

## المؤتمر العام

### الدورة العشرون

فيينا، 27 تشرين الثاني/نوفمبر - 1 كانون الأول/ديسمبر 2023

البند 10 (ب) من جدول الأعمال المؤقت

وضع اليونيدو المالي

## وضع اليونيدو المالي

### تقرير من المدير العام

تقدم هذه الوثيقة معلومات عن وضع المنظمة المالي في 30 أيلول/سبتمبر 2023.

## المحتويات

الصفحة	الفقرات	
2	1	أولاً- لمحة عامة
2	6-2	ثانياً- الميزانيتان العادية والتشغيلية، 2022-2023
3	13-7	ثالثاً- ترتيب الأولويات وتعزيز المكاسب الناتجة عن زيادة الكفاءة والرقمنة والاسترداد الكامل للتكاليف
4	14	رابعاً- الاشتراكات المقررة
5	17-16	خامساً- حقوق التصويت
6	18	سادساً- خطط السداد المتعددة السنوات
7	19	سابعاً- المتأخرات المستحقة على الدول السابقة العضوية
7	20	ثامناً- أرصدة الاعتمادات غير المنفقة حتى 31 تشرين الأول/أكتوبر 2023
7	21	تاسعاً- الإجراءات المطلوب من المؤتمر اتخاذه
		المرفق
8		حالة الاشتراكات المقررة في الميزانية العادية



## أولاً - لمحة عامة

- 1- يمكن تلخيص وضع اليونيدو المالي في 30 أيلول/سبتمبر 2023 في النقاط الرئيسية التالية:
- (أ) تبلغ الاعتمادات الإجمالية للميزانية العادية لفترة السنتين 2022-2023 مقدار 145,9 مليون يورو. وحتى 30 أيلول/سبتمبر 2023، بلغ حجم الإنفاق الإجمالي من الميزانية العادية 120,9 مليون يورو، أي 82,8 في المائة من الميزانية المعتمدة لفترة السنتين؛
- (ب) تبلغ الاعتمادات الإجمالية للميزانية التشغيلية لفترة السنتين 2022-2023 مقدار 39,6 مليون يورو. وحتى 30 أيلول/سبتمبر 2023، بلغ حجم الإنفاق 32,2 مليون يورو، أي 81,5 في المائة من الميزانية المعتمدة للسنة نفسها؛
- (ج) بلغ حجم الإنفاق على إدارة المباني مقدار 47,1 مليون يورو وفقاً لخطة العمل السارية؛
- (د) في 12 تشرين الأول/أكتوبر 2023، بلغ معدل تحصيل الاشتراكات المقررة لسنة 2023 نسبة 84,0 في المائة، مقارنة بمعدل السنتين 2022 و2021 البالغ 85,3 في المائة في كل سنة؛
- (هـ) بلغ معدل تحصيل متأخرات السنوات السابقة، مقارنة بالاشتراكات المقررة للسنة الحالية، نسبة 9,9 في المائة. وكانت هذه النسبة في 30 أيلول/سبتمبر 2022 و2021، مقارنة بالاشتراكات المقررة لهاتين السنتين، 6,3 و5,4 في المائة، على التوالي؛
- (و) بلغ حجم الاشتراكات غير المسددة 102,7 مليون يورو، على النحو المبين في مرفق هذه الوثيقة (منها متأخرات مقدارها 69,1 مليون يورو مستحقة على الولايات المتحدة الأمريكية، و2,1 مليون يورو مستحقة على يوغوسلافيا السابقة). أما المبالغ غير المسددة عن الفترة نفسها من عامي 2022 و2021 فكانت 101,0 مليون يورو و99,0 مليون يورو، على التوالي؛
- (ز) أقر صندوق رأس المال المتداول بمبلغ 7 423 030 يورو. غير أن هناك مبلغاً مقداره 4 897 يورو لم يكن قد سُدد في 30 أيلول/سبتمبر 2023؛
- (ح) بحلول نهاية أيلول/سبتمبر 2023، بلغت قيمة تنفيذ أنشطة التعاون التقني 176,0 مليون دولار، بزيادة نسبتها 23,9 في المائة عن قيمة التنفيذ البالغة 142,1 مليون دولار في أيلول/سبتمبر 2022؛ بالإضافة إلى ذلك، ارتفع أيضاً صافي الموافقات على مشاريع التعاون التقني إلى 146,0 مليون دولار، بزيادة قدرها 9,8 في المائة عن أيلول/سبتمبر 2022؛
- (ط) ستصدر ورقة اجتماع (GC.20/CRP.2) قبل افتتاح الدورة لتقديم معلومات محدّثة عن حالة الاشتراكات المقررة وحقوق التصويت.

## ثانياً - الميزانيتان العادية والتشغيلية، 2022-2023

### ألف - الميزانية العادية

- 2- رُصدت في فترة السنتين 2022-2023 مخصصات بقيمة 138,7 مليون يورو، في حين بلغ صافي الإنفاق من الميزانية العادية 120,9 مليون يورو في 30 أيلول/سبتمبر 2023. ويمثل هذا المبلغ 82,8 في المائة من مجموع إجمالي الاعتمادات الموافق عليها للفترة 2022-2023.

## باء - الميزانية التشغيلية

- 3- رُصدت في فترة السنتين 2022-2023 مخصصات بقيمة 38,1 مليون يورو، في حين بلغ صافي الإنفاق من الميزانية التشغيلية 32,2 مليون يورو في 30 أيلول/سبتمبر 2023. ويمثل هذا المبلغ 81,5 في المائة من مجموع إجمالي الاعتمادات الموافق عليها للفترة 2022-2023.
- 4- وفي 30 أيلول/سبتمبر 2023، بلغت الإيرادات من تكاليف دعم البرامج المحصلة في عام 2023 مقدار 17,5 مليون يورو، مع تحصيل 17,0 مليون يورو في عام 2022.

## جيم - إدارة المباني

- 5- رُصدت مخصصات بقيمة 54,5 مليون يورو في فترة السنتين 2022-2023 تمثل 102,4 في المائة من الميزانية الموافق عليها. وتشمل المخصصات وفورات بقيمة 2,9 مليون يورو من فترة السنتين السابقة، رُصدت في فترة السنتين الحالية لتعويض الزيادة في تكاليف المرافق، وفقا للمقرر م ع-9/م-14 بشأن إنشاء حساب خاص لدائرة إدارة المباني. وتنفذ ميزانية إدارة المباني وفقا لخطة العمل السارية.
- 6- وبلغ حجم الإنفاق في 30 أيلول/سبتمبر 2023 مقدار 47,1 مليون يورو، وهو ما يمثل 88,4 في المائة من إجمالي الميزانية المعتمدة لإدارة المباني.

## ثالثا - ترتيب الأولويات وتعزيز المكاسب الناتجة عن زيادة الكفاءة والرقمنة والاسترداد الكامل للتكاليف

- 7- طلب المؤتمر العام، من خلال الفقرة (ح) '3' من المقرر م ع-19/م-16، إلى المدير العام "أن يقدم تقارير إلى الدورتين المقبلتين للجنة البرنامج والميزانية بشأن أوجه الكفاءة والوفورات فيما بين الدورتين، على أن يكون السعي إلى تحقيق الكفاءة والوفورات عملية متواصلة من عمليات الإدارة، دون عرقلة وظائف المنظمة الرئيسية".
- 8- وفي عام 2021، اعتمدت اليونيدو استخدام المنهجية المطبقة على نطاق الأمم المتحدة لتسجيل وقياس المكاسب الناتجة عن زيادة الكفاءة والفعالية والمبادرات التي تُنظَّم في هذا الصدد، بشكل منهجي. وأبلغت لجنة البرنامج والميزانية في دورتها التاسعة والثلاثين بالنتائج المحققة في فترة السنتين 2020-2021 السابقة (IDB.51/4-PBC.39/4).
- 9- وخلال الفترة 2022-2023، أطلقت اليونيدو مبادرة للتحويل الرقمي. وهي تهدف إلى تبسيط وأتمتة العمليات المختلفة، بما في ذلك الشؤون المالية وإدارة السفر والمشتريات والموارد البشرية. وتمثل أحد العناصر الرئيسية للتحويل في استحداث سلسلة برمجيات Microsoft 365. وأدت هذه المجموعة الشاملة من الأدوات دورا أساسيا في تعزيز إنتاجية القوة العاملة اليونيدو وقدرتها على التعاون والتنقل، في المقر وفي الميدان على السواء. وقد أسفرت هذه التعزيزات الرقمية عن تحقيق مكاسب سنوية كبيرة نتيجة زيادة الكفاءة، بتوفير ما يقدر بنحو 0,53 مليون يورو من وقت الموظفين.
- 10- وما زال العمل مستمرا بشأن الاسترداد الكامل للتكاليف، وأدرجت أهداف ذات صلة في البرنامج والميزانيتين لفترة السنتين 2022-2023. وتطبَّق سياسة الاسترداد الكامل للتكاليف على برامج ومشاريع التعاون التقني على أساس ربع سنوي، وفي نهاية الربع الثالث من فترة السنتين 2022-2023 بلغت متحصلاتها مقدار 3,7 ملايين يورو، مقابل مبلغ مدرج في الميزانية قدره 4,8 ملايين يورو.

11- والغرض من آلية الاسترداد الكامل للتكاليف هو تحسين وتجديد العمليات الداخلية من خلال استرداد جميع التكاليف التي ترتبط مباشرة بمشاريع التعاون التقني، وتيسير زيادة إنجاز أنشطة التعاون التقني بنسبة تصل إلى 25 في المائة. وهذا يتماشى مع ما طلبته الدول الأعضاء في السابق بأن تكون المحاسبة على تكاليف المشاريع عادلة وشفافة ومنصفة. ويتسق هذا النهج مع التوصيات التي قدمها مراجع الحسابات الخارجي في تقريره عن حسابات اليونيدو للسنة المالية 2020، ومع خطط عمل الإدارة الحالية.

12- ومن أجل تعزيز الاسترداد الكامل للتكاليف وزيادة معدله، أعدت الأمانة تقريراً مفاهيمياً مشتركاً بدعم من شركة KPMG الاستشارية. وسلط هذا التقرير الضوء على 11 توصية رئيسية حددت في مختلف مراحل حافظة التعاون التقني ودورة حياة المشاريع، وأقرها المدير العام. وهذه تضمنت الأهداف التالية:

(أ) زيادة إنجاز اليونيدو لأنشطة التعاون التقني، وفي الوقت نفسه توليد إيرادات جديدة وتمكين الحصول على موارد إضافية؛

(ب) توحيد حافظة مشاريع التعاون التقني المتكاملة وتنقيتها؛

(ج) زيادة الإيرادات المتأتية من الاسترداد الكامل للتكاليف، باستخدام آليات أكثر شفافية قائمة على نهج محاسبة التكاليف وتسجيل الوقت؛

(د) الأخذ بمنهجية توحي الاقتصاد والكفاءة في تنفيذ المشاريع (lean implementation)، مع زيادة استخدام الشركاء المنفذين أو الاستعانة بمصادر خارجية؛

(هـ) تحسين الآليات التوجيهية للمشاريع وآليات الامتثال المالي، بما في ذلك تطبيق نهج لتخطيط الميزانية والإبلاغ يتضمن مؤشرات رئيسية للأداء؛

(و) إعادة صياغة الأدوار والهيكلة التنظيمية في إطار تنفيذ المشاريع، مع وضع برامج للحوافز والمثبطات في هذا الشأن؛

(ز) تحديث الإطار التنظيمي المالي والنظام المالي لتهيئة قدر أكبر من المرونة.

13- وعلاوة على ذلك، وتماشياً مع مبادئ الاسترداد الكامل للتكاليف، فرضت اليونيدو، اعتباراً من أيلول/سبتمبر 2023، رسوماً شهرية مباشرة لاستخدام تراخيص برامج Microsoft 365 وطبقتها على مشاريع التعاون التقني وخدمات إدارة المباني. وتتماشى الوفورات السنوية البالغة 0,2 مليون يورو مع المبالغ المتوقعة خلال مناقشات الميزانية التي جرت في الدورة السابعة والثلاثين للجنة البرنامج والميزانية، ولذلك لم تُدرج في الميزانية العادية للفترة 2022-2023.

## رابعاً- الاشتراكات المقررة

### ألف- المبالغ المحصلة

14- سددت 78 دولة عضواً اشتراكاتها كاملة، منها عشرة بلدان من أقل البلدان نمواً. وسددت 15 دولة عضواً، منها ستة بلدان من أقل البلدان نمواً، جزءاً من اشتراكاتها و/أو قُيدت تسوياتها في حساب اشتراكاتها المقررة لعام 2023. ويبين الجدول 1 المبالغ المحصلة في الفترة من كانون الثاني/يناير إلى أيلول/سبتمبر 2023، موزعة حسب قوائم الدول.

## الجدول 1

المبالغ المحصلة من كانون الثاني/يناير إلى 12 تشرين الأول/أكتوبر 2023  
(بملايين اليوروات)

قائمة الدول <sup>(أ)</sup>	عن السنة الجارية	عن السنوات السابقة	المجموع
ألف	21,17	0,48	21,65
باء	32,38	0,00	32,38
جيم	1,00	6,48	7,48
دال	5,06	0,06	5,12
غير ذلك	0,00	0,00	0,00
الولايات المتحدة الأمريكية	0,00	0,00	0,00
يوغوسلافيا (السابقة)	0,00	0,00	0,00
<b>المجموع</b>	<b>59,61</b>	<b>7,02</b>	<b>66,63</b>

(أ) حسبما وردت في الوثيقة GC.19/23.

## باء - الاشتراكات غير المسددة

15- يرد في مرفق هذه الوثيقة بيان تفصيلي بحالة الاشتراكات المقررة غير المسددة حتى 12 تشرين الأول/أكتوبر 2023. ويبين الجدول 2 الأنصبة المقررة والاشتراكات غير المسددة عن الفترة ذاتها، موزعة حسب قوائم الدول.

## الجدول 2

## جدول الأنصبة المقررة ومبالغ الاشتراكات غير المسددة حتى 12 تشرين الأول/أكتوبر 2023

قائمة الدول <sup>(أ)</sup>	جدول الأنصبة المقررة (%)	بملايين اليوروات	
		عن السنة الجارية	عن السنوات السابقة
ألف	35,142	3,75	5,57
باء	45,650	0,00	0,00
جيم	12,044	7,54	12,73
دال	7,167	0,03	1,88
غير ذلك	0,004	0,00	0,01
<b>المجموع الفرعي</b>	<b>100</b>	<b>11,32</b>	<b>20,19</b>
الولايات المتحدة الأمريكية		0,00	69,07
يوغوسلافيا (السابقة)		0,00	2,08
<b>المجموع</b>	<b>100</b>	<b>11,32</b>	<b>91,34</b>

(أ) حسبما وردت في الوثيقة GC.19/23.

## خامسا - حقوق التصويت

16- مثلما هو مبين في مرفق هذه الوثيقة، كانت حقوق تصويت 50 دولة عضوا معلقة في 30 أيلول/سبتمبر 2023، وفقا للمادة 5-2 من الدستور والبند 5-5 (ب) من النظام المالي. وعلى سبيل

المقارنة، كانت حقوق تصويت 42 دولة عضوا معلقة في الوقت نفسه من العام الماضي. ويبين الجدول 3 حالة حقوق التصويت في مختلف أجهزة تقرير السياسات.

### الجدول 3

#### حالة تعليق حقوق التصويت، في 12 تشرين الأول/أكتوبر 2023

الأعضاء في	عدد الأعضاء		
	2021	2022	2023
المؤتمر العام	38	42	50
مجلس التنمية الصناعية	1	2	5
لجنة البرنامج والميزانية	1	1	2

17- ولكي تستعيد هذه الدول الأعضاء حقوقها في التصويت لعام 2023، يجب عليها أن تسدد كامل اشتراكاتها عن عام 2020 والأعوام الأسبق، بما في ذلك السلف المستحقة لصندوق رأس المال المتداول، وأن تسدد كذلك جزءا من اشتراكاتها عن عام 2021. ويبلغ الحد الأدنى لمجموع المبالغ التي يتعين على هذه الدول الأعضاء سدادها 10 012 740 يورو.

### سادسا - خطط السداد المتعددة السنوات

18- يبين الجدول 4 في شكل وجيز الحالة الراهنة للدول الأعضاء التي أبرمت ترتيبات لوضع خطط سداد من أجل تسوية اشتراكاتها المقررة غير المسددة. وتقر الأمانة بالجهود التي بذلتها الجمهورية الدومينيكية لسداد جميع المدفوعات في إطار خطة السداد الخاصة بها وللوفاء بالتزاماتها المالية تجاه اليونيدو حتى نهاية عام 2023. وتتوه الأمانة بالجهود الكبيرة التي بذلتها كل الدول الأعضاء التي أوفت بالتزاماتها وواجباتها المنصوص عليها في خطط السداد الخاصة بها، مما يسهم في تدعيم الوضع المالي للمنظمة. وتشجع الأمانة الدول الأعضاء الأخرى التي عليها متأخرات على النظر في تقديم خطط سداد لتقليص حجم اشتراكاتها المقررة غير المسددة.

### الجدول 4

#### خطط السداد - الوضع في 12 تشرين الأول/أكتوبر 2023

(المبالغ باليوروات)

الدولة العضو	مجموع المتأخرات المشمولة بالخطة <sup>(أ)</sup>	المبالغ غير المسددة			المبلغ المسد في 2023
		12 تشرين الأول/أكتوبر 2023	المبالغ المستحقة في 2023	المدة/ الموعود استحقاق القسط في 2023 (الشهر)	
أرمينيا	922 604	82 181	58 534	10	سُدّد
فنزويلا (جمهورية-البوليفارية) <sup>(ب)</sup>	3 487 833	6 254 338	6 254 338	5	متأخر الثاني والثالث والرابع والخامس
	<b>4 410 437</b>	<b>6 336 519</b>	<b>6 312 872</b>		

(أ) إجمالي قيمة المتأخرات في وقت التوقيع على الخطة.

(ب) انتهت صلاحية خطة السداد الحالية في عام 2022، وجار حاليا مناقشة خيار لخطة سداد منقحة مع الدولة العضو.

## سابعا- المتأخرات المستحقة على الدول السابقة العضوية

19- تبلغ المتأخرات المستحقة لليونيدو على الولايات المتحدة الأمريكية 69 068 887 يورو (1994-1996)، بينما تبلغ المتأخرات المستحقة على يوغوسلافيا السابقة 2 081 599 يورو (1990-2001). وتواصل الأمانة العمل على تحصيل هذه المتأخرات.

## ثامنا- أرصدة الاعتمادات غير المنفقة حتى 31 تشرين الأول/أكتوبر 2023

20- سترد في ورقة الاجتماع (GC.20/CRP.3) معلومات عن أرصدة الاعتمادات غير المنفقة.

## تاسعا- الإجراء المطلوب من المؤتمر اتخاذه

21- لعلّ المؤتمر العام يؤدّ النظر في اعتماد مشروع المقرّر التالي:

"إن المؤتمر العام:

(أ) يحيط علما بالمعلومات الواردة في الوثيقة GC.20/5؛

(ب) يحث الدول الأعضاء والدول السابقة العضوية التي لم تسدد اشتراكاتها المقررة بعد، بما في ذلك السلف المستحقة لصندوق رأس المال المتداول ومتأخرات السنوات السابقة، على سدادها دون إبطاء؛

(ج) يطلب إلى المدير العام أن يواصل جهوده واتصالاته بالدول الأعضاء والدول السابقة العضوية من أجل تحصيل المتأخرات."

## المرفق

## حالة الاشتراكات المقررة في الميزانية العادية

(باليوروات)

الوضع في 12 تشرين الأول/أكتوبر 2023

الدولة العضو	الاشتراكات المقررة غير المسددة	المبالغ المستحقة لصندوق رأس المال المتداول	مجموع المستحقات	سنوات عدم السداد (منذ)	حقوق التصويت <sup>(1)</sup> لاسترداد حقوق التصويت	المبلغ الأدنى اللازم سداده
الاتحاد الروسي	0	0	0	-	نعم	0
إثيوبيا	19 989	0	19 989	2021 (جزئياً)	نعم	0
أذربيجان	0	0	0	-	نعم	0
الأرجنتين	2 856 018	0	2 856 018	2021 (جزئياً)	نعم	0
الأردن	0	0	0	-	نعم	0
أرمينيا	82 181	0	82 181	2023 (جزئياً)	نعم	0
إريتريا	0	0	0	-	نعم	0
إسبانيا	0	0	0	2023 (جزئياً)	نعم	0
إسرائيل	0	0	0	-	نعم	0
إسواتيني	1 763	0	1 763	2023 (جزئياً)	نعم	0
أفغانستان	13 122	0	13 122	2022 (جزئياً)	نعم	0
إكوادور	92 135	0	92 135	2023 (جزئياً)	نعم	0
ألبانيا	0	0	0	-	نعم	0
ألمانيا	0	0	0	-	نعم	0
الإمارات العربية المتحدة	719 211	0	719 211	2023	نعم	0
أنغيوا وبربودا	9 791	223	10 014	2019 (جزئياً)	لا	3 830
إندونيسيا	0	0	0	-	نعم	0
أنغولا	13 104	0	13 104	2022 (جزئياً)	نعم	0
أوروغواي	0	0	0	-	نعم	0
أوزبكستان	531 629	0	531 629	1999 (جزئياً)	لا	419 780
أوغندا	78 580	0	78 580	2012 (جزئياً)	لا	57 600
أوكرانيا	0	0	0	-	نعم	0
إيران (جمهورية-الإسلامية)	1 738 096	0	1 738 096	2020 (جزئياً)	لا	354 110
أيرلندا	0	0	0	2023 (جزئياً)	نعم	0
إيطاليا	0	0	0	-	نعم	0
بابوا غينيا الجديدة	107 911	689	108 600	2003 (جزئياً)	لا	74 940
باراغواي	34 542	0	34 542	2022 (جزئياً)	نعم	0
باكستان	137 368	0	137 368	2022 (جزئياً)	نعم	0
بالاو	0	0	0	-	نعم	0



الدولة العضو	الإشتراكات المقررة غير المسددة	المبالغ المستحقة لصندوق رأس المال المتداول	مجموع المستحقات	سنوات عدم السداد (منذ)	حقوق التصويت <sup>(1)</sup>	المبلغ الأدنى اللازم سداده لاسترداد حقوق التصويت
البحرين	0	0	0	-	نعم	0
البرازيل	6 223 484	0	6 223 484	2022 (جزئياً)	نعم	0
بربادوس	0	0	0	-	نعم	0
بلغاريا	0	0	0	-	نعم	0
بليز	6 819	0	6 819	2014 (جزئياً)	لا	4 860
بنغلاديش	13 101	0	13 101	2022 (جزئياً)	نعم	0
بنما	0	0	0	-	نعم	0
بنن	12 850	0	12 850	2020 (جزئياً)	لا	2 440
بوتان	0	0	0	2023 (جزئياً)	نعم	0
بوتسوانا	0	0	0	-	نعم	0
بوركينافاسو	0	0	0	-	نعم	0
بوروندي	52 943	0	52 943	1995 (جزئياً)	لا	51 690
البوسنة والهرمك	0	0	0	-	نعم	0
بولندا	0	0	0	-	نعم	0
بوليفيا (دولة-المتعددة القوميات)	68 214	0	68 214	2020 (جزئياً)	لا	13 430
بيرو	90 972	0	90 972	2023 (جزئياً)	نعم	0
بيلاروس	0	0	0	-	نعم	0
تايلند	0	0	0	-	نعم	0
تركمانيستان	0	0	0	-	نعم	0
تركيا	0	0	0	-	نعم	0
ترينيداد وتوباغو	0	0	0	-	نعم	0
تشاد	143 804	446	144 250	1991	لا	129 610
تشيكيا	0	0	0	-	نعم	0
توغو	0	0	0	-	نعم	0
توفالو	9 149	148	9 297	2011 (جزئياً)	لا	7 340
تونس	36 266	0	36 266	2022 (جزئياً)	نعم	0
تونغا	2 592	0	2 592	2020 (جزئياً)	لا	630
تيمور-ليشتي	3 761	0	3 761	2022 (جزئياً)	نعم	0
جامايكا	51 563	0	51 563	2018 (جزئياً)	لا	24 250
الجبيل الأسود	0	0	0	-	نعم	0
الجزائر	0	0	0	-	نعم	0
جزر البهاما	60 655	0	60 655	2021 (جزئياً)	نعم	0
جزر القمر	149 075	7	149 082	1986	لا	147 120
جزر مارشال	1 293	0	1 293	2022 (جزئياً)	نعم	0
جمهورية أفريقيا الوسطى	125 896	7	125 903	1989	لا	123 940

الدولة العضو	الإشتراكات المقررة غير المسددة	المبالغ المستحقة لصندوق رأس المال المتداول	مجموع المستحقات	سنوات عدم السداد (منذ)	حقوق التصويت <sup>(1)</sup>	المبلغ الأدنى اللازم سداده لاسترداد حقوق التصويت
الجمهورية الدومينيكية	0	0	0	-	نعم	0
الجمهورية العربية السورية	19 762	0	19 762	2022 (جزئياً)	نعم	0
جمهورية الكونغو الديمقراطية	211 109	445	211 554	1989 (جزئياً)	لا	190 580
جمهورية تنزانيا المتحدة	19 999	0	19 999	2021 (جزئياً)	نعم	0
جمهورية كوريا	126 329	0	126 329	2023 (جزئياً)	نعم	0
جمهورية كوريا الشعبية الديمقراطية	0	0	0	-	نعم	0
جمهورية لاو الديمقراطية الشعبية	5 571	0	5 571	2023 (جزئياً)	نعم	0
جمهورية مولدوفا	0	0	0	-	نعم	0
جنوب أفريقيا	0	0	0	-	نعم	0
جنوب السودان	4 256	445	4 701	2023	نعم	0
جورجيا	1 710 402	668	1 711 070	1992 (جزئياً)	لا	1 683 750
جيبوتي	1 272	0	1 272	2022 (جزئياً)	نعم	0
دولة فلسطين	18 442	0	18 442	2022	نعم	0
دومينيكا	12 963	0	12 963	2006 (جزئياً)	لا	11 000
رواندا	15 145	0	15 145	2019 (جزئياً)	لا	4 730
رومانيا	0	0	0	-	نعم	0
زامبيا	0	0	0	-	نعم	0
زيمبابوي	21 234	0	21 234	2020 (جزئياً)	لا	4 480
ساموا	0	0	0	-	نعم	0
سان تومي وبرينسيبي	149 075	7	149 082	1986	لا	147 120
سانت فينسنت وجزر غرينادين	125 366	7	125 373	1989 (جزئياً)	لا	123 410
سانت كيتس ونيفس	1 956	0	1 956	2021 (جزئياً)	نعم	0
سانت لوسيا	1 911	0	1 911	2021 (جزئياً)	نعم	0
سري لانكا	0	0	0	2023 (جزئياً)	نعم	0
السلفادور	548 932	1 332	550 264	1988	لا	508 150
سلوفينيا	0	0	0	-	نعم	0
السنغال	20 544	0	20 544	2021 (جزئياً)	نعم	0
السودان	26 473	0	26 473	2020 (جزئياً)	لا	5 500
سورينام	57 918	0	57 918	2023 (جزئياً)	لا	41 170
السويد	0	0	0	-	نعم	0
سويسرا	0	0	0	-	نعم	0
سيراليون	5 765	0	5 765	2015 (جزئياً)	لا	3 810
سنشيل	6 079	0	6 079	2021 (جزئياً)	نعم	0
شيلي	1 812 517	0	1 812 517	2020 (جزئياً)	لا	396 840
صربيا	0	0	0	-	نعم	0

الدولة العضو	الاشتراكات المقررة غير المسددة	المبالغ المستحقة لصندوق رأس المال المتداول	مجموع المستحقات	سنوات عدم السداد (منذ)	حقوق التصويت <sup>(1)</sup>	المبلغ الأدنى اللازم سداده لاسترداد حقوق التصويت
الصومال	149 074	7	149 081	1986	لا	147 120
الصين	0	0	0	-	نعم	0
طاجيكستان	0	0	0	-	نعم	0
العراق	871 003	0	871 003	2018 (جزئياً)	لا	423 160
عمان	0	0	0	-	نعم	0
غابون	160 216	0	160 216	2015 (جزئياً)	لا	107 540
غامبيا	0	0	0	-	نعم	0
غانا	102 338	0	102 338	2018 (جزئياً)	لا	49 660
غرينادا	23 474	0	23 474	1999 (جزئياً)	لا	21 520
غواتيمالا	0	0	0	-	نعم	0
غيانا	96	0	96	2023 (جزئياً)	نعم	0
غينيا	24 896	76	24 972	2012 (جزئياً)	لا	14 560
غينيا الاستوائية	84 290	0	84 290	2011 (جزئياً)	لا	63 310
غينيا-بيساو	131 206	7	131 213	1988	لا	129 250
فانواتو	1 382	0	1 382	2022 (جزئياً)	نعم	0
الفلبين	0	0	0	-	نعم	0
فنزويلا (جمهورية-البوليفارية)	6 254 338	0	6 254 338	2015 (جزئياً)	لا	3 722 900
فنلندا	0	0	0	-	نعم	0
فيجي	3 436	0	3 436	2023 (جزئياً)	نعم	0
فييت نام	88 359	0	88 359	2023	نعم	0
قبرص	0	0	0	-	نعم	0
قطر	0	0	0	-	نعم	0
قيرغيزستان	0	0	0	-	نعم	0
كابو فيردي	2 975	0	2 975	2019 (جزئياً)	لا	1 020
كازاخستان	0	0	0	-	نعم	0
الكاميرون	117 404	94	117 498	2015 (جزئياً)	لا	73 280
كرواتيا	0	0	0	-	نعم	0
كمبوديا	6 329	0	6 329	2023 (جزئياً)	نعم	0
كوبا	349 611	0	349 611	2020 (جزئياً)	لا	70 830
كوت ديفوار	0	0	0	-	نعم	0
كوستاريكا	269 043	0	269 043	2020 (جزئياً)	لا	53 650
كولومبيا	0	0	0	-	نعم	0
الكونغو	68 571	0	68 571	2012 (جزئياً)	لا	47 590
الكويت	0	0	0	-	نعم	0
كيريباس	2 710	0	2 710	2020	لا	750

الدولة العضو	الإشتراكات المقررة غير المسددة	المبالغ المستحقة لصندوق رأس المال المتداول	مجموع المستحقات	سنوات عدم السداد (منذ)	حقوق التصويت <sup>(1)</sup>	المبلغ الأدنى اللازم سداده لاسترداد حقوق التصويت
كينيا	0	0	0	-	نعم	0
لبنان	151 683	0	151 683	2021 (جزئياً)	نعم	0
لكسمبرغ	0	0	0	-	نعم	0
ليبيريا	2 077	0	2 077	2021 (جزئياً)	نعم	0
ليبيا	161 261	0	161 261	2019 (جزئياً)	لا	91 020
ليسوتو	0	0	0	-	نعم	0
مالطة	0	0	0	-	نعم	0
مالي	4 397	0	4 397	2023 (جزئياً)	نعم	0
ماليزيا	0	0	0	-	نعم	0
مدغشقر	4 965	0	4 965	2023	نعم	0
مصر	0	0	0	-	نعم	0
المغرب	0	0	0	-	نعم	0
مقدونيا الشمالية	113 978	0	113 978	2009 (جزئياً)	لا	88 780
المكسيك	1 249 717	0	1 249 717	2023 (جزئياً)	نعم	0
ملاوي	20 483	0	20 483	2014 (جزئياً)	لا	14 300
ملايف	28 357	289	28 646	2011 (جزئياً)	لا	14 010
المملكة العربية السعودية	1 368 203	0	1 368 203	2023	نعم	0
منغوليا	0	0	0	-	نعم	0
موريتانيا	0	0	0	-	نعم	0
موريشيوس	0	0	0	-	نعم	0
موزامبيق	4 825	0	4 825	2023 (جزئياً)	نعم	0
موناكو	0	0	0	-	نعم	0
ميانمار	6 888	0	6 888	2023 (جزئياً)	نعم	0
ميكرونيزيا (ولايات-الموحدة)	3 000	0	3 000	2019 (جزئياً)	لا	1 040
ناميبيا	0	0	0	-	نعم	0
النرويج	0	0	0	-	نعم	0
النمسا	0	0	0	-	نعم	0
نيبال	0	0	0	-	نعم	0
النيجر	0	0	0	-	نعم	0
نيجيريا	1 105 883	0	1 105 883	2020 (جزئياً)	لا	235 400
نيكاراغوا	5 534	0	5 534	2023 (جزئياً)	نعم	0
هايتي	3 436	0	3 436	2023 (جزئياً)	نعم	0
الهند	0	0	0	-	نعم	0
هندوراس	75 434	0	75 434	2016 (جزئياً)	لا	43 890
هنغاريا	0	0	0	-	نعم	0

الدولة العضو	الاشتراكات المقررة غير المسددة	المبالغ المستحقة لصندوق رأس المال المتداول	مجموع المستحقات (منذ)	سنوات عدم السداد (منذ)	حقوق التصويت <sup>(أ)</sup> لاسترداد حقوق التصويت	المبلغ الأدنى اللازم سداده
هولندا	0	0	0	-	نعم	0
اليابان	0	0	0	-	نعم	0
اليمن	83 026	0	83 026	2012 (جزئياً)	لا	62 050
<b>المجموع الفرعي</b>	<b>31 514 795</b>	<b>4 897</b>	<b>31 519 692</b>			<b>10 012 740</b>
يوغوسلافيا (السابقة) <sup>(ب)</sup>	2 081 599		2 081 599	1990 (جزئياً)-2001		
الدول غير الأعضاء:						
الولايات المتحدة الأمريكية <sup>(ج)</sup>	69 068 887		69 068 887			
<b>المجموع</b>	<b>102 665 281</b>	<b>4 897</b>	<b>102 670 178</b>	<b>1994 (جزئياً)-1996</b>		<b>10 012 740</b>

## ملحوظات:

- (أ) تعني السداد الجزئي.  
(ب) غُلقت حقوق تصويت 50 دولة عضواً وفقاً للمادة 5-2 من دستور اليونيدو.  
سوف تسوى مسألة الاشتراكات غير المسددة (قرار الجمعية العامة 249/63).  
(ج) كانت دولة عضواً في اليونيدو حتى 31 كانون الأول/ديسمبر 1996.