



Организация Объединенных Наций по промышленному развитию

Distr.: General
28 September 2023
Russian
Original: English

Генеральная конференция

Двадцатая сессия

Вена, 27 ноября — 1 декабря 2023 года

Пункт 16 предварительной повестки дня

Реформирование сети отделений ЮНИДО на местах

Реформирование сети отделений ЮНИДО на местах

Доклад Генерального директора

В настоящем докладе представлен обзор реформы сети отделений на местах, проводимой как часть общей организационной реформы, включая ее «дорожную карту» и планируемые корректировки.

I. Справочная информация и контекст

1. Сеть отделений ЮНИДО представляет Организацию на местах для осуществления тесного сотрудничества с государствами-членами, партнерами по процессу развития и заинтересованными сторонами на региональном и страновом уровнях. Сеть отделений на местах имеет также особое значение для усиления вклада ЮНИДО в рамках реформы системы развития Организации Объединенных Наций (СРООН).
2. На протяжении последних десятилетий ЮНИДО сохраняла свое присутствие на местах, принимая необходимые меры и проводя необходимые реформы, чтобы лучше соответствовать потребностям и приоритетам государств-членов. Исторически сложилось так, что изменения, вносимые в структуру сети отделений на местах, связаны с контекстом реформы Организации Объединенных Наций, стремлением повысить эффективность за счет более тесного взаимодействия, включая совместное использование помещений и услуг, а также с растущими бюджетными ограничениями, с которыми сталкивается ЮНИДО.
3. Важность ускорения процесса осуществления Повестки дня на период до 2030 года и необходимость более оперативного реагирования на многочисленные кризисы продолжают требовать от ЮНИДО способности реагировать на запросы государств-членов, особенно на страновом уровне. Проводимая реформа Организации Объединенных Наций и необходимость ускорить достижение целей в области устойчивого развития (ЦУР) также требуют от Организации

По соображениям устойчивости настоящий документ не издается в печатном виде. Просьба к делегатам пользоваться электронными версиями всех документов.



активно внедрять инновации, чтобы гарантировать готовность ЮНИДО справляться с будущими задачами.

4. В свете внутренних и внешних вызовов и перемен в сфере сотрудничества в целях развития Генеральный директор в начале своего срока полномочий инициировал всеобъемлющий процесс реформ, призванный повысить авторитет ЮНИДО как современной и ориентированной на результаты организации системы Организации Объединенных Наций, а также укрепить ее позиции с учетом потребностей и приоритетов государств-членов. Сеть отделений ЮНИДО на местах является важнейшим элементом этого процесса реформ.

5. Общая цель реформы деятельности на местах заключается в том, чтобы дополнительно укрепить сеть отделений на местах как ключевого актива Организации и еще более сблизить ЮНИДО с государствами-членами, партнерами по процессу развития и заинтересованными сторонами. Процесс реформирования также закладывают основу для улучшения услуг ЮНИДО и повышения оперативности работы на местах. В основе реформы лежат следующие руководящие принципы:

a) оптимальное позиционирование ЮНИДО в рамках осуществления Повестки дня в области устойчивого развития на период до 2030 года и в контексте реформирования системы развития Организации Объединенных Наций;

b) повышение эффективности и результативности в продвижении программного предложения с уделением особого внимания отдельным стратегическим приоритетам, сформулированным государствами-членами;

c) использование возможностей внедрения инноваций в процессе предоставления услуг ЮНИДО государствам-членам;

d) обеспечение эффективного использования ресурсов;

e) повышение роли отделений на местах в деятельности по техническому сотрудничеству и мобилизации ресурсов;

f) обеспечение того, чтобы любая корректировка сети отделений на местах способствовала улучшению отношений с правительствами, бенефициарами, партнерами по процессу развития и донорами; и

g) выявление пробелов в потенциале отделений на местах как предпосылка к повышению готовности справляться с будущими задачами.

II. «Дорожная карта» по реформированию отделений на местах

6. По итогам внутренних обсуждений и на основе рекомендаций была подготовлена всеобъемлющая «дорожная карта» по реформированию сети отделений ЮНИДО на местах. В «дорожную карту» были включены такие важные направления деятельности, как основанный на широком участии аналитический обзор информации, связанной с операциями на местах, анализ данных с использованием сбалансированной системы оценки показателей, сравнительный анализ тенденций и моделей других учреждений Организации Объединенных Наций, проведение внутриорганизационных консультаций, включая создание рабочих групп и целевых групп, разработка предложений, брифинги для государств-членов и реализация запланированных мер и структурных корректировок.

7. В рамках последовательного и основанного на широком участии подхода на первом этапе в качестве первого шага были созданы четыре внутренние рабочие группы по конкретным вопросам под руководством отобранных представителей ЮНИДО на местах для выработки конкретных предложений по реформе. В состав этих рабочих групп были включены сотрудники ЮНИДО из отделений на местах, а также из региональных бюро и директоратов по техническому сотрудничеству в штаб-квартире.

8. Рабочие группы сосредоточили внимание на следующих взаимосвязанных темах: а) роль отделений на местах в техническом сотрудничестве и реформировании СРООН; б) новые схемы организации труда для повышения эффективности; в) типы отделений и круг ведения; и d) оптимизация странового охвата.
9. По итогам кабинетного исследования и анализа и с учетом рекомендаций внутренних рабочих групп были подготовлены предварительные предложения, определяющие стратегическое направление реформы.
10. Параллельно мероприятиям в рамках первого этапа процесса реформирования отделений на местах были приняты временные меры в отделениях, где имелись вакантные должности представителей ЮНИДО, для обеспечения представительства и бесперебойного осуществления операций на местах.
11. Второй этап «дорожной карты» по реформированию работы на местах заключался в подготовке комплексных предложений исходя из стратегической направленности деятельности. Стратегическая направленность определяется результатами первого этапа реформы. Она характеризуется следующими ключевыми элементами: а) создание упрощенной и более эффективной структуры отделений на местах, включая более согласованный набор функций и обязанностей; б) продвижение в направлении децентрализации; в) повышение эффективности за счет более гибкого графика работы; d) обучение и развитие потенциала; и e) повышение нацеленности на результаты.
12. Существующая сеть отделений ЮНИДО на местах, которая обеспечивает непосредственную связь Организации с реалиями промышленного развития в странах-партнерах, насчитывает 48 отделений в пяти регионах, охватывающих 156 стран. Опыт функционирования существующих типов отделений указывает на необходимость корректировки типов отделений и уточнения их конкретных функций и ролей. В целях дальнейшего учета меняющихся потребностей в настоящее время обсуждается вопрос об открытии дополнительных отделений, что позволит расширить сеть отделений на местах исходя из наличия ресурсов.
13. В рамках «дорожной карты» по реформированию сети отделений на местах запланированные структурные изменения включают упрощение структуры с трехуровневой (региональный центр, региональные и страновые отделения) до двухуровневой (субрегиональные и страновые отделения). Новая структура отделений ЮНИДО на местах сохраняет физическое присутствие в 48 точках, при этом функции и обязанности скорректированы для более последовательного охвата и отчетности.
14. ЮНИДО вместе с государствами-членами и родственными учреждениями системы Организации Объединенных Наций намерена способствовать приданию дополнительного импульса реформе Организации Объединенных Наций. Стратегическое участие ЮНИДО в реформе Организации Объединенных Наций на местном уровне является главной движущей силой текущего процесса реформирования представительства ЮНИДО на местах. Реформа Организации Объединенных Наций требует децентрализации сети отделений ЮНИДО на местах, особенно в том, что касается ее стратегической, программной и оперативной деятельности. Реформа ЮНИДО учитывает необходимость увеличения ресурсов для сети отделений на местах, что позволит ей активнее участвовать в техническом сотрудничестве.
15. Для повышения в целом эффективности деятельности Организации на местах предполагается постоянно изучать возможность использования имеющихся людских ресурсов там, где они наиболее необходимы. Часть предложений предусматривает внедрение новых схем организации труда, позволяющих эффективнее использовать имеющийся потенциал.
16. Для укрепления сети отделений на местах в рамках «дорожной карты» реформ, будь то в нормативной, директивной или программной областях работы, требуются ресурсы. Используя возможности Фонда инноваций и преобразований ЮНИДО, Секретариат будет реализовывать инициативы по оснащению

сети отделений на местах в целях стратегического реагирования на потребности стран в области промышленного развития, например, в сфере промышленной политики, а также в отношении других стратегических приоритетов, предусматривающих ускорение промышленного развития на уровне стран. В настоящее время проводятся первоначальные мероприятия по наращиванию потенциала, направленные на укрепление сотрудничества между отделениями на местах и штаб-квартирой, в том числе внутренние вебинары по реформе Организации Объединенных Наций.

17. На втором этапе реализации «дорожной карты» ЮНИДО провела несколько глобальных и региональных брифингов для государств-членов с целью информировать о планируемых корректировках и дальнейших действиях. Одной из приоритетных задач, поступательно решаемых в сотрудничестве с правительствами принимающих стран, является заполнение вакантных должностей представителей ЮНИДО. Внедрение скорректированной структуры отделений на местах будет осуществляться в соответствии с утвержденным кругом ведения сети отделений ЮНИДО на местах, который, как ожидается, будет издан до конца 2023 года.

III. Меры, которые надлежит принять Конференции

18. Конференция, возможно, пожелает принять к сведению информацию, содержащуюся в настоящем документе.
