

工业发展理事会
第五十二届会议

2024年11月25日至27日，维也纳

方案和预算委员会
第四十届会议

2024年6月10日至11日，维也纳

临时议程项目10

经更新的中期投资建议

经更新的2024-2025年中期投资建议

总干事的报告

按照工业发展理事会第四十三届会议通过的 IDB.43/Dec.6 号决定(l)段，本文件提出了将由重大资本投资基金供资的经更新的中期投资建议。这些投资建议更新了 IDB.51/14-PBC.39/14 所载的建议。

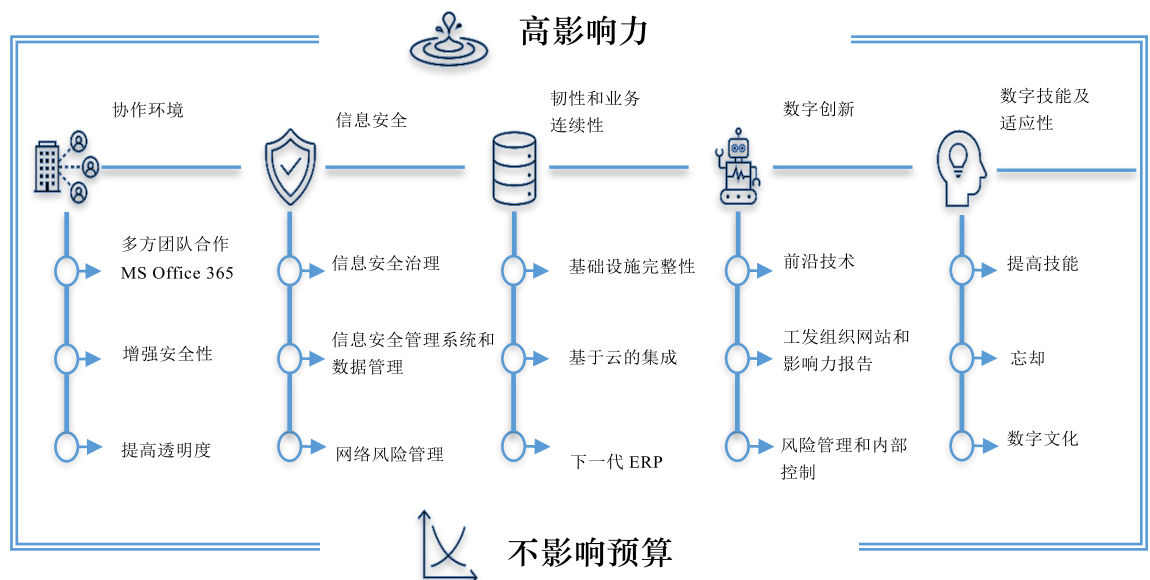
一. 经更新的中期投资建议更新

- 以下经更新的中期投资建议涉及工发组织2024-2025年资本投资所需资金，与2024-2025年方案和预算以及2022-2025年中期方案框架保持一致。这些建议每年更新一次，以反映本组织需要维持足够的可操作和可靠的现代信息技术、数字化工具和其他基础设施，以履行其促进和加快包容及可持续工业发展的任务授权。
- 工发组织致力于始终拥有最先进的信息技术和数字解决方案，以确保改进协作、加强信息和网络安全、提升业务连续性和韧性，并引入数字化转型。因此，拟议投资涵盖与采购信息技术和驻地基础设施、硬件、软件及云计算服务或订阅服务从而提升和引进新的信息技术工具、数字化工具和基础设施有关的关键举措。
- 资本投资需要由重大资本投资基金供资，该基金是根据财务条例6.3和6.4设立的，理事会通过 IDB.43/Dec.6 号决定(i)段注意到该基金。重大资本投资基金提供一个供资机制，以便给那些对于确保维持工发组织基础设施所必需的一次性或非经常性重大资本投资或重置提供资金，并避免经常预算数额的严重扭曲（IDB.43/5 提及）。

为可持续性原因，本文件未作打印。敬请各位代表参阅所有文件的电子版。



4. 应当将重大资本投资基金与新的创新与转型基金加以区分。
5. 拟议举措的实施将取决于向重大资本投资基金划拨资金，这些资金也可以是成员国提供的自愿捐款。
6. 根据 IDB.43/5 号文件第 28 段，鼓励成员国自愿向重大资本投资基金捐款，以减轻用于资本投资支出的经常预算资源的负担。将明确承认向重大资本投资基金所涉用途提供此类预算外捐款的成员国和供资伙伴为赞助方。
7. IDB.43/5 号文件第 36 段概述了将由重大资本投资基金供资的项目的标准，根据该段，拟议举措：
 - (a) 享有令人信服的优先地位；
 - (b) 将会在超过一个财政年度内有用；
 - (c) 在整个存续期内用于每个支柱的总额为 20 万欧元或以上；
 - (d) 在性质上属于重大基础设施，因为其目的是按要求对企业资源规划系统、信息技术基础设施及其他信息技术和数字解决方案或非信息技术基础设施或资本支出加以改进；
 - (e) 属于一次性或非经常性的重大支出。
8. 如 IDB.50/CRP.14 号文件所述，多数举措都与工发组织信息技术和数字化框架的五大支柱相一致。该框架涵盖一些关键的重点领域，即促进数字化转型、实现核心业务现代化、利用新技术和新兴技术提供的机遇以支持本组织“通过创新推动进步”的座右铭。拟议的重大投资与框架五大支柱相一致，体现了拟议投资举措是如何在组织层面上支持工发组织数字化努力，从而使其总部、驻地网络、成员国、合作伙伴和受益者均从中获益的。
9. 以下信息技术和数字化框架体现了符合上述原则并贯穿五个相应支柱的优先事项：协作环境；信息安全；韧性和业务连续性；数字创新；数字技能及适应性。



10. 2024-2025 两年期经更新的重重大资本投资基金需求估计为 2,965,000 欧元。截至 2024 年 3 月底，重大资本投资基金项下可以划拨的资金为 433,000 欧元。

11. 正如 IDB.51/14 号文件所强调，需要在总额 2,850,000 欧元的基础上有所增加，其原因是：通货膨胀压力；引入人工智能、机器学习和机器人流程自动化等新兴技术的必要性；以及与扩大技术合作活动和提高业务效率的组织优先事项相一致的其他资金需求。值得注意的是，重大资本投资基金已经支助了一些重要项目，如用户设备及其管理的现代化，以及更换过时的信息技术基础设施数据存储设施。

12. 经更新的 2024-2025 年所需投资将分配给以下拟议举措，这些举措已根据信息技术和数字化框架的五大支柱进行分类。

	信息技术和数字化投资举措	预期影响和收益	估计时限	以欧元计的估计数额
支柱1 – 协作环境				
1	工发组织互动内联网	更利工作人员在内部更好地协作、互动和交流基本信息，以确保更好地为实现工发组织包容及可持续工业发展的任务授权和“通过创新推动进步”的座右铭作出贡献。	2024年	115,000欧元
2	捐助者和伙伴关系客户关系管理系统	客户关系管理系统旨在管理和加强与包括成员国、合作伙伴、组织和个人在内的利益攸关方的互动，以支持工发组织包容及可持续工业发展的任务授权。	2024年	170,000欧元
小计				285,000欧元
支柱2 – 信息安全				
3	加强信息和安全监测系统	加强信息安全监测，以及时发现和应对任何网络安全事件或违规行为，从而最大限度地降低本组织的风险。这也包括提高事件应对能力。本建议涉及外聘审计员和内部审计员关于改进这一程序的一些建议。	2024年	100,000欧元
4	改进信息资产防范网络安全威胁工作	确保安全和统一的最终用户设备管理对于在工发组织提供一种协作环境以及本组织保持韧性和业务连续性非常必要。这将大大提高工发组织全球工作人员使用的内部设备的响应能力、管理和可用性。	2024年	100,000欧元
小计				200,000欧元
支柱3 – 韧性和业务连续性				
5	协作、文件和管理平台	更换目前已有十年历史的系统，改进内部文件管理、共享、协作和团队合作，从而向工发组织提供更好的支持。这将得到新的内联网的支持。	2024-2025年	250,000欧元
6	加强信息技术基础设施的完整性，直至转向基于云的解决方案	虽然向基于云的战略过渡可确保加强信息安全和提高成本效益，与联合国其他机构的努力相一致并符合联合检查组的建议， ¹ 但也迫切需要更换和升级内部存在重大故障风险的内部信息技术基础设施。估计费用所依据的假设是，工发组织将继续使用现有的内部遗留系统，而不是将本组织的关键信息技术系统完全迁移至基于云的解决方案。	2024-2025年	380,000欧元
7	下一代企业资源规划系统的第一阶段	为提高效率和降低成本，工发组织需要更新或更换其目前的企业资源规划系统。基准表明，企业资源规划系统通常需要每七至八年更新一次。工发组织目前的企业资源规划解决方案已有十多年的历史。一项可行性研究估计了第一阶段的费用，重点是财务、差旅和后勤。此外，目前SAP系统的维护将于2027年停止。	2024-2025年及以后	1,500,000欧元
小计				2,130,000欧元

¹ 管理联合国系统的云计算服务 (JIU/REP/2019/5)： www.undocs.org/JIU/REP/2019/5。

	信息技术和数字化投资举措	预期影响和收益	估计时限	以欧元计的估计数额
支柱4 – 数字化创新				
8	通过数字化来简化和优化流程	人工智能、机器学习和机器人流程自动化等技术将优化流程，特别是有助于扩大技术合作业务、改善风险管理和提高效率。尤其是，服务台使用人工智能将提高总体效率，缩短对用户的反应时间。	2024-2025年	100,000欧元
9	替代开放式数据平台的交互式数字地图	带有仪表盘和分析工具的新的数字地图，彰显工发组织对可持续发展目标所做贡献；包容及可持续工业发展的任务授权和相关成功事例；监测和报告所需的方案和项目指标；以及衡量组织影响、效率和效力的其他关键指标。开放式数据平台现已使用8年，并且是基于过时的技术。 2023年数字地图项目收到的资金已分配给实施阶段，该阶段目前已完成60%。考虑到增强可视化的范围扩大，需要追加50,000欧元。	2024-2025年	50,000欧元
小计				150,000欧元
非信息技术项目：对驻地业务的投资				
10	加强工发组织驻地人员的安保和安全，宣传工发组织作为负责任雇主的形象，并为加强目标国家的道路安全作出贡献	根据联合国安保标准和工发组织的要求和做法，驻地办事处公务车辆在使用七年后必须更换。 这涉及按照联合国安全和安保部（安保部）的要求为驻地机构网络采购替换车辆。更换旧的车辆是工发组织的义务和责任。工发组织面临不遵守《国际公共部门会计准则》和安全要求的风险，包括安保部的要求，从而危及其工作人员的生命，并且暴露于与第三方责任险有关的潜在风险下。工发组织还面临着与其驻地办事处车辆老化有关的维修费用增加问题。	2024-2025年	200,000欧元
2024-2025年总计				2,965,000欧元

13. 资本投资举措清单遵行 2018 年颁布的对标《国际公共部门会计准则》的重大资本投资基金内部准则。

二. 需请委员会采取的行动

14. 委员会不妨注意到本文件所载信息，并鼓励成员国自愿为上文概述的重大资本投资基金举措提供捐款。