



**Организация Объединенных  
Наций по промышленному  
развитию**

Distr.: General  
7 March 2025  
Russian  
Original: English

**Совет по промышленному развитию**  
**Пятьдесят третья сессия**

Вена, 30 июня — 3 июля 2025 года

**Комитет по программным  
и бюджетным вопросам**

**Сорок первая сессия**

Вена, 13–15 мая 2025 года

Пункт 15 предварительной повестки дня

**Обновленные инвестиционные предложения  
на среднесрочную перспективу**

**Инвестиционные предложения на среднесрочную  
перспективу на 2025–2026 годы**

**Доклад Генерального директора**

В соответствии с пунктом 1 решения IDB.43/Dec.6, принятого Советом по промышленному развитию на его сорок третьей сессии, в настоящем документе представлены обновленные предложения о среднесрочных инвестициях на 2025 и 2026 годы, которые будут финансироваться из Фонда крупных капитальных вложений. Эти инвестиционные предложения представляют собой обновленную версию предложений, содержащихся в документе [IDB.52/10-PBC.40/10](#).

1. Представленные ниже обновленные инвестиционные предложения на среднесрочную перспективу касаются потребностей ЮНИДО в капитальных вложениях на 2025–2026 годы и согласуются с будущими программой и бюджетами на 2026–2027 годы и рамками среднесрочной программы на 2026–2029 годы. Предложения ежегодно обновляются с целью отразить потребности Организации в поддержании операционных, надежных и современных информационных технологий (ИТ), решений в сфере цифровизации и инноваций и другой инфраструктуры, необходимых для поддержки девиза «Прогресс на основе инноваций» и ускорения всеохватывающего и устойчивого промышленного развития.

2. ЮНИДО стремится использовать передовые ИТ и инновационные и цифровые решения для обеспечения эффективности деятельности, безопасности и устойчивости. Инвестиции в новую ИТ-инфраструктуру, аппаратное и программное обеспечение, а также в системы планирования общеорганизационных ресурсов (ПОР) крайне важны для сотрудничества, инноваций и выполнения мандата ЮНИДО. Значительные усилия были направлены на внедрение передовых технологий и укрепление партнерских отношений в интересах цифровой трансформации и обеспечения бесперебойного функционирования. Однако необходимо срочно направить инвестиции на модернизацию ИТ и цифровые

По соображениям устойчивости настоящий документ не издается в печатном виде. Просьба к делегатам пользоваться электронными версиями всех документов.



средства, включая модернизацию инфраструктуры, внедрение систем нового поколения по ПОР и организации взаимоотношений с клиентами (ОВК) и переход на облачные сервисы.

3. Эти инвестиции исключительно важны по нескольким причинам:

a) содействие решению стратегических приоритетных задач: инвестируя средства в развитие цифровой инфраструктуры, ЮНИДО может в большей степени соответствовать своим стратегическим целям и обеспечивать сохранение своей значимости и эффективное выполнение своей миссии;

b) удовлетворение потребностей государств-членов: эти инвестиции будут способствовать удовлетворению конкретных потребностей и ожиданий государств-членов, повышая уровень их удовлетворенности работой ЮНИДО и взаимодействия с ней;

c) внедрение пятерки изменений в рамках концепции «ООН 2.0»: использование этих принципов и инструментов позволит ЮНИДО занять лидирующие позиции в сфере цифровых преобразований, что будет способствовать инновациям и повышению общей эффективности;

d) выполнение основных рекомендаций по итогам внешней и внутренней ревизии: выполняя рекомендации ревизоров, ЮНИДО может улучшить показатели руководства деятельностью, транспарентности и подотчетности, которые имеют решающее значение для сохранения доверия к Организации и поддержания ее авторитета;

e) расширение масштабов деятельности по техническому сотрудничеству (ТС): наращивание цифровых возможностей позволит ЮНИДО расширить свои инициативы в области ТС, охватить большее число бенефициаров и добиться большей результативности своей работы;

f) повышение эффективности деятельности: модернизация ИТ-инфраструктуры и внедрение новых технологий позволит упорядочить деятельность, сократить издержки и повысить качество предоставляемых услуг, что делает ЮНИДО более гибкой и оперативно реагирующей на меняющиеся потребности организаций.

4. Финансирование капитальных вложений должно производиться через Фонд крупных капитальных вложений (ФККВ), который был создан в соответствии с финансовыми положениями 6.3 и 6.4, информацию о чем Совет принял к сведению в пункте (i) решения IDB.43/Дес.6. ФККВ является финансовым механизмом для обеспечения финансирования крупных капиталовложений или разовых или нечастых замен оборудования, которые необходимы для поддержания инфраструктуры ЮНИДО, а также для недопущения существенных колебаний в структуре регулярного бюджета (см. IDB.43/5). Следует различать ФККВ и Фонд инноваций и преобразований (ФИП).

5. В соответствии с пунктом 28 документа IDB.43/5 государствам-членам рекомендуется вносить добровольные взносы в ФККВ с целью снижения нагрузки на регулярный бюджет в результате расходов на капиталовложения. У тех государств-членов и партнеров по финансированию, которые предоставляют такие внебюджетные взносы на цели, охватываемые ФККВ, в знак безусловного признания их роли будет статус спонсоров.

6. В соответствии с пунктом 36 документа IDB.43/5, в котором изложены критерии оценки статей для финансирования за счет средств ФККВ, предлагаемые инициативы:

a) имеют очевидный приоритетный характер;

b) будут полезны на протяжении более чем одного финансового года;

c) имеют общую стоимость 200 000 евро или более в течение их срока действия для каждого основного компонента;

d) затрагивают крупные объекты инфраструктуры, будучи направлены на обеспечение необходимых улучшений системы ПОР, ИТ-инфраструктуры и других ИТ- и цифровых решений или не относящейся к ИТ инфраструктуры или капиталовложений;

e) предусматривают крупные расходы разового или нечастого характера.

7. Обновленные потребности ФККВ на 2025–2026 годы оцениваются в 2 920 000 евро. По состоянию на конец января 2025 года объем средств, доступных для распределения в рамках ФККВ, составлял 175 000 евро.

8. Недофинансирование ФККВ создает серьезную опасность для возможностей ЮНИДО эффективно и результативно предоставлять свои услуги государствам-членам и другим заинтересованным сторонам. Чтобы уменьшить такую опасность, необходимо безотлагательное дополнительное финансирование для поддержки реализации инициативы по цифровой трансформации, которая включает внедрение системы ПОР нового поколения, и для расширения применения таких перспективных технологий, как искусственный интеллект (ИИ), машинное обучение и роботизация технологических процессов. Кроме того, необходимо нарастить инвестиции на модернизацию ИТ-инфраструктуры и усиление кибербезопасности.

9. Следует отметить, что ФККВ уже сыграл ключевую роль в поддержке важнейших инициатив: внедрение новых цифровых инструментов, таких как «Платформа решений ЮНИДО» ([www.unido.org/solutions](http://www.unido.org/solutions)) и «Компас» (<https://compass.unido.org/?year=2025>), и технологий ИИ; модернизация пользовательского оборудования; совершенствование практики управления устройствами; замена ИТ-инфраструктуры, связанной с системами резервного копирования и хранения данных. Однако для поддержания процесса цифровой трансформации ЮНИДО по-прежнему необходимы постоянные инвестиции.

10. Необходимые инвестиции на 2025–2026 годы будут распределены на следующие предлагаемые инициативы, которые сгруппированы по пяти компонентам рамочной программы ЮНИДО в области развития ИТ и цифровизации, изложенной в документе IDB.50/CRP.14. Эта программа охватывает ключевые направления деятельности по содействию переходу на цифровые технологии, модернизации основных операций и поддержке девиза Организации «Прогресс на основе инноваций» за счет использования возможностей, возникающих в связи с появлением новых и перспективных технологий. Разбивка предлагаемых крупных капиталовложений по этим компонентам рамочной программы подчеркивает их исключительно важную роль в продвижении вперед повестки дня ЮНИДО в области цифровизации, принося пользу ее Центральным учреждениям, сетям на местах, государствам-членам, партнерам и бенефициарам.

	Инициативы по инвестированию в ИТ и цифровизацию	Ожидаемая отдача и польза	Расчетный срок	Сметные суммы в евро
<b>Компонент 1. Создание среды для совместной работы</b>				
1	Интерактивный интранет ЮНИДО	В целях расширения сотрудничества, взаимодействия и внутренней коммуникации между сотрудниками в 2024 году уже были сделаны важные шаги, в частности начат первый этап разработки и внедрения нового интранета (внутренняя сеть) ЮНИДО, включающий поэтапное экспериментальное внедрение, на что было выделено 115 000 евро. Для расширения этой инициативы и систематического вовлечения большего числа подразделений путем создания специальных коммуникационных сайтов был запланирован второй этап, реализация которого требует дополнительного финансирования в сумме 80 000 евро.	2025–2026 годы	80 000

	<i>Инициативы по инвестированию в ИТ и цифровизацию</i>	<i>Ожидаемая отдача и польза</i>	<i>Расчетный срок</i>	<i>Сметные суммы в евро</i>
2	<i>Система организации взаимоотношений с клиентами, донорами и партнерами</i>	Система ОВК — это новый инструмент для упорядочения и улучшения взаимодействия с основными заинтересованными сторонами, включая государства-члены, партнеров, организации и отдельных лиц. В 2024 году выделенные средства в сумме 170 000 евро были использованы для начала первого экспериментального этапа внедрения и для покрытия первоначальных расходов на лицензированное программное обеспечение в 2024 и 2025 годах. Первоначальный этап охватывает основные функции системы ОВК, такие как управление учетными записями, управление контактами и отслеживание партнерских отношений. Для расширения системы ОВК, в том числе для внедрения расширенных функций, таких как интеграция технологий ИИ, и увеличения числа пользователей, требуется еще 150 000 евро.	2025–2026 годы	150 000
<b>ИТОГО</b>				<b>230 000</b>
<b>Компонент 2. Информационная безопасность</b>				
3	<i>Совершенствование системы мониторинга информационной безопасности</i>	Совершенствование мониторинга информационной безопасности имеет исключительное значение для немедленного выявления инцидентов в сфере кибербезопасности и реагирования на них, что позволяет минимизировать риски для Организации. Эта инициатива увеличивает возможности реагирования на инциденты в целях незамедлительного реагирования на угрозы и призвана способствовать выполнению ключевых рекомендаций аудиторов и повысить общую безопасность ИТ.	2025 год	100 000
4	<i>Совершенствование защиты информационных средств от угроз в сфере кибербезопасности</i>	Для повышения и обеспечения безопасности ИТ ЮНИДО совершенствует практику управления устройствами и обновления их программного обеспечения. Эта работа включает установку программного обеспечения, замену систем и необходимые обновления и усовершенствования в силу того, что оказание поддержки заканчивается в 2025 году. Кроме того, будут введены в эксплуатацию инструменты для оказания удаленной технической поддержки, на которые потребуется около 2 200 лицензий. Это позволит повысить безопасность ИТ и обеспечить надежность и доступность устройств, что необходимо для оказания поддержки персоналу ЮНИДО по всему миру.	2025 год	100 000
<b>ИТОГО</b>				<b>200 000</b>
<b>Компонент 3. Устойчивость и непрерывность функционирования</b>				
5	<i>Повышение целостности ИТ-инфраструктуры вплоть до перехода к облачным решениям</i>	Переход к стратегии использования облачных технологий обеспечивает повышение информационной безопасности и экономическую эффективность и соответствует усилиям других учреждений Организации Объединенных Наций и рекомендациям Объединенной инспекционной группы <sup>1</sup> , однако вместе с тем существует настоятельная необходимость в замене и модернизации локальной ИТ-инфраструктуры, которая обеспечивает функционирование использовавшихся ранее систем ПОР, управления знаниями и хранения данных. Эта инфраструктура подвержена значительному риску выхода из строя в силу того, что на протяжении длительного периода ЮНИДО необходимо будет продолжать эксплуатировать устаревшие локальные системы, одновременно с этим переходя к использованию облачных решений для важнейших ИТ-систем.	2025–2026 годы	340 000

<sup>1</sup> Предоставление услуг в области облачных вычислений в системе Организации Объединенных Наций (JU/REP/2019/5).

	<i>Инициативы по инвестированию в ИТ и цифровизацию</i>	<i>Ожидаемая отдача и польза</i>	<i>Расчетный срок</i>	<i>Сметные суммы в евро</i>
6	<i>Система для совместной работы, документооборота и управления</i>	Замена системы 12-летней давности позволит улучшить работу ЮНИДО благодаря модернизации процессов внутреннего документооборота, обмена информацией, сотрудничества и коллективной работы. Это усовершенствованное решение будет интегрировано с новым интранетом, благодаря чему будет создана современная и действенная платформа для поддержки достижения организационных целей, в том числе новый экстранет для государств-членов.	2025–2026 годы	250 000
7	<i>Цифровая трансформация и система ПОР нового поколения</i>	<p>Система ПОР нового поколения необходима для поддержки достижения стратегических целей ЮНИДО, повышения эффективности деятельности и расширения масштабов деятельности по ТС при одновременном выполнении рекомендаций ревизоров. Для обеспечения эффективности деятельности к 2027 году необходимо обновить используемую в настоящее время систему ПОР, которой уже более десяти лет, тогда как обновления рекомендуется проводить каждые семь — восемь лет. В настоящее время готовится технико-экономическое обоснование.</p> <p>Новая система ПОР расширит возможности масштабируемости, анализа данных и принятия решений благодаря интеграции в нее технологий ИИ и роботизации технологических процессов, что позволит оптимизировать процессы в рамках ТС в интересах устойчивого роста. Это упростит процессы, понизит стоимость владения и уменьшит риски, связанные с использованием устаревших систем, например увеличение эксплуатационных расходов и ограниченные возможности масштабирования. В конечном итоге это обеспечит долгосрочную организационную эффективность и жизнестойкость ЮНИДО.</p> <p><i>Окончательная стоимость будет зависеть от выбранного программного обеспечения, а подробное экономическое обоснование и результаты анализа затрат и выгод будут представлены государствам-членам в установленном порядке.</i></p>	2025–2026 годы	<i>Только этап I</i> 1 500 000
<b>ИТОГО</b>				<b>До 2 090 000</b>
<b>Компонент 4. Цифровые инновации</b>				
8	<i>Упрощение и оптимизация процессов благодаря цифровизации и ИИ</i>	Внедрение технологий ИИ и машинного обучения позволит усовершенствовать основные процессы, обеспечивая поддержку выполнения таких приоритетных задач, как расширение ТС, укрепление процессов управления рисками и повышение эффективности деятельности. Интеграция технологий искусственного интеллекта в основные процессы, такие как управление персоналом, закупки, финансы, деятельность по ТС и работа служб ИТ-поддержки, позволит повысить производительность и качество обслуживания и укрепить процесс принятия решений. Эти усовершенствования позволят оптимизировать рабочие процессы, сократить расходы, обеспечить более значимую отдачу для заинтересованных сторон и обеспечить при этом безопасность данных и этичное использование ИИ.	2025–2026 годы	200 000
<b>ИТОГО</b>				<b>200 000</b>
<b>Статья, не относящаяся к ИТ. Инвестиции в деятельность на местах</b>				
9	<i>Безопасность и защита персонала ЮНИДО на местах</i>	В соответствии со стандартами безопасности Организации Объединенных Наций, а также требованиями ЮНИДО, замена служебных транспортных средств отделений на местах после семи лет эксплуатации проводится в обязательном порядке. Закупочные мероприятия позволяют обеспечивать соответствие требованиям Службы безопасности и охраны Организации Объединенных Наций, сокращать	2025–2026 годы	200 000

<i>Инициативы по инвестированию в ИТ и цифровизацию</i>	<i>Ожидаемая отдача и польза</i>	<i>Расчетный срок</i>	<i>Сметные суммы в евро</i>
	эксплуатационные расходы и уменьшать вызванные эксплуатацией устаревших автомобилей риски, связанные с невыполнением Международных стандартов учета в государственном секторе (МСУГС), безопасностью персонала и ответственностью перед третьими сторонами.		
<b>ИТОГО</b>			<b>200 000</b>
<b>ВСЕГО, 2025–2026 годы</b>			<b>2 920 000</b>

11. Перечень инициатив по капиталовложениям соответствует принятым в 2018 году внутренним руководящим принципам для ФККВ, которые согласуются с МСУГС.

**Меры, которые надлежит принять Комитету**

12. Комитет, возможно, пожелает принять к сведению информацию, представленную в настоящем документе, и настоятельно призвать государства-члены вносить добровольные взносы на реализацию вышеизложенных инициатив ФККВ.