

Тезисы к презентации по ЮНИДО

1-й слайд (титульный слайд)

- Уважаемые участники 49-й сессии Совета по промышленному развитию ЮНИДО, для меня большая честь представить Доклад Внешнего ревизора ЮНИДО за 2020 финансовый год. Меня зовут Алексей Кудрин, я являюсь Председателем Счетной палаты Российской Федерации и возглавляю аудиторскую команду ЮНИДО.
- Выбор нового аудитора всегда является сложным моментом для организации. Требуется фактически с нуля представить **и бизнес-процессы организации и погрузиться в ее специфику**. Как мы говорим на аудиторском языке, «получить понимание бизнеса».
- Мы благодарим руководство и сотрудников ЮНИДО, которые **обеспечили для Счетной палаты организацию проверки на самом высоком уровне**, предоставили исчерпывающие пояснения по любому заданному вопросу.
Мы, в свою очередь, старались выстроить процесс аудита эффективно, несмотря на пандемию и невозможность порой работать лицом к лицу.
- Отдельным нашим фокусом являлись результаты аудита. По нашему мнению, важным в аудите является **не только умение критично оценить ситуацию, но и умение быстро и эффективно найти решение**. Для этого аудитору требуется быть открытым и демонстрировать готовность прийти на помощь.

- В рамках такой работы мы **открыто презентовали свои планы для всех стран-участниц, руководства ЮНИДО и независимых комитетов.** Мы учли предложения стейкхолдеров и находились с руководством ЮНИДО в постоянном контакте. По ключевым замечаниям мы провели рабочие семинары, в ходе которых обсудили приемлемые пути решения. Такой подход нам позволит двигаться дальше в духе партнерства с ЮНИДО.

2-й слайд (Agenda)

- Позвольте мне начать свою краткую презентацию с ее повестки. Мы хотели бы осветить **результаты аудита**, а также наметить **последующие шаги** по проведению аудита в будущем.

3-й слайд (Audit Results)

- В 2020 году **аудит ЮНИДО впервые провела российская команда.** Нам потребовалось много усилий, чтобы эффективно организовать данный процесс, при чем зачастую – удаленно ввиду пандемии COVID-19.
- В рамках аудита мы провели десятки интервью и проработали более 2 500 вопросов, что позволило получить **глубокое понимание организации.**
- Мы провели аудит по 3 направлениям – финансовый аудит, аудит эффективности и IT-аудит. В результате было вынесено **«чистое», немодифицированное аудиторское заключение.**

- В своем докладе мы представили 34 замечания и **присвоили каждому замечанию уровень приоритетности**. При этом мы выделили критичные замечания, которые требуют немедленных действий со стороны руководства ЮНИДО.
- Важно отметить, что **сфера информационных технологий на сегодняшний день требует особого внимания**, учитывая растущее количество используемых инструментов и технологий. Перевод сотрудников на удаленный режим работы способствует повышению рисков в области кибербезопасности.
- На слайде справа проиллюстрированы показатели ЮНИДО синим, против «средней» общественной организации. Здесь мы видим, что **ЮНИДО защищено лучше, чем такая «средняя» организация**. Однако несмотря на высокий уровень защиты ЮНИДО в области кибербезопасности, **нашей командой выявлен ряд уязвимостей организации**. В этой связи разрешение проблем в области информационных технологий жизненно важно для поддержания сильной контрольной среды организации.

4-й слайд (Next steps)

- Первый год аудита позволил нам детально познакомиться с деятельностью ЮНИДО, а также наметить **потенциальные области для аудита в последующие годы**. Мы представили некоторые темы с прицелом «на будущее». Но список таких тем не исчерпывающий. Темы касаются аудита самих проектов

ЮНИДО, вопросов, связанных с кадрами и технологиями, применяемыми в организации. **Мы планируем продолжить работу как в 2021 году, так и будем глубоко признательны получить возможность продлить свои полномочия и реализовать нашу программу аудита и в 2023-2024 годах (за 2022-й и 2023-й финансовые годы соответственно).**

- Кроме того, мы продолжим на регулярной основе **отслеживать выполнение рекомендаций, выданных в прошлые периоды**, и поддерживать ЮНИДО в данном направлении, предоставляя необходимую экспертную помощь.

5-й слайд (Strategic approach)

- Мы активно взаимодействуем с мировым сообществом и обмениваемся опытом аудита с Внешними Ревизорами ООН и зарубежными ВОА на таких площадках как ИНТОСАИ, где Россия председательствует в настоящее время, а также ЕВРОСАИ и АЗОСАИ.
- Мы уверены, что **понимание деятельности ЮНИДО позволит эффективно реализовать разработанный нами четырехлетний план аудита**. Этот план охватывает ключевые области аудита и учитывает специфику деятельности, основные процессы и проекты, риски и ожидания руководства, а также государств – членов ЮНИДО. Наконец, он направлен на достижение Целей устойчивого развития.

- Большое спасибо за внимание! Желаем плодотворной работы участникам 49-й сессии Совета по промышленному развитию ЮНИДО. Всего доброго!