



Организация Объединенных Наций по промышленному развитию

Distr.: General
5 April 2024
Russian
Original: English

Совет по промышленному развитию
Пятьдесят вторая сессия
Вена, 25–27 ноября 2024 года

**Комитет по программным
и бюджетным вопросам**
Сороковая сессия
Вена, 10–11 июня 2024 года
Пункт 3(а) предварительной повестки дня
Управление, ориентированное на результат:
последняя информация о ходе выполнения мер,
предусмотренных рамками среднесрочной
программы на 2022–2025 годы

Управление, ориентированное на результат: **последняя информация о ходе выполнения мер,** **предусмотренных рамками среднесрочной** **программы на 2022–2025 годы**

Доклад Генерального директора

В настоящем докладе представлена актуальная информация о рамках среднесрочной программы (РССП) на 2022–2025 годы, которые по срокам совпадают с периодом пребывания в должности восьмого Генерального директора ЮНИДО, с уделением особого внимания сбору данных и мониторингу результатов в соответствии с документом IDB.49/8. Доклад включает обзор основных уроков, извлеченных в ходе двухгодичного периода 2022–2023 годов, и перспектив их учета при подготовке РССП на 2026–2029 годы, которые будут представлены директивным органам ЮНИДО в 2025 году.

В настоящем обновленном докладе обращается также внимание на внутриагитационное обсуждение стратегий и программ, рекомендации Внешнего ревизора (IDB.47/3, п. 173(с)) и результаты работы директивных органов ЮНИДО в 2023 году.

I. Общие сведения

1. В настоящем документе представлена обновленная информация о реализации рамок среднесрочной программы (РССП) на 2022–2025 годы (IDB.49/8), которые служат стратегическим ориентиром для деятельности Организации, в том числе для разработки программы и бюджетов на 2022–2023 и 2024–2025 годы. В настоящем докладе отражена эволюция системы определения приоритетов и результатов деятельности ЮНИДО в контексте управления процессом реформ и

По соображениям устойчивости настоящий документ не издается в печатном виде. Просьба к делегатам пользоваться электронными версиями всех документов.



преобразований в Организации. Поставленные восьмым Генеральным директором приоритетные задачи остаются актуальными и хорошо вписываются в основные направления РССП на 2022–2025 годы. Вместе с тем они требуют дальнейшего уточнения в плане управления, ориентированного на результаты, и применения комплексного механизма оценки результатов и эффективности Организации (КМОРЭ) (ГС.18/CRP.4), в частности в том, что касается контроля Организацией эффективности своей деятельности и представления отчетности о ее результатах в ближайшие годы.

2. В контексте прилагаемых усилий по реформированию, ЮНИДО стала уделять еще более пристальное внимание вопросам обеспечения качества и отчетности. При этом Организация усилила принимаемые в последние годы меры по выполнению рекомендаций Внешнего ревизора, Канцелярии по оценке и внутреннему надзору, Независимого консультативного комитета по надзору и государств-членов.

II. Комплексный механизм оценки результатов и эффективности и цикл отчетности ЮНИДО о результатах

3. Отчетность о результатах за 2023 год, подготовка которой завершилась в конце первого квартала 2024 года, представляет собой первый цикл отчетности ЮНИДО на основе КМОРЭ. Информация о прогрессе в достижении целевых показателей, предусмотренных в программе и бюджетах на 2022–2023 годы, и о результатах, достигнутых во второй год двухгодичного периода, содержится в *Ежегодном докладе ЮНИДО за 2023 год*.

4. В двухгодичном периоде 2022–2023 годов ЮНИДО перевыполнила свои задачи по большинству отобранных показателей во всех пяти областях достижения результатов. Большинство показателей в КМОРЭ оказались в целом целесообразными, поскольку собранные данные являются логически связанными и дают достоверное представление об успехах ЮНИДО в конкретной области достижения результатов. Некоторые показатели, например количество промышленных планов действий и стратегий (область достижения результатов 1), объем привлеченных дополнительных инвестиций (область достижения результатов 2) или усовершенствованные методы управления на малых и средних предприятиях (область достижения результатов 3), оказались полезнее других для получения представления о достижениях Организации.

5. По мере накопления опыта и знаний ЮНИДО в области управления, ориентированного на результат, отчетность о результатах становится все более полной. Соответственно, улучшается качество собираемых данных и данных, сообщаемых государствам-членам. Однако бюджетные ограничения затрудняют проверку данных и оценку воздействия.

III. Системные последствия

6. Опыт, приобретенный в ходе исполнения программы и бюджетов на 2022–2023 годы, будет полезен для реализации программы и бюджетов на 2024–2025 годы, а также для разработки проекта РССП на 2026–2029 годы и подготовки последующих документов по программе и бюджетам.

7. Накоплен значительный опыт в связи с процессом постановки задач, в частности в отношении показателей КМОРЭ, которые включены в программу и бюджеты на двухгодичные периоды 2022–2023 и 2024–2025 годов и основаны на достижениях в реализации портфеля проектов ЮНИДО в области технического сотрудничества, например показателей, связанных с областями достижения результатов 1, 2 и 3. Целевые параметры, выбранные для этих показателей, в значительной степени основаны на прогнозах достижений, сделанных

в 2019 году на раннем этапе внедрения КМОРЭ. Теперь очевидно, что достигнутые результаты были преуменьшены из-за относительно низкого уровня полноты отчетности. В свою очередь эта ситуация привела к выбору относительно консервативных целевых показателей на двухгодичный период 2022–2023 годов, вследствие чего в сравнении с ними были зарегистрированы очень высокие уровни достижений, которые в некоторых случаях вдвое и более превышали целевой показатель. Эта проблема в заметно меньшей степени затронула показатели, относящиеся к областям достижения результатов 4 и 5, поскольку базовые параметры были определены на основе внутренних данных, качество которых ЮНИДО было легче обеспечить.

8. Выбор целевых показателей, установленных в программе и бюджетах на 2024–2025 годы, основывался на существенно улучшенных базовых данных. Этого удалось добиться благодаря широкому взаимодействию внутри Организации с руководителями высшего и среднего звена, а также с руководителями проектов в целях повышения качества данных как на этапе постановки целей, так и на этапе подготовки отчетности о результатах.

9. В прошедшем двухгодичном периоде ЮНИДО приняла организационные меры для укрепления способности отслеживать результаты и принимать меры по устранению недостатков для обеспечения сопоставимости достигнутых результатов и установленных целевых показателей. Кроме того, принятая в Организации система подотчетности была усовершенствована во всех директоратах за счет создания специального организационного подразделения для обеспечения приемлемого уровня качества данных, представляемых ЮНИДО, благодаря чему о качестве данных регулярно докладывается старшему руководству.

10. Были опробованы и внедрены протоколы, обеспечивающие качество данных, в частности их полноту, надежность и своевременность. Для сотрудников проводились как специальные, так и плановые учебные занятия, при этом особое внимание уделялось недавно принятым на работу сотрудникам. В 2023 году в рамках этих занятий многие прошли подготовку как в штаб-квартире ЮНИДО, так и в отделениях на местах. Эти занятия будут проводиться и в 2024 году, чтобы удовлетворить высокий спрос на такое обучение. Для обеспечения точности данных более точно и сжато были сформулированы определения показателей, включенных в КМОРЭ.

11. Как было рекомендовано по итогам независимой оценки РССП на 2018–2021 годы, проведенной Канцелярией по оценке и внутреннему надзору, ЮНИДО будет стараться еще более повысить роль РССП и позиционировать будущие рамочные программы в качестве центрального инструмента стратегического руководства и «дорожной карты» для Организации. Это позволит документам по программе и бюджетам оставаться действенным механизмом для реализации РССП на двухгодичной основе. Для достижения этой цели при разработке будущих РССП будут требоваться предметные рекомендации и всесторонняя поддержка со стороны государств-членов.

IV. Дальнейшие перспективы

12. При разработке новых четырехгодичных РССП Организация может использовать опыт, накопленный в процессе исполнения программы и бюджетов на двухгодичные периоды 2022–2023 и 2024–2025 годов. Более содержательное взаимодействие с государствами-членами по вопросам РССП также будет полезным.

13. Для программы и бюджетов на 2024–2025 годы были сохранены показатели достижения результатов, используемые в настоящее время в КМОРЭ, однако может возникнуть необходимость в разработке нового или дополнительного набора показателей. Они, вероятно, потребуются для оценки хода реформ и обеспечения их точности, особенно в деятельности Организации по

достижению стратегических приоритетных целей, намеченных Генеральным директором.

14. С учетом этой перспективы и таких непосредственно не связанных с техническим сотрудничеством функций Организации, как функции форума и консультанта по вопросам политики, КМОРЭ было бы полезно расширить набор заложенных в нем показателей для эффективного отслеживания прогресса в программной деятельности ЮНИДО, в том числе на страновом и региональном уровнях. Это также укрепит положение Организации в мире и ее вклад в достижение целей в области устойчивого развития.

15. Возможно, потребуется также дальнейшее наращивание внутреннего потенциала, особенно с учетом настоятельной необходимости оценить долгосрочные результаты деятельности Организации и ее воздействия на процесс развития, особенно в том, что касается ее проектов, финансируемых из внебюджетных источников.

16. В настоящее время ЮНИДО изучает возможность внедрения программного решения для устранения пробелов, препятствующих полному охвату данных, и для содействия более эффективному согласованию порядка общеорганизационного планирования ресурсов, которому уже более десяти лет, с принципами управления, ориентированного на результаты.

V. Меры, которые надлежит принять Комитету

17. Комитет, возможно, пожелает принять к сведению информацию, содержащуюся в настоящем документе.
