



Организация Объединенных Наций по промышленному развитию

Distr.: General
4 May 2022
Russian
Original: English

Совет по промышленному развитию
Пятидесятая сессия

Вена, 21–23 ноября 2022 года

**Комитет по программным и бюджетным
вопросам**

Тридцать восьмая сессия

Вена, 21–22 июня 2022 года

Пункт 8 предварительной повестки дня

Общее управление рисками

Общее управление рисками

Доклад Генерального директора

В настоящем документе содержится актуальная информация о развитии событий в связи со стратегией ЮНИДО по общему управлению рисками за время после представления Генеральным директором доклада на эту тему на сорок девятой сессии Совета по промышленному развитию ([IDB.49/9](#)).

I. История вопроса: этап I стратегии управления рисками

1. Настоящий документ актуализирует сведения, содержащиеся в докладе [PBC.37/9–IDB.49/9](#), и дает представление об инициативах, реализованных во втором, третьем и четвертом кварталах 2021 года и в первом квартале 2022 года.
2. В предыдущем докладе Генерального директора была представлена Справочная модель зрелости для управления рисками, которая призвана послужить Организации Объединенных Наций точным инструментом для оценки прогресса, достигнутого ЮНИДО в осуществлении стратегии управления рисками.
3. Справочная модель зрелости впервые была представлена в сентябре 2019 года Комитетом высокого уровня по вопросам управления Координационному совету руководителей. В этой модели, основанной на анализе практики управления рисками в учреждениях Организации Объединенных Наций, выделяется шесть основных областей (политическая основа, организационная структура, план действий, инструменты мониторинга, развитие навыков и изменение культуры), прогресс в которых оценивается по пяти уровням зрелости: «начальный», «развивающийся», «устоявшийся», «продвинутый» и «ведущий». Реалистичная цель для ЮНИДО — достичь продвинутого уровня во всех шести областях управления рисками. Стратегия, реализуемая после создания в июне 2020 года Канцелярии Специального советника Генерального директора по ко-

По соображениям устойчивости настоящий документ не издается в печатном виде. Просьба к делегатам пользоваться электронными версиями всех документов.



ординации оперативной деятельности и управлению рисками, заключается в систематической работе по выводу всех шести подкатегорий управления рисками на продвинутый уровень.

4. На первом этапе реализации стратегии (середина 2020 года — середина 2021 года) основные усилия были направлены на формирование политической основы (бюллетень DGB/2021/01 Генерального директора «Политика ЮНИДО в области общеорганизационного управления рисками (ОУР)», январь 2021 года) и подготовку конкретного **плана действий** (административная инструкция AI/2021/01 «Приоритеты Генерального директора в области управления рисками на 2021 год», март 2021 года), что позволило довести до завершения реформу механизмов управления, предусматривающую учреждение Канцелярии специального советника в июне 2020 года (DGB 2020/04 «Структура Секретариата ЮНИДО в 2020 году»).

II. Развитие событий с середины 2021 года: этап II

5. В информационном циркуляре IC/2021/16 «Членский состав Сети координаторов по результатам и рискам (RRFPnet)» было официально объявлено об учреждении в конце апреля 2021 года этой структуры, представляющей собой гендерно сбалансированный коллектив из 32 опытных специалистов и руководителей из различных организационных подразделений ЮНИДО.

6. Сеть RRFPnet совместно возглавили директор Канцелярии стратегического планирования, координации и контроля качества и Специальный советник из Канцелярии Генерального директора, что подтверждает признание взаимозависимости между рисками и результатами: поскольку Организация все более конкретно формулирует результаты, к достижению которых она стремится, ей следует также точнее и эффективнее управлять соответствующими рисками.

7. С мая 2021 года по декабрь 2021 года Канцелярия Специального советника разработала и провела для членов Сети RRFPnet первый учебный курс по ОУР. Он состоял из пяти занятий, трех заданий и нескольких семинаров-практикумов в секционных группах.

8. В рамках курса были представлены как фундаментальные концепции управления рисками, так и примеры их конкретного применения в работе ЮНИДО. К концу 2021 года он получил официальную аккредитацию Института управления рисками, ведущего учебного заведения в этой области. Первым слушателям, успешно прошедшим учебный курс, было вручено 22 сертификата, совместно выпущенных ЮНИДО и Институтом управления рисками.

9. В первом квартале 2022 года курс был преобразован в программу электронного обучения для охвата более широкой аудитории. Поставлена задача сделать эту программу доступной для всех сотрудников и персонала по проектам и превратить ее в обязательный элемент продвижения по службе.

10. Сеть RRFPnet готова играть активную роль в реализации стратегии ЮНИДО по ОУР. В терминах Справочной модели зрелости (см. пункт 3) Сеть RRFPnet оказывает воздействие на организационную структуру (охватывая каждый директорат и департамент), план действий (способствуя реализации мер по сдерживанию), инструменты мониторинга (при сборе и отслеживании данных о рисках в сфере деятельности членов Сети) и развитие навыков (благодаря эффекту взаимного обучения), в конечном счете способствуя изменению культуры.

11. В 2021 году ЮНИДО потратила много времени на обучение членов Сети RRFPnet, но при этом Организация с опорой на их богатый опыт и разнообразные возможности подготовила в октябре 2021 года обновленный общеорганизационный реестр рисков, провела оценку их серьезности и разработала меры сдерживания в виде усиления контроля или смягчения последствий. Поставлена

задача ежегодно проводить анализ рисков для регулярной актуализации реестра рисков и оценки эффективности мер сдерживания.

III. Меры, которые надлежит принять Комитету

12. Комитет, возможно, пожелает принять к сведению информацию, содержащуюся в настоящем документе.

13. Комитет, возможно, также пожелает принять к сведению рекомендации, предложенные Объединенной инспекционной группой (ОИГ) системы ООН в ее докладе JU/REP/2020/5 «Общеорганизационное управление рисками: подходы и виды использования в организациях системы Организации Объединенных Наций» и, в частности, адресованные директивным и руководящим органам учреждений системы ООН рекомендации, в которых этим органам предлагается регулярно рассматривать доклады по вопросам ОУР на своих заседаниях (рекомендация 1) и провести всеобъемлющий обзор мероприятий по внедрению в организации ОУР в привязке к определенным ОИГ контрольным параметрам (рекомендация 4).
