.00
环境和社会保障培训课程和实践简介	辅导员引导	101	202.00
TCS/DSE/ESD 良好生产规范会议	辅导员引导	6	48.00
供应商发票管理	辅导员引导	4	2.00
工业循环经济	自定进度	208	624.00
性别视角投资学习系列	自定进度	22	66.00
如何处理硫化氢气体	自定进度	16	16.00
面向女性企业家和管理者的数字业务创新培训	自定进度	6	6.00
投资项目的编写和评估	自定进度	38	76.00

难民署调查培训	辅导员引导	1	28.00
欧安组织采购和供应业务证书培训	辅导员引导	3	90.00
领导力培训河口测绘讲习班	辅导员引导	27	216.00
联合国评价小组评价培训	自定进度	1	20.00
数字治理圆桌会议	辅导员引导	2	2.00
IT 通用控制证书	自定进度	1	17.00
战略性员工队伍规划认证方案	辅导员引导	2	28.00
伙伴关系中介培训	辅导员引导	1	23.00
空气卫生训练	辅导员引导	1	17.00
小计		1,145	3,199.50
三. 信息技术培训			
欧盟 CyberNet 暑期学校	辅导员引导	1	24.00
数据营	自定进度	4	100.00
工发组织网络安全培训	自定进度	2,020	2,525.00
网络安全月	自定进度	309	401.00
FIORI 试点用户培训课程	辅导员引导	19	19.00
小计		2,353	3,069.00
四. 一般能力提升			
为残疾员工创造包容性工作场所	辅导员引导	2	4.00
通过有效的性别平等主流化加速转型变革	辅导员引导	9	27.00
为残疾儿童的父母和照顾者创造包容性工作场所	辅导员引导	3	3.00
星期四职业小贴士	辅导员引导	283	283.00
消除种族主义	辅导员引导	22	22.00
不容忍对性剥削和性虐待的不作为	辅导员引导	145	217.50
工作中的心理健康：让我们谈谈联合国的家庭支持倡议	辅导员引导	4	4.00
指导计划	辅导员引导	27	40.50
性别问题培训 HRM	辅导员引导	19	152.00
通过有效的方案性别平等主流化加速转型变革	辅导员引导	52	182.00
减少无意识偏见	辅导员引导	27	283.50
男女同性恋双性恋跨性别者及双性人和酷儿者 + 包容	辅导员引导	57	114.00
跨文化沟通	辅导员引导	6	12.00
正念冥想入门	辅导员引导	54	104.00
团队建设 TCS/DSE/CTI	辅导员引导	16	64.00
性别问题培训小型讲习班	辅导员引导	22	88.00
为 BMS 机电小组举办小组讲习班	辅导员引导	5	37.50
ODG/ODG 和 ODG/COC 小组讲习班	辅导员引导	11	44.00
残疾包容意识	辅导员引导	6	12.00
Ross Thornley 的第四次大师班 - 在高压环境中建立团队支持和凝聚力	辅导员引导	26	52.00
增强活跃旁观者的能力	辅导员引导	86	129.00
激发你的动力	辅导员引导	51	102.00

道德和诚信	自定进度	78	156.00
防止性剥削和性虐待	自定进度	38	38.00
反馈：有助于提升团队绩效的秘密礼物	辅导员引导	30	150.00
小计		1,079	2,321.00
五. 员工福利			
BSAFE——提高线上安全意识培训	自定进度	239	478.00
SSAFE、IFAK、ETB 培训	辅导员引导	149	2,682.00
小计		388	3,160.00
六. 语文培训			
Inlingua 国际原子能机构语言培训	辅导员引导	103	3,078.00
维也纳办事处 - 毒品和犯罪问题办公室语文培训	辅导员引导	31	1,488.00
中文暑期大学	辅导员引导	1	60.00
小计		135	4,626.00
七. 电子学习平台			
联合国系统职员学院蓝线学习中心，包括领导力与管理电子证书	自定进度	150	270.00
LinkedIn 学习	自定进度	315	697.00
小计		465	967.00
总计		5,621	17,635.50

附录 L

工业统计

统计出版物	说明
2024 年国际工业统计年鉴	<p>本报告是工发组织的主要统计出版物。报告突出介绍当前为应对各种危机而出现的趋势，并探讨了对特定区域和行业的影响，强调了挑战和复原力。此外，该出版物还调查了工业领域的贸易、可持续性、竞争力和其他趋势。为纪念其三十周年，本版还专涉一章论述一个专题，探讨长期工业发展趋势及所涉政策问题。这些大趋势代表着重大转变，例如全球制造业的再平衡、高科技产业的崛起、制造业与温室气体排放脱钩、就业模式的演变以及工业部门持续存在的性别差距。《年鉴》载于：</p> <p>https://stat.unido.org/publications/international-yearbook-industrial-statistics-2024</p>
世界制造业生产——2023 年第四季度和 2024 年第一、二、三季度统计数字	<p>本季度报告提供关于全球制造业当前趋势的统计数据并附有简要分析。本报告以国家的工业生产指数为基础。报告载于：</p> <p>https://stat.unido.org/publications/qiip</p>
世界制造业生产——2023 年 10 月至 12 月和 2024 年 1 月至 9 月的月度信息图表	<p>月度概览提供关于全球制造业当前趋势的统计数据。信息图表以现有的月度工业生产指数为基础，载于：</p> <p>https://stat.unido.org/publications/miip</p>
关于世界制造业生产和工业生产指数季节性调整的方法说明	<p>这些方法说明详细介绍了在出版上述关于全球制造业生产当前增长趋势的季度报告和月度信息图表时使用的可靠方法。出版物载于：</p> <p>https://stat.unido.org/publications/world-manufacturing-production-methodological-note</p> <p>https://stat.unido.org/publications/seasonal-adjustment-iip-methodological-note</p>
国家分类	<p>本文件介绍了按工业发展阶段划分工发组织国家组所采用的方法。文件还介绍了由此产生的国家组，这些国家组自 2024 年起用于工发组织的所有统计产品，包括统计数据库和《2024 年国际工业统计年鉴》。出版物载于：</p> <p>https://stat.unido.org/publications/country-classification</p>
工发组织工业统计数据库 2024 年版：	<p>这些在线统计产品包含国际工业标准分类等国际统一分类的最详细级关键工业统计数字，辅之以方便用户的界面，以便查阅元数据、检索数据、进行输出和操作。数据库载于：https://stat.unido.org/</p>

在线数据库	说明
国际工业标准分类详细级的工业统计数据库（第 3 和第 4 修订版）	这些数据库包含采矿、制造和公用事业部门选定变量的分类数据。先前制作的采矿业和公用事业统计数据库（MINSTAT）在 2024 年整合到了工业统计数据库中，以便数据用户可以更方便地访问。工业统计数据库为深入分析一段时间内经济结构变化提供了独特的机会。数据按照详细的国际标准行业分类级别进行排列，涵盖第 3 修订版的三个部分、30 个门类、75 个组别和 127 个小类，以及第 4 修订版的四个部分、34 个类别、90 个组别和 137 个小类。第 3 修订版提供了 1963 年以来的门类级别数据，并从 1990 年起补充更详细的组别和小类级别信息。第 4 修订版的数据涵盖 2005 年至最近一年的数据。
国际标准行业分类 4 位数工业供求平衡数据库	该数据库包含关于产出和贸易相关项的数据，如进出口和显然可见的消费。数据涉及制造业，按国际标准行业分类第 3 和第 4 修订版中的小类级编排，其中包括第 3 修订版中的 127 个制造业类别和第 4 修订版中的 137 个类别。
制造业贸易数据库	该数据库载有国家、区域和集团一级与制成品贸易有关的变量的汇总数据。数据库提供历史时间序列，从 1995 年开始至最近一年，以现值美元表示。
国民账户数据库	该数据库包含国家、区域和集团各级与工业经济活动有关的若干国民账户指标汇总数据。数据库提供历史时间序列，从 1990 年开始至最近一年，以现值和恒定比值美元表示。
竞争性工业绩效（CIP）数据库	该数据库显示每个国家的 CIP 指数和与 CIP 指数有关的指标。CIP 指数按工业绩效对约 150 个国家和经济体进行了排名，这些指标合在一起衡量各国生产和出口制成品的竞争能力。
按国际标准行业分类第 4 修订版 2 位数序列编排的季度和月度工业生产指数（IIP）	该数据库包含 IIP，该指数衡量无价格波动影响的实际总产出。。使用这些数据可以跟踪最新的工业趋势，数据按国际标准行业分类第 4 修订版中的 2 位数序列编排。
可持续发展目标 9 数据平台	该数据库包含工发组织保管的可持续发展目标 9 与工业相关指标的数据。平台载于： https://stat.unido.org/analytical-tools/sdg?tab=charts&country=040
分析工具	该概览平台提供有关国家概况、最新制造趋势和竞争性工业表现的统计数据和可视化。分析工具载于： https://stat.unido.org/analytical-tools

附录 M
按成果编制的预算
成果指标¹

截至 2025 年 2 月 10 日

成果 1. 促进包容与可持续工业发展和可持续发展目标的政策和战略

成果指标	2022年 成果 ²	2023年 成果 ²	2024年 成果 ³
CPO.1: 举办全球论坛、讲习班、专家组会议、会外活动	976	937	1,178
CPO.2: 工发组织参与联合国机构间机制	83	91	67
CPO.3: 由工发组织提供秘书处职能的国际网络和平台	34	27	57
NOO.1: 工发组织参与标准制定进程	101	153	71
PAO.1: 起草/编拟工业战略和工业政策文件	154	215	189
PAO.2: 编印分析和统计出版物	262	365	397
POL.1: 政策制定者通过的新政策或经修订政策的数目	55	67	94
POL.2: 通过或实施新标准	30	45	23
POL.3: 相关行动方通过准则	288	276	269
POR.7: 工发组织参与联合国国家工作队数目	103	110	120

成果 2. 有利的工业生态系统

注：成果 2 中的“行动方”是指公共和私营中间机构。

成果指标	2022年 成果 ²	2023年 成果 ²	2024年 成果 ³
BUS.2: 行动方开发新产品	73	113	75
GOV.1: 建立或加强机构	385	642	967
GOV.2: 行动方参与强化协作环境	416	1,394	3,245
INV.1: 拟订投资就绪提案	15	18	81
INV.2: 资助项目或企业	46	64	28
INV.3: 通过杠杆作用带动的新投资（美元）	866,431,164	320,590,115	124,919,363
KASA.2: 行动方获得技能或能力	711	1,782	6,947
TEC.1: 开发或采用新技术	18	23	18

成果 3. 创新、包容和可持续的企业

注：成果 3 中的“行动方”是指公司，包括单人公司。

成果指标	2022年 成果 ²	2023年 成果 ²	2024年 成果 ³
BUS.1: 公司改进管理实务	6,057	13,494	7,857
BUS.2: 行动方开发新产品	1,353	724	981
BUS.3: 成立创新公司	650	617	1,223
INV.1: 拟订投资就绪提案	2,129	1,479	1,140
INV.2: 资助项目或企业	212	216	430
INV.3: 通过杠杆作用带动的新投资（美元）	40,840,593	24,533,414	428,135,822
KASA.2: 行动方获得技能和能力（公司）	16,932	8,096	5,212
KASA.2: 行动方获得技能和能力（人员）	55,526	50,654	58,215
TEC.1: 开发或采用新技术	226	300	256
TEC.2: 表明采用了新技术的国家数目	29	36	717
TEC.3: 采用新技术	443	2,468	1,879

成果 4. 有效的成果战略管理

成果指标	2022年 成果 ²	2023年 成果 ²	2024年 成果 ³
COP.4: 联合国系统实体参与干预措施或联合方案数目	170	237	194
COP.5: 与非联合国机构合作实施干预措施（项目/方案）数目	107	121	91
EIO.1: 及时执行内部审计和评价后所提管理行动计划和（或）建议百分比	68	55	54
POR.2: 在评估时达到质量要求的新方案/项目文件分类细目	54	61	30
POR.3: 进行中的项目、国家方案和国家伙伴关系方案数目（……）	708	703	810
POR.4: 在完成时评定质量满意的方案/项目百分比 ⁴	本年度没有数据	66	本年度没有数据
POR.5a: 按性别标志分类的方案/项目百分比	41	53	69
POR.6: 透明度（根据国际援助透明度倡议标准）	65	58	75

成果 5. 机构服务与运维臻至卓越

成果指标	2022年 成果 ²	2023年 成果 ²	2024年 成果 ³
EXP.1: 经常财政资源预算执行率	64	98	80
EXP.2.1: 技术合作执行额——支出（单位：百万美元）	180	226	291
FIN.1: 经常财政资源——毛额预算核定总额	59	93	80
FIN.2: 自愿捐款：核定净额（单位：百万美元）	201	232	350
FIN.3.a: 方案支助费用收回率（%）	10	11	9
FIN.3: 方案支助费用收回率（百万欧元/年）	20	23	25
HRM.1.1: 工发组织员工队伍构成——按职类分列的核心工作人员构成 ⁵	571	536	
HR.1: 工发组织员工队伍构成和多样性——年度性别均等目标（按职等分列的女性工作人员百分比） ⁵			D2: 40% D1/L6: 23% P5/L5: 29% P4/L4: 41% P3/L3: 46% P2/L2: 65% P1/L2: 63% NO: 40%
HRM.2.1: 核心工作人员地域多样性指数	59	56	57
HRM.2.2: 工发组织工作人员地域多样性指数	81	80	80
OPM.1: 采购时间表	100	100	72
OPM.3: 信通技术业务效率	99	94	71

¹ 数据和信息已用作 2024 年度报告中定性信息图表的基础。

² 2022 年和 2023 年的成果将与《2022-2023 年方案和预算》中所载的目标进行比较。

³ 2024 年的成果将与《2024-2025 年方案和预算》中所载的目标进行比较。

⁴ 两年期实现的数值在两年期的第二年提供。

⁵ 由于 2024 年对指标的定义进行了修订，2022/2023 年与 2024 年的成果不具可比性。